



РусГидро

УТВЕРЖДЕН

**решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт»
Протокол от 03 июня 2020г.№24**

**Годовой отчет
ПАО «Красноярскэнергосбыт»
*по результатам работы за 2019 год***

*Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -
Управляющей организации ПАО «Красноярскэнергосбыт» _____ /В.А.Кимерин/
"___"_____ 2020г.*

ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение к акционерам	3
1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА	5
2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	17
3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	32
4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ	50
5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	50
6. ИНВЕСТИЦИИ	59
7. ИННОВАЦИИ	62
8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО.....	62
9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА.....	71
10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	73
11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	75
12. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.....	77
13. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ:.....	78
13.1. Заключение Аудитора и Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год.	
13.2. Заключение Ревизионной комиссии.	
13.3. Сделки Общества.	
13.4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления в 2019 году.	

Обращение к акционерам ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Уважаемые господа!

Сегодня ПАО «Красноярскэнергосбыт» по праву может назвать себя лидером среди энергосбытовых организаций страны. Это право подтверждено Гран-при Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России – 2019».

Номинации, в которых Красноярскэнергосбыт опередил своих соперников – 48 энергосбытовых компаний из 60 регионов Российской Федерации – отражают приоритетные векторы развития нашей организации. Это номинации «За высокие стандарты обслуживания клиентов», «Социально ответственная энергосбытовая компания» и «Наиболее информационно открытая энергосбытовая компания».

Действительно, эти три направления: качество сервиса, социальная ответственность и доступность, а также постоянное расширение спектра оказываемых услуг, являются ключевыми при взаимодействии компании с клиентами и общественностью.

Главными целями Общества при работе с потребителями остаются достижение полной омниканальности - обеспечение бесшовной и непрерывной коммуникации с клиентом вне зависимости от выбранных им способов взаимодействия с компанией, а также перевод общения из очного формата в дистанционный, в первую очередь – посредством цифровой трансформации большинства процессов, связанных с обслуживанием потребителей.

Для достижения этой цели ПАО «Красноярскэнергосбыт» последовательно развивает интернет-сервисы, а также совершенствует технические, технологические и методологические аспекты работы контактного центра.

Так, в 2019 году контактный центр ПАО «Красноярскэнергосбыт» начал принимать показания приборов учета электроэнергии через автоматическую систему голосового самообслуживания с альтернативной возможностью тонального набора данных. Запущен и приобрел популярность корпоративный чат-бот на платформе мессенджера Viber, позволяющий клиенту передать показания и узнать состояние лицевого счета в любое время суток.

Центр приема телефонных обращений компании в 2019 году трансформировался в Единый контактный центр, который обеспечивает обработку обращений потребителей не только посредством телефонной связи, но и интернет-сервисов (личный кабинет клиента, интернет-приемная, социальные сети) с единой историей обращений и едиными стандартами качества.

Компания также продолжает реализацию программы по реконструкции переоборудованию абонентских участков, целью которой является приведение всех пунктов приема клиентов к самым современным требованиям. Значимыми событиями 2019 года стали запуски обновленных Центров приема корпоративных и приема частных клиентов в городах Ачинск и Шарыпово.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» продолжает подтверждать свой статус социально ответственной компании: впервые в 2019 году Общество утвердило и реализовало собственную благотворительную программу, оказав поддержку 13-ти бюджетным организациям и некоммерческим проектам на общую сумму более 2,2 млн рублей. Общество осуществляет благотворительную деятельность в соответствии с принципами прозрачности, адресности и эффективности использования средств. Приоритетными направлениями благотворительной деятельности являются образование, здравоохранение, экология, культура и спорт.

При этом Общество по-прежнему удерживает устойчивый баланс между интересами общества, клиентов и акционеров компании. Развивая клиентские сервисы и общественную деятельность, ПАО «Красноярскэнергосбыт» продолжает совершенствовать энергосбытовые технологии и методики борьбы с дебиторской задолженностью, а также развивать новые бизнес-направления.

Общество сумело побить собственный рекорд, и обеспечить показатель реализации в 99,83% (против 99,80% в 2018 году). При этом уровень дебиторской задолженности удалось не только удержать, но и снизить на 177,7 млн рублей. Компания выполнила поставленные перед ней бизнес-задачи и обеспечила прирост прибыли с 524 до 594 млн рублей (до налогообложения).

ПАО «Красноярскэнергосбыт» продолжает внедрение и развитие проектов, обеспечивающих высокую доходность и диверсификацию бизнеса.

Активно развивается проект по созданию на базе ПАО «Красноярскэнергосбыт» Единых расчетно-кассовых центров и внедрению единой квитанции за жилищно-коммунальные услуги. В течение 2019 года Общество увеличило количество привлеченных партнеров и охваченных проектом территорий. Единые квитанции на оплату жилищно-коммунальных услуг получают жители 56 муниципальных образований края. К проекту подключились уже 78 компаний-контрагентов. Важным событием 2019 года стало заключение договоров на оказание биллинговых услуг с большинством региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами.

Выручка от договоров в рамках проекта ЕРИЦ выросла с 81,8 млн рублей в 2018 году до 215,1 млн рублей в 2019 году, а прибыль от реализации услуг по агентским договорам выросла с 33,7 млн рублей в 2018 году до 136,3 млн рублей в 2019 году.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2019 году осуществило внедрение новой услуги – капитальный ремонт внутридомовых инженерных систем электроснабжения многоквартирных домов. Реализованы пилотные проекты по капитальному ремонту ВДИС трех многоквартирных домов в г. Красноярске и трех - в г. Кодинске.

Компания продолжает наращивать клиентскую базу общества за счет стимулирования перехода клиентов – физических лиц из управляющих организаций на прямые расчеты с ПАО «Красноярскэнергосбыт». Только в течение 2019 года на прямые договоры с Обществом перешли более 36 тыс. потребителей, проживающих в 382 многоквартирных домах. Это позволяет компании избавиться от бремени нарастающей задолженности недобросовестных управляющих организаций и применять к потребителям – дебиторам меры по взысканию платы за электроэнергию.

В 2020 году, не изменяя приоритетам в области развития клиентских сервисов, улучшения качества обслуживания и наращивания доходности бизнеса, Общество должно решить две важные задачи. В ближайшее время компании предстоит пройти процедуру лицензирования. Во второй половине года вступает в силу 522 Федеральный закон, направленный на перенос зоны ответственности за организацию коммерческого учета с потребителя на гарантирующих поставщиков и сетевые организации.

Но ПАО «Красноярскэнергосбыт» готово к новым вызовам и вступает в 2020 год с уверенностью в собственных силах: эффективная работа менеджмента и коллектива Общества, нацеленность команды на результат, являются гарантией стабильности и устойчивого развития компании.

*Генеральный директор
АО «ЭСК РусГидро» -
Управляющей организации
ПАО «Красноярскэнергосбыт»*

B.A.Кимерин

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Первым шагом по созданию акционерного общества стало проведение 30 апреля 2005 года внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Красноярскэнерго», акционеры которого приняли решение о реорганизации ОАО «Красноярскэнерго» в форме выделения, о порядке и условиях выделения, о создании новых Обществ, в том числе ОАО «Красноярскэнергосбыт». 12 сентября 2005 года состоялось первое собрание акционеров вновь созданного Общества – ОАО «Красноярскэнергосбыт». Был утвержден Устав Общества, избран его Генеральный директор, члены Совета директоров и члены Ревизионной комиссии.

01 октября 2005 года состоялась государственная регистрация ОАО «Красноярскэнергосбыт». Владельцем пакета акций в размере 51,75% уставного капитала ОАО «Красноярскэнергосбыт» стало ОАО РАО «ЕЭС России».

Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» на заседании 24 марта 2008 г. принял решение оплатить дополнительную эмиссию обыкновенных акций ОАО «Ирганайская ГЭС» пакетом акций ОАО «Красноярскэнергосбыт», составляющим 51,75 % уставного капитала Общества.

31 марта 2008 года пакет акций Общества, принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России», перешел в собственность ОАО «Ирганайская ГЭС».

01 июля 2008 года в ходе реформирования энергохолдинга ОАО «Ирганайская ГЭС» присоединилась к ОАО «ГидроОГК», после чего акции ОАО «Красноярскэнергосбыт», принадлежавшие ОАО РАО «ЕЭС России», перешли на баланс ОАО «ГидроОГК» (позднее переименованное в ПАО «РусГидро»).

В целях консолидации энергосбытовых активов 16 июля 2008 года Совет директоров ПАО «РусГидро» одобрил участие компании в специализированной компании ОАО «Энергосбытовая компания РусГидро» (позднее переименованное в АО «Энергосбытовая компания РусГидро»).

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

26 ноября 2008 года состоялась передача акций ПАО «Красноярскэнергосбыт», принадлежащих ПАО «РусГидро», в АО «Энергосбытовая компания РусГидро».

01 декабря 2012 года Совет директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» одобрил договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации - АО «Энергосбытовая компания РусГидро».

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционное управление сбытом электрической и тепловой энергии на розничных рынках в ценовых зонах и на Дальнем Востоке (неценовые зоны и изолированные энергосистемы), исполняет функции единоличного исполнительного органа в энергосбытовых компаниях, входящих в группу РусГидро

08 октября 2015 года, по решению внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Красноярскэнергосбыт» (протокол №19 от 30.09.2015г.), Общество изменило полное фирменное наименование на Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт» (ПАО «Красноярскэнергосбыт»), в связи с принятием Закона № 99-ФЗ, которым внесены изменения в главу 4 Гражданского кодекса РФ.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляет свою основную деятельность на рынке сбыта электрической энергии Красноярского края.

Основными видами деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», в соответствии с Уставом, являются:

- деятельность по покупке и/или продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на оптовом рынке электрической энергии и мощности;
- деятельность по продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) покупателям электрической энергии (мощности), в том числе энергоснабжение потребителей электрической энергии (мощности), включая заключение договоров оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям с сетевой организацией от имени потребителя электрической энергии (мощности) или от своего имени, но в интересах потребителя электрической энергии.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» также осуществляет и другие виды деятельности, в том числе:

- диагностика, ремонт и замена средств измерений и учета электрической энергии;
- деятельность по управлению многоквартирными жилыми домами;
- сбор денежных средств для прочих ресурсоснабжающих компаний, компаний, осуществляющих управление многоквартирными домами и иных организаций, денежных средств на основании заключенных агентских договоров;
- деятельность по проведению обязательных энергетических обследований.

Среднесписочная численность работников Общества за 2019 год составила 1403 человека. Общество, кроме основного структурного подразделения в Красноярске, имеет восемь межрайонных отделений на территории Красноярского края: **Ачинское, Заозерновское, Канское, Кодинское, Лесосибирское, Минусинское, Пригородное и Шарыповское.**

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года №238), и Программой развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, утвержденной Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 10.04.2017 №1037пр).

Стратегической целью Общества является: **Рост ценности Общества.**

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года №238), и Программой развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, утвержденной Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 10.04.2017 №1037пр).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Контроль, анализ и системное сопровождение подготовки нормативных правовых инициатив.
- Сопровождение формирования положительных тарифно-балансовых решений на 2019-2020гг.
- Разработка механизмов удержания клиентов на обслуживании с приоритетом сохранения объема полезного отпуска.
- Расширение линейки продаж и перечня предоставляемых платных сервисов, тиражирование лучших практик и продуктов/услуг.

Для решения приоритетных задач в 2019 году было сделано:

1. Разработана и реализована программа по удержанию крупных потребителей.
2. Реализованы мероприятия по переводу на прямые расчёты бытовых потребителей, проживающих в многоквартирных домах и рассчитывающихся через управляющие компании.
3. Регламентированы основные процессы энергосбытовой деятельности (процессы по расчётом с потребителями и по работе с дебиторской задолженностью).
4. Развитие функционала личного кабинета клиента (физического и юридического лица).
5. Разработка и реализация программ развития интерактивных форм обслуживания.
6. Приведены помещения, приобретённые в 2018г. к требованиям Стандарта обслуживания клиентов в период 2018-2019гг.
7. Заключено 11 договоров на оказание биллинговых услуг с региональными операторами по общению с ТКО в Красноярском крае, благодаря чему проектом Единого расчетно-кассового центра (ЕРКЦ) охвачены 56 территориальных образованиях Красноярского края.
8. Внедрены новые услуги: капитальный ремонт внутридомовых инженерных систем электроснабжения многоквартирных домов, реализовано 3 pilotных проекта на территориях г. Красноярска и г. Кодинска.
9. Увеличены услуги по обслуживанию систем учета – на фоне формирования спроса через перевод на определение платы с K=1,5.

В 2020 году планируется выполнение следующих задач:

- Повышение эффективности системы управления компанией;

- Развитие технологичности и автоматизации бизнеса;
- Повышение качества обслуживания клиентов;
- Сохранение клиентской базы крупных потребителей;
- Развитие интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов и выполнение мероприятий программы Создания и развития интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов на 2019-2020гг. в ПАО «Красноярскэнергосбыт».
- В части внедрения энергосбытовых технологий, модернизация эксплуатируемой биллинговой системы для расчетов с физическими лицами, актуализация на период 2019-2020 гг. программы создания и развития интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов и выполнение мероприятий программы в 2020г.
- Приведение помещений, приобретённых в 2019 г. и планируемых к приобретению в 2020 г. к требованиям Стандарта обслуживания клиентов в период 2019-2020гг.
- ЕРКЦ - увеличение территории присутствия до полного покрытия зоны присутствия.
- Заключение договоров на оказание биллинговых услуг с наибольшим числом РО ТКО в Красноярском крае (до 12 РО ТКО).
- Максимальное стимулирование спроса и оказание услуг по обслуживанию СУ (замена, установка ПУ с истекшим МПИ).
- Расширение/старт продаж электротехнических товаров на всех территориях присутствия (в собственных офисах).
- ЕРКЦ - увеличение плотности охвата территорий присутствия (заключение агентских договоров).
- Увеличение объемов оказания услуг по капитальному ремонту ВДИС электроснабжения МКД (участие в конкурсных процедурах).
- Максимальное стимулирование спроса и оказание услуг по обслуживанию СУ (замена, установка ПУ с истекшим МПИ) в 1 полугодии 2020 года.

1.4.Управление рисками

1.4.1. Система управления рисками

Общество осуществляет управление рисками в соответствии с Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Общества (утверждена решением Совета директоров Общества в марте 2015 года).

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

1.4.2. Риски Общества

Отраслевые и рыночные риски

Наиболее существенные отраслевые риски для Общества возникают при неблагоприятных изменениях законодательства в электроэнергетике (ужесточение регулярных требований по лицензированию, страхованию, политике в области учета энергоресурсов и т.д.).

Для минимизации данного риска Обществом осуществляется постоянный мониторинг проектов законодательных актов, принятие которых в перспективе может оказать влияние на его деятельность.

Спрос на электроэнергию (мощность) со стороны потребителей Общества стабилен и подвержен незначительным колебаниям, доля рынка Общества в региональном рынке существенно не меняется. Однако, в связи с кризисными явлениями в мировой и российской экономике, и, как следствие, стагнацией ее реального сектора, существуют риски снижения электропотребления, главным образом, промышленного сектора, что может привести к снижению выручки от реализации электрической энергии.

Риски, связанные с ростом нерегулируемой цены покупки электроэнергии (мощности) на ОРЭМ, в настоящее время не оказывают существенного влияния на деятельность Общества. Рост нерегулируемой цены покупки товара на фоне дефицита денежных средств у конечных потребителей в условиях нестабильного развития экономики в регионе и в стране в целом может привести к неспособности потребителей своевременно оплачивать потребленные энергоресурсы в полном объеме, следствием чего являются неплатежи и возникновение просроченной задолженности, и вызванный этим рост расходов на обслуживание кредитных ресурсов. Также риски, связанные с ростом нерегулируемых цен покупки электроэнергии (мощности) ОРЭМ, оказывают негативное влияние на качество планирования финансово-экономических показателей работы Общества.

Вместе с тем, на Общество, как на гарантировавшего поставщика, оказывают влияние риски, связанные переходом крупных потребителей на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниям с целью снижения издержек на приобретение электроэнергии. Для снижения данного риска Обществом ежегодно актуализируется и реализуется Программа по удержанию контрагентов в зоне ПАО «Красноярскэнергосбыт». Для снижения последствий реализации данного риска на деятельность Группы РусГидро, Общество создает благоприятные условия для перевода таких потребителей на обслуживание в АО «ЭСК РусГидро».

К рыночным рискам следует отнести риск инфляции, который приводит к росту затрат Общества, в связи с чем в бизнес-плане Общества прогнозируется и учитывается рост инфляции.

Риски, связанные с исполнением обязательств по ценным бумагам, отсутствуют.

Региональные риски

Аналитика инвестиционной привлекательности региона присутствия Общества показывает, что Красноярский край относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска и средней инвестиционной привлекательностью.

Территория края расположена в бассейне реки Енисей, в сейсмоустойчивой зоне, поэтому природно-климатические риски, в том числе риски, связанные с опасностью стихийных бедствий, оцениваются эмитентом как незначительные.

В целом регион характеризуется стабильной социально-экономической и военно-политической обстановкой, что позволяет оценивать риски военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, а также массовых забастовок как незначительные.

К региональным рискам Общество относит риски, связанные с низкой платёжной дисциплиной населения, ресурсоснабжающих и бюджетозависимых предприятий. Реализация данных рисков может приводить к *увеличению расходов на обслуживание кредитов, привлеченных для ликвидации кассовых разрывов*.

Общество оценивает риски, связанные с неплатежами бюджетозависимых организаций, как умеренные. Частые случаи банкротства и ликвидации предприятий ЖКХ делают невозможным взыскание задолженности в судебном порядке. Невозможность оперативного воздействия (введение ограничения режима потребления) на организации, обладающие социальным статусом (школы, больницы и прочие), осуществляющие водотеплоснабжение, также снижает эффективность мероприятий по управлению дебиторской задолженностью.

Общество оценивает риски, связанные с неплатежами ресурсоснабжающих организаций и предприятий ЖКХ, как существенные. Платёжеспособность данной группы потребителей напрямую зависит от платежной дисциплины их собственных потребителей, в том числе населения, а также качества проводимой такими организациями претензионно-исковой работы, добросовестности руководства этих организаций.

Для снижения рисков неплатежей со стороны ресурсоснабжающих организаций и предприятий ЖКХ ПАО «Красноярскэнергосбыт» запустил и проводит дальнейшую работу по запуску на территории края единых расчетно-информационных центров (ЕРИЦ). Населению доступны единая квитанция для оплаты жилищно-коммунальных услуг, консультации по принципу «одного окна», а также оплата за потребленные ресурсы без комиссий.

Для снижения влияния на деятельность Общества рисков, связанных с неплатежами за потребленные энергоресурсы, ПАО «Красноярскэнергосбыт» ведется постоянная комплексная работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: осуществляется постоянный контроль расчетов по договорам энергоснабжения, вводятся ограничения режима потребления должников, ведется истребование задолженности в досудебном и судебном порядке, осуществляется предоставление рассрочки.

Для повышения эффективности «традиционных» мер по управлению задолженностью Обществом дополнительно реализуется комплекс мероприятий, направленный на:

- усиление взаимодействия с органами государственной власти региона, надзорными органами и органами местного самоуправления по выработке решений, приемлемых для деятельности Общества, в части осуществления своевременности расчетов за потребленные энергоресурсы;
- усиление работы с Енисейским управлением Ростехнадзора по привлечению потребителей, сетевых организаций к административной ответственности при отказе от введения ограничения (самоограничения);
- формирование положительной судебной практики по отдельным вопросам энергосбытовой деятельности;
- формирование законодательных инициатив, направленных на повышение платежной дисциплины потребителей ГП;
- проведение разъяснительной работы с клиентами для исключения возникновения разногласий между клиентами и СО, включая разногласия по актам о неучтенном потреблении, истечении МПИ;
- повышение знаний потребителя путем проведения семинаров и индивидуальных разъяснений в личном кабинете потребителя с целью просветительской и разъяснительной работы (ответы на вопросы) по изменению ценообразования на розничных рынках электроэнергии.

В целом проведение в комплексе вышеуказанных мероприятий по итогам 2019 года позволило снизить риски до приемлемого уровня и достичь уровня реализации энергии по итогам года в размере 99,83%.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

По состоянию на 31.12.2019 года у Общества отсутствуют не погашенные кредиты.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

Для ПАО «Красноярскэнергосбыт», как для Гарантирующего поставщика, приобретающего электроэнергию (мощность) на ОРЭМ, риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, являются следствием реализации рыночных рисков.

Поскольку основная деятельность Общества подлежит государственному регулированию у ПАО «Красноярскэнергосбыт» возникают риски тарифного регулирования.

В настоящее время ПАО «Красноярскэнергосбыт» является гарантирующим поставщиком на территории Красноярского края. На развитие Общества влияют риски тарифного регулирования, обусловленные применением регулирующим органом при формировании тарифно-балансового решения прогнозного индекса потребительских цен, который может быть ниже фактического.

Обществом разработаны и реализуются мероприятия по снижению рисков тарифного регулирования, а именно:

- осуществляется постоянное взаимодействие с регулирующим органом;
- проводится мониторинг принятых тарифных решений «соседей» по границе зоны ГП;
- утверждены локальные нормативные документы ПАО «Красноярскэнергосбыт» по взаимодействию с регулирующим органом в части обоснования поданных тарифных заявок на плановый период с учетом принятого регулирующего органа необходимых материалов.

С учетом проводимой Обществом работы данные риски минимизированы.

Риск ликвидности

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. Общество оценивает данный риск как существенный.

В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

Кредитные риски

В 2019 году Общество получило следующие кредиты от:

- ПАО "Сбербанк России" - кредитный договор от 11.02.2019 до 10.02.2022 №4400.01-18/104 является возобновляемой рамочной кредитной линией с дифференцированными процентными ставками для покрытия текущих кассовых разрывов;

- ПАО "Сбербанк России" - кредитный договор №8646.01-16/526 от 29.12.2016г. до 28.12.2019г. об овердрафтном кредите кредитные средства не привлекались;
- АО "Райффайзенбанк" - кредитный договор от 18.12.18 до 31.12.2019 №8196-NSK являлся возобновляемой рамочной кредитной линией кредитные средства привлекались на пополнение оборотных средств для покрытия текущих кассовых разрывов;
- Газпромбанк (АО) - кредитный договор от 27.12.18 до 27.12.2021 №3418-116-КЛ является возобновляемой кредитной линией для покрытия текущих кассовых разрывов;
- АО "АБ "РОССИЯ"- кредитный договор №00.19-3/01/026/18 от 13.02.2018г. до 13.02.2019г. являлся возобновляемой рамочной кредитной линией кредитные средства не привлекались.

По состоянию на 31.12.2019 года у Общества отсутствуют не погашенные кредиты. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Правовые риски

Правовые риски связаны, прежде всего, с возможными изменениями законодательства, регламентирующего деятельность Общества и условия его участия в хозяйственном обороте.

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
- риски судебных исков в адрес Общества;
- риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества.

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности

В течение отчётного периода в деятельности Общества присутствовал риск правовой неопределенности в вопросе введения в действие лицензирования энергосбытовой деятельности, являющейся для Общества основным видом деятельности. Федеральным законом от 29 декабря 2017 года N 451-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" предусматривался запрет на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии с 30.12.2018, однако подзаконные акты, регламентирующие порядок получения соответствующей лицензии, отсутствовали.

Федеральным законом от 25.12.2018 N 484-ФЗ "О внесении изменений в статьи 4 и 5 Федерального закона "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации,

связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" срок вступления в силу запрета на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии, был перенесен на 01.07.2020, в связи с чем в отчетном периоде рассматриваемый риск был несущественным. Обществом проводится постоянная работа по мониторингу изменений законодательства по вопросам лицензирования деятельности компаний. Проводится работа, направленная на приведение в соответствие показателей деятельности Общества требованиям, предъявляемым законодательством к лицензиатам.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество (в том числе с изменением судебной практики)

ПАО «Красноярскэнергосбыт» оценивает влияние рисков, связанных с изменением судебной практики, на деятельность Общества как несущественное.

Общество является участником судебных процессов, инициированных как им самим (компания является истцом), так и иными лицами (компания привлечена к участию в процессе в качестве ответчика или третьего лица). Наибольшее число судебных процессов с участием Общества связано с взысканием компанией задолженности потребителей по оплате электроэнергии.

В целях предотвращения реализации рисков, связанных с изменением правоприменительной судебной практики, Общество осуществляет постоянный мониторинг судебных актов высших судебных инстанций в сфере энергосбытовой деятельности и соответствующим образом корректирует своё поведение на рынке.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Основная деятельность ПАО «Красноярскэнергосбыт» связана с продажей на розничном рынке электрической энергии (мощности), приобретенной на ОРЭМ, у производителей электрической энергии, энергосбытовых (энергоснабжающих) организаций на розничных рынках.

Риск, связанный с покупкой электроэнергии (мощности) на ОРЭМ

Покупка электрической энергии и мощности на ОРЭМ для целей поставки населению и приравненным к ним категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), для прочих категорий потребителей – по свободным (нерегулируемым) ценам. Основным риском на регулируемом секторе ОРЭМ является несоответствие фактических и прогнозных значений объемов потребления населением и приравненным к нему категориям потребителей. Согласно п. 63 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности торговля электрической энергией и мощностью на ОРЭМ по регулируемым ценам (тарифам) осуществляется на основании регулируемых договоров в объемах, зафиксированных в сводном прогнозном балансе на соответствующий период регулирования. В случае превышения фактических объемов поставки населению над прогнозными гарантирующий поставщик будет вынужден из собственных источников финансировать приобретение сверхплановых объемов электроэнергии для населения на нерегулируемом секторе оптового рынка.

С целью нивелирования риска возникновения выпадающих (недополученных) доходов от осуществления деятельности в качестве ГП в зоне купли-продажи электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей в Обществе проводится следующая работа:

- мониторинг процесса подготовки и утверждения сводного прогнозного баланса, подготовка обосновывающих материалов, в том числе по запросам регулирующих органов;
- участие в рабочих и согласительных совещаниях по подготовке проекта сводного прогнозного баланса;

- включение в тарифную заявку величины выпадающих (недополученных) доходов, связанных с отклонением фактических объемов полезного отпуска населению и приравненным к нему категориям от прогнозных величин.

Не смотря на проводимую работу, в результате отсутствия четких принципов формирования балансовых решений и действенных механизмов их обжалования влияние рисков тарифного регулирования на деятельность Общества не удается снизить до приемлемого уровня.

На нерегулируемых секторах ОРЭМ дополнительным фактором риска является наложенное Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности ограничение на объемы перепродажи на розничном рынке («трансляции») электроэнергии, приобретенной на балансирующем рынке. Как следствие, это может приводить к дополнительным издержкам в случае, если суммарные отклонения по потреблению в «контуре» гарантировавшего поставщика превышают заданный норматив.

Данный риск усугубляется тем фактом, что клиентская база гарантировавшего поставщика ежегодно меняется в связи с выходом крупных потребителей на ОРЭМ. Для снижения данного риска Общество повышает качество планирования почасового потребления, проводит мероприятия по удержанию крупных потребителей в партнерских отношениях с гарантировавшим поставщиком. В результате данной работы риск сведен до приемлемого уровня.

Риск лишения ПАО «Красноярскэнергосбыт» статуса гарантировавшего поставщика
Общество оценивает риски, связанные с лишением ПАО «Красноярскэнергосбыт» статуса гарантировавшего поставщика, как несущественные. Условием реализации данного риска является исключение организации из реестра субъектов ОРЭМ, обусловленное двукратным нарушением требований, предъявляемых Правилами оптового рынка к платежной дисциплине участников-покупателей электрической энергии (мощности) на ОРЭМ, либо наличие существенной задолженности по оплате услуг по передаче электрической энергии.

В 2019 году Общество надлежащим образом исполняло требования ОРЭМ. Риск минимизирован.

Риски, связанные с расчётами с сетевыми организациями

Общество оценивает риски, связанные с расчётами с сетевыми организациями, как существенные. Реализация данных рисков приводит к росту кредиторской задолженности Общества по оплате услуг по передаче и встречной дебиторской задолженности по оплате потерь, что приводит к росту риска ликвидности.

Основным фактором, влияющим на реализацию данных рисков, являются различия (т.н. разногласия), возникающие при определении (гарантирующим поставщиком и сетевой организацией) полезного отпуска электроэнергии в зоне деятельности гарантировавшего поставщика. В отчетном периоде причиной разногласий стали акты о безучетном потреблении. Ситуация усложняется различиями в существующей судебной практике при рассмотрении данных нарушений.

Для снижения данного риска Обществом реализуются следующие мероприятия:

- осуществляется операционный контроль за недопущением возникновения просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация уже имеющейся дебиторской задолженности и списание нереальных к взысканию долгов;
- проводится работа по снятию разногласий с сетевыми компаниями;
- претензионно-исковая работа, в том числе по снятию вышеуказанных разногласий с сетевыми организациями;
- изучение судебной практики, связанной с применением норм, предусмотренных Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии

(утверждены Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442), что обеспечивает оперативность применения указанных норм в деятельности Общества с целью сохранения баланса интересов потребителя электрической энергии, гарантирующего поставщика и сетевой организации.

С учетом проводимой работы данный риск снижен до приемлемого для Общества уровня.

Экологические и социальные риски

Экологические риски минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе, в связи с чем экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные. Уход высококвалифицированного персонала и вызванное этим снижение уровня его профессиональной подготовки могут существенно влиять на качество выполняемых работ и оказываемых услуг. Однако существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные гарантии, жилищная и молодежная политика, реализуемые Обществом, являются естественным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимающего персонала по сравнению с рыночными требованиями и актуализации знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется систематическим проведением обучения персонала как с отрывом, так и без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опыта, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Производственные риски

У Общества отсутствуют производственные риски, поскольку ПАО «Красноярскэнергосбыт» не занимается производственной деятельностью.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск потери деловой репутации (репутационный риск) может возникнуть у Общества в случае формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве обслуживания потребителей и контрагентов, качестве его продукции или характере его деятельности в целом, что повлечет в том числе и уменьшение числа его клиентов (контрагентов) (выход на оптовый рынок крупных потребителей).

Вероятность наступления указанного риска оценивается Обществом как низкая. Основным методом минимизации риска потери деловой репутации является своевременное и качественное исполнение Обществом своих обязательств перед клиентами и партнерами, строгое соблюдение законодательства и норм деловой этики.

Для снижения вероятности реализации данного риска Обществом ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды вокруг ПАО «Красноярскэнергосбыт», поддерживается коммуникация с общественными организациями, реализуются мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами через официальный сайт Общества.

Кроме того, Обществом публикуются пресс-релизы, инициируются публикации в СМИ, отражающие позицию Общества по вопросам, ставшим информационными поводами для негативного упоминания, порочащие организацию и ее деятельность.

Стратегический риск

Под стратегическим риском подразумевается риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих

стратегию деятельности и развития Общества и выражающихся в не учете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности эмитента, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых эмитент может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности эмитента оценивается эмитентом в настоящий период времени как низкий.

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточно обоснованным определением перспективных направлений работы, допущением ошибок (недостатков), Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года. Планирование и организация деятельности Общества направлены на повышение профессионального имиджа Общества, на рост его стоимости.

1.5.Основные достижения в 2019 году

В 2019 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» признано лидером среди энергосбытовых организаций страны, что подтверждено Гран-при Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России – 2019», в номинациях «За высокие стандарты обслуживания клиентов», «Социально ответственная энергосбытовая компания» и «Наиболее информационно открытая энергосбытовая компания».

В 2019 году контактный центр ПАО «Красноярскэнергосбыт» начал принимать показания приборов учета электроэнергии через автоматическую систему голосового самообслуживания с альтернативной возможностью тонального набора данных. Запущен корпоративный чат-бот на платформе мессенджера Viber, позволяющий клиенту передать показания и узнать состояние лицевого счета в любое время суток.

Центр приема телефонных обращений компании в 2019 году трансформировался в Единый контактный центр, который обеспечивает обработку обращений потребителей не только посредством телефонной связи, но и интернет-сервисов (личный кабинет клиента, интернет-приемная, социальные сети) с единой историей обращений и едиными стандартами качества.

Общество обеспечило достижения показателя реализации в 99,83% (против 99,80% в 2018 году). При этом уровень дебиторской задолженности удалось снизить на 177,7 млн рублей. Компания выполнила поставленные перед ней бизнес-задачи и обеспечила прирост прибыли с 524 до 594 млн рублей (до налогообложения).

В части реализации проекта по созданию на базе ПАО «Красноярскэнергосбыт» Единых расчетно-кассовых центров и внедрению единой квитанции за жилищно-коммунальные услуги, в течение 2019 года Общество увеличило количество привлеченных партнеров и охваченных проектом территорий. Единые квитанции на оплату жилищно-коммунальных услуг получают жители 56 муниципальных образований края. К проекту подключились уже 78 компаний-контрагентов.

Достигнуто заключение договоров на оказание биллинговых услуг с большинством региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами.

Выручка от договоров в рамках проекта ЕРИЦ выросла с 81,8 млн рублей в 2018 году до 215,1 млн рублей в 2019 году, а прибыль от реализации услуг по агентским договорам выросла с 33,7 млн рублей в 2018 году до 136,3 млн рублей в 2019 году.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2019 году осуществило внедрение новой услуги – капитальный ремонт внутриквартирных инженерных систем электроснабжения многоквартирных домов. Реализованы пилотные проекты по капитальному ремонту ВДИС трех многоквартирных домов в г. Красноярске и трех - в г. Кодинске.

В течение 2019 года на прямые договоры с Обществом перешли более 36 тыс. потребителей, проживающих в 382 многоквартирных домах.

В 2019 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» утвердило и реализовало собственную благотворительную программу, оказав поддержку 13-ти бюджетным организациям и некоммерческим проектам на общую сумму более 2,2 млн рублей. Общество осуществляет благотворительную деятельность в соответствии с принципами прозрачности, адресности и эффективности использования средств. Приоритетными направлениями благотворительной деятельности являются образование, здравоохранение, экология, культура и спорт.

1.6 Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.

**Таблица №
1.6.1**

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	0	0	0
Тепловая энергия	3006	Гкал	6232,89
Электрическая энергия	5598	тыс.кВт·ч	23457,3
Электромагнитная энергия	0	0	0
Нефть	0	0	0
Бензин автомобильный	365333	л.	580,14
Топливо дизельное	15662	л.	603,45
Мазут топочный	0	0	0
Газ естественный (природный)	0	0	0
Уголь	54,6	тонн	37,9
Горючие сланцы	0	0	0
Торф	0	0	0
Другое:	0	0	0

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

2.1 Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- **Общее собрание акционеров;**
- **Совет директоров;**
- **Единоличный исполнительный орган** - Управляющая организация.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт» приведены на сайте Общества в сети Интернет: https://krsk-sbit.ru/vnutrennie_dokumenti?page=2.

Решения Общего собрания акционеров в отчетном году:

В течение 2019 года состоялось одно Общее собрание акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 25 июня 2019 года, акционерами утверждены: Годовой отчёт Общества за 2018 год, годовая бухгалтерская отчетность, утверждено решение о распределении прибыли и убытков Общества по результатам работы за 2018 год и принято решение о выплате дивидендов по итогам 2018 финансового года, избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор Общества.

Кроме того, на годовом Общем собрании акционеры утвердили Устав ПАО «Красноярскэнергосбыт» в новой редакции.

Протоколы Общих собраний акционеров с полным текстом принятых решений можно найти на сайте Общества в сети Интернет: https://krsk-sbit.ru/protokoli_obshego_sobraniya_aktionerov.

Совет директоров

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный в 2019 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 25.06.2019 года (протокол №23 от 25.06.2019г.):

Ф.И.О. Муравьев Александр Олегович (Председатель Совета директоров)	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Бельченко Антон Леонидович	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Заместитель директора департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*

Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Слюсарь Анатолий Владимирович	
Год рождения	1971
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Заместитель директора Департамента по страхованию Департамента корпоративных финансов*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Архипченко Александр Юрьевич	
Год рождения	1974
Образование	Высшее
Место работы	ЗАО «МАРЭМ+»
Должность	Генеральный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Недотко Вадим Владиславович	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Директор Департамента экономического планирования, инвестиционных программ и контроллинга*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Дьяченко Олег Владимирович	
Год рождения	1960
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «Красноярскэнергосбыт»
Должность	Исполнительный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет

Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет
--	------------

Ф.И.О. Горина Галина Викторовна	
Год рождения	1962
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Заместитель директора Департамента по управлению имуществом Департамента корпоративного управления и управления имуществом*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Морозова Марина Александровна	
Год рождения	1974
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Начальник Управления правовой экспертизы Юридического департамента*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Хардиков Михаил Юрьевич	
Год рождения	1982
Образование	Высшее
Место работы Должность	АО «ЕвроСибЭнерго» Генеральный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2018 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 22.06.2018 года (протокол №22 от 22.06.2018г.):

Ф.И.О. Муравьев Александр Олегович (Председатель Совета директоров)	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро»

	Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Бельченко Антон Леонидович	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Заместитель директора Департамента по анализу рынков *
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Слюсарь Анатолий Владимирович	
Год рождения	1971
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Заместитель директора Департамента по страхованию*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Архипченко Александр Юрьевич	
Год рождения	1974
Образование	Высшее
Место работы	ЗАО «МАРЭМ+»
Должность	Генеральный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Недотко Вадим Владиславович	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Директор Департамента экономического планирования, инвестиционных программ и контроллинга*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет

Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет
--	------------

Ф.И.О. Дьяченко Олег Владимирович	
Год рождения	1960
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «Красноярскэнергосбыт»
Должность	Исполнительный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Горина Галина Викторовна	
Год рождения	1962
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Заместитель директора Департамента по управлению имуществом*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Морозова Марина Александровна	
Год рождения	1974
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Начальник Правового управления Юридического департамента*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Хардиков Михаил Юрьевич	
Год рождения	1982
Образование	Высшее
Место работы	АО «ЕвроСибЭнерго»
Должность	Финансовый директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

* Место работы и должность члена Совета директоров указаны на момент избрания

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров в течение отчетного года не совершалось.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия Единоличного исполнительного органа могут быть переданы Управляющей организации, так 01 декабря 2012г. между ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «ЭСК РусГидро» заключен договор № 2-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

Наименование юридического лица – управляющей компании	Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)/ (ИНН)	1089848039973/ 7804403972
Дата присвоения ОГРН	10 ноября 2008
Место нахождения	117393, г. Москва, Архитектора Власова, 51, каб.46

Данные представителя управляющей организации, уполномоченного на осуществление текущего управления юридическим лицом:

Ф.И.О. Кимерин Владимир Анатольевич	
Год рождения	1963
Образование	Высшее
Место работы	АО "ЭСК РусГидро"
Должность	Генеральный директор
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества исполнительным органом в течение отчетного года не совершалось.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества.

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента), все виды вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления:

Совет директоров

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	2019, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	754
Заработка плата	
Премии	
Комиссионные	
Льготы	

Компенсации расходов	
Иные виды вознаграждений	
ИТОГО	754

Вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» выплачиваются согласно Положению о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в новой редакции, утверждённому 02.06.2017г. на Годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол №21 от 02.06.2017г.).

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения - 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Секретарь Совета директоров Общества

Рабодзей Юлия Михайловна

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: Высшее

Опыт работы за последние 5 лет:

С 2015г. – 2019г. – ведущий юрисконсульт юридического управления ПАО «Красноярскэнергосбыт»;

С 2019г. – по настоящее время – руководитель группы договорной и корпоративной работы юридического управления ПАО «Красноярскэнергосбыт»;

С 2018г. – по настоящее время – секретарь Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Рабодзей Ю.М. не участвует в уставном капитале ПАО «Красноярскэнергосбыт», акциями ПАО «Красноярскэнергосбыт» прямо или косвенно не владеет, сделок по их приобретению или отчуждению в течение отчетного года не совершила.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» не выдавали займы (кредитов) секретарю Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» Рабодзей Ю.М.

Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у секретаря Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» отсутствует.

Управляющая организация

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2019, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	137 465
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Льготы	
Компенсации расходов	
Иные виды вознаграждений	
ИТОГО	137 465

Критерии вознаграждения Управляющей организации за выполнение функций единоличного исполнительного органа (ЕИО) определяется в соответствии с Договором №2-УК от 01.12.2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии определяется Положением о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Красноярскэнергосбыт». Решением годового Общего собрания акционеров, состоявшимся 15.06.2011г., утверждено Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции (протокол от 17.06.2011г. № 11).

Состав Ревизионной комиссии.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров 25.06.2019г., протокол от 25.06.2019г. № 23.

Члены Ревизионной комиссии:

Ф.И.О. Кузнецова Евгения Александровна	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Главный эксперт Управления анализа и рисков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Арсентьева Светлана Геннадьевна	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Белоусов Василий Александрович	
Год рождения	1983
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет

Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет
--	------------

Ф.И.О. Маслов Василий Геннадьевич	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Начальник Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Маркова Альбина Владимировна	
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Должность	Заместитель директора департамента по контрольно-ревизионной деятельности Департамента контроля и управления рисками
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2018 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.06.2011г. (Протокол № 11 от 17.06.2011г.).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением. А также компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), связанные с осуществлением функций членов Ревизионной комиссии, по нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Изменения в Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2019 году не вносились.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2019 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 123 000,00 (сто двадцать три тысячи) рублей 00 коп.

За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

2.2. Отчет Совета директоров.

В отчетном году Совет директоров Общества провёл 14 заседаний.

Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров

Члены Совета директоров (период полномочий с 01.01.2019г. по 25.06.2019г.)	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров: кол-во заседаний/ принято участие (очно -заочное голосование)
Муравьев А.О.		9/9
Морозова М. А.		9/9
Недотко В. В.		9/9
Дьяченко О. В.		9/9
Горина Г. В.		9/9
Бельченко А. Л.		9/9
Слюсарь А. В.		9/9
Архипченко А. Ю.		9/5
Хардиков М. Ю.		9/4
Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены Совета директоров (период полномочий с 25.06.2019г. по 31.12.2019г.)	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров: кол-во заседаний/ принято участие (очно -заочное голосование)
Муравьев А.О.		5/5
Морозова М. А.		5/5
Недотко В. В.		5/5
Дьяченко О. В.		5/5
Горина Г. В.		5/5
Бельченко А. Л.		5/5
Слюсарь А. В.		5/5
Архипченко А. Ю.		5/4
Хардиков М. Ю.		5/4

Советом директоров Общества рассматривались отчеты о выполнении предусмотренных на 2019 год планов и программ, утверждались внутренние документы.

Так, на заседаниях Совета директоров утверждены следующие планы и программы Общества:

- Бизнес-план Общества;

- Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ);
- Программа страховой защиты;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности;
- План по управлению рисками Общества на 2019-2020 года;
- План мероприятий на период до 2021 гг. перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.

Утверждены следующие внутренние документы Общества:

- Политика благотворительной и спонсорской деятельности;
- Положение об обращении банковских гарантий, принимаемых в обеспечение исполнения обязательств контрагентов;
- Руководство по применению фирменного стиля ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- Положение об инсайдерской информации;
- Перечень информации, подлежащей представлению контролирующему лицу в целях раскрытия информации на рынке ценных бумаг в новой редакции;
- Перечень Страховщиков Общества на 2020 год;
- Реестр непрофильных активов Общества в новой редакции.

Общество присоединилось к следующим документам:

- Регламенту раскрытия контрагентами Группы РусГидро информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных);
- Программе по повышению качества управления закупочной деятельностью Группы РусГидро;
- Единому положению о проведении конкурентной закупки в Группе РусГидро;
- Единой методике экспертизы комплекта ценообразующей документации в Группе РусГидро;
- Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро.

2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления.

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации для удовлетворения интересов акционеров и повышению прибыли.

Практика корпоративного управления в Обществе базируется на следовании требованиям законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России акционерным обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на ПАО Московская Биржа, а также соблюдении баланса интересов акционеров и иных заинтересованных лиц. Ключевым документом, определяющим корпоративное управление в Обществе, является Кодекс корпоративного управления Общества. Советом директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» 13.02.2009г. утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Красноярскэнергосбыт» (Протокол №46 от 13.02.2009г.). В 2019 году Общество проводило внедрение норм Кодекса путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применением норм в повседневной практике.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Прозрачность деятельности. Означает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Общества, в том числе его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в соответствии с требованиями закона.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами с целью своего долговременного развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Описание методологии оценки соблюдения принципов корпоративного управления: Для обеспечения корпоративного управления в Обществе действуют внутренние документы, закрепляющие и более детально регулирующие порядок реализации прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений.

Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, исходя из фактического анализа соблюдения или не соблюдения Обществом рекомендаций, приведенных в Кодексе путем мониторинга положений и требований внутренней нормативной документации Общества, Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к Письму Банка России №ИН-06-52/8 от 17.02.2016), сложившейся практики документооборота, проведения заседаний и собраний органов управления Общества, а также взаимодействия с акционерами.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Обществом в 2019 году приведён в Приложении №4.

2.4. Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2019 года уставный капитал ПАО «Красноярскэнергосбыт» составляет 15 300 658,8 (пятнадцать миллионов триста тысяч шестьсот пятьдесят восемь целых восемь десятых) руб.

Изменения по увеличению / уменьшению уставного капитала Общества в 2019 году не производились.

Таблица 2.4.1. Структура уставного капитала по категориям акций

Категория тип акции	Обыкновенные именные	Привилегированные именные типа А
Общее количество размещенных акций, шт.	596 039 612	168 993 328
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	0,02	0,02
Общая номинальная стоимость, руб.	11 920 792,24	3 379 866,56

Таблица 2.4.2. Данные об акциях Общества

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные	Привилегированные именные типа А
Форма	бездокументарная	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	0,02	0,02

Количество акций	596 039 612	168 993 328
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	11 920 792,24	3 379 866,56
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55147-Е	2-01-55147-Е
Дата государственной регистрации выпуска	29.11.2005	29.11.2005
Орган, осуществлявший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	01.10.2005	01.10.2005
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	29.11.2005	29.11.2005
Орган, осуществлявший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России	ФСФР России
Статус выпуска ценных бумаг	Находятся в обращении	Находятся в обращении

2.5. Структура уставного капитала

Таблица 2.5.1. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2019г.	31.12.2019г.
<i>АО «ЭСК РусГидро»</i>	<i>51,75</i>	<i>51,75</i>
<i>АО «Красноярская ГЭС»</i>	<i>25,47</i>	<i>25,47</i>
<i>АО «Гидроинвест»</i>	<i>14,06</i>	<i>14,06</i>
<i>Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели</i>	<i>8,72</i>	<i>8,72</i>

Таблица 2.5.2. Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	01.01.2019г.		31.12.2019г.	
	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций
<i>АО «ЭСК РусГидро»</i>	<i>51,75</i>	<i>66,3</i>	<i>51,75</i>	<i>66,3</i>
<i>АО «Красноярская ГЭС»</i>	<i>25,47</i>	<i>25,26</i>	<i>25,47</i>	<i>25,26</i>
<i>АО «Гидроинвест»</i>	<i>14,06</i>	<i>3,07</i>	<i>14,06</i>	<i>3,07</i>

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2019г. – 10 514, из них номинальных держателей – 2.

2.6. Общество на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «Красноярскэнергосбыт» допущены к обращению организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2018 году акции Общества обращались на фондовой бирже

ПАО Московская Биржа (ММВБ), образовавшейся в результате реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММВБ» к ПАО Московская Биржа.

Таблица 2.6.1.

Наименование Фондовой биржи	Торговый код акций		Уровень допуска
	Обыкновенные именные акции	Привилегированные именные акции типа А	
ПАО Московская Биржа	KRSB	KRSBP	III уровень

Информация о динамике рыночных котировок акций за период 2017-2019гг.,
Используется информация полученная с сайта ПАО Московская Биржа: <http://moex.com/>:
с 01.01.2017г. по 31.12.2017г.

	Стоимость 1 акции		Изменени е стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода, руб.		На начало периода (руб.)	На конец периода (руб.)
Обыкновенные акции	3,81	3,33	12,6	2 270 910 921,72	1 984 811 1 907,96
Привилегирован ные акции типа А	3,92	3,52	10,2	662 453 845,76	594 856 514,56

с 01.01.2018г. по 31.12.2018г.

	Стоимость 1 акции		Изменени е стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода, руб.		На начало периода (руб.)	На конец периода (руб.)
Обыкновенные акции	3,33	3,67	10,2	1 984 811 90 7,96	2 187 465 37 5 376,04
Привилегирован ные акции типа А	3,52	4,02	14,2	594 856 514, 56	679 353 178,56

с 01.01.2019г. по 31.12.2019г.

	Стоимость 1 акции		Изменени е стоимост и 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода, руб.		На начало периода (руб.)	На конец периода (руб.)
Обыкновенные акции	3,67	4,75	29,4	2 187 465 37 6,04	2 831 188 157,00
Привилегирован ные акции типа А	4,02	4,74	17,9	679 353 178, 56	801 028 3 74,72

В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

2.7. Участие Общества в иных организациях

Полное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества (руб./год)
Ассоциация Некоммерческое партнёрство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	Обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности	1 976 000,00
Саморегулируемый союз проектировщиков (СРО «Союзпроект»)	Разработка и утверждение документов, предусмотренных статьёй 55.5 Градостроительного кодекса Российской Федерации, а также контроль за соблюдением членами саморегулируемой организации требований этих документов.	42 900,00
Союз строителей саморегулируемая организация «ПромЖилСтрой» (СС СРО «ПромЖилСтрой»)	Саморегулирование предпринимательской деятельности членов Союза в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.	71 000,00
Саморегулируемый союз энергоаудиторов (СРО «Союзэнергоаудит»)	Деятельность по проведению энергетического обследования, которая осуществляется членами саморегулируемой организации.	30 000,00
«Союз предприятий жилищно-коммунального хозяйства и энергетики» Красноярского края ("Союз ПЖКХиЭ" КК)	Объединение членов с целью оценки сложившейся ситуации в реформировании жилищно-коммунального хозяйства, объединения усилий при решении вопросов и продвижении законодательных инициатив.	36 000,00

Общество не участвует в коммерческих организациях.

2.8. Отчет о существенных сделках

В 2019 году по решению Совета директоров была совершена 1 сделка, в совершении которой имелась заинтересованность, данные по сделке приведены в Приложении №3.

Раздел 3. Производственная деятельность

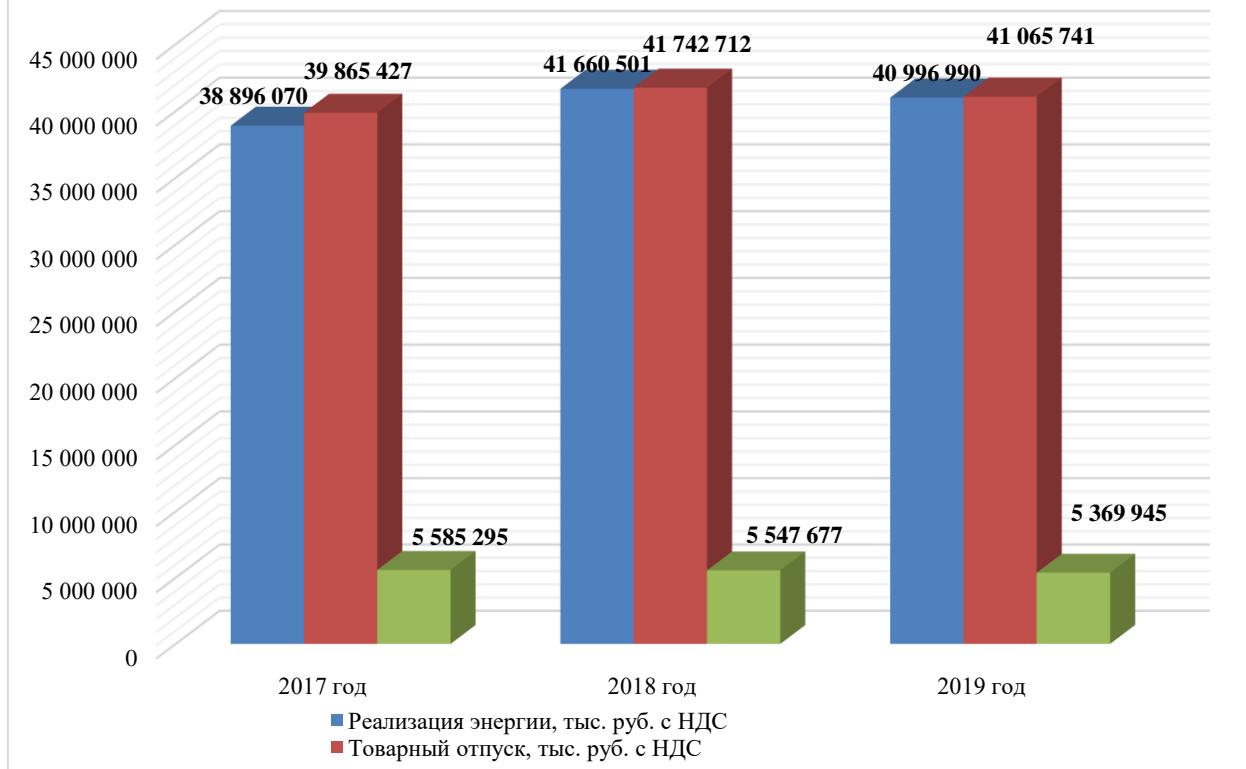
3.1. Динамика объема продаж и реализации электрической энергии за последние 3 года (2017-2019 гг), в том числе динамика абонентской задолженности.

Отпуск электроэнергии потребителям в объеме, подлежащем поставке по регулируемым ценам, производится населению по тарифам, установленным Министерством тарифной политики Красноярского края, а остальным группам потребителей в объеме фактического потребления – по нерегулируемым ценам в рамках предельного уровня.

Категория цен за отпущенную электроэнергию	Объем электрической энергии (тыс. кВт*ч)	Стоимость электрической энергии без НДС (тыс. руб.)
Регулируемые цены	3 474 556	6 821 037
Нерегулируемые цены	8 389 453	27 559 373
ВСЕГО	11 864 009	34 380 410

Динамика расчетов за потребленные ресурсы за 3 года:

Динамика объема продаж и реализации за 2017-2019 гг.



Период	Реализация энергии, тыс. руб. с НДС	Товарный отпуск, тыс. руб. с НДС	Дебиторская задолженность на конец периода*, тыс. руб.
2017 год	38 896 070	39 865 427	5 585 295
2018 год	41 660 501	41 742 712	5 547 677
2019 год	40 996 990	41 065 741	5 369 945

* - в том числе сумма резерва по сомнительным долгам

В 2017 г. объем продаж составил 12 539 864 тыс. кВт*ч на сумму 39 865 427 тыс.руб.; реализация – 38 896 070 тыс. руб. или 97,6%.

В 2018 г. объем продаж составил 12 611 079 тыс. кВт*ч на сумму 41 742 712 тыс.руб.; реализация – 41 660 501 тыс.руб. или 99,8%.

В 2019 г. объем продаж составил 11 864 009 тыс. кВт*ч на сумму 41 065 741 тыс.руб.; реализация – 40 996 990 тыс.руб. или 99,83%.

Фактическая величина дебиторской задолженности по состоянию на 01.01.2020г. составила 5 369 945 тыс. руб., в том числе резерв по сомнительным долгам в размере 2 291 065,89 тыс. руб.

3.2. Динамика изменения структуры реализации электроэнергии с 01.01.2017 г. по 31.12.2019 г.

Период	Реализация энергии, тыс. руб.	Уровень реализации
2017	38 896 070	97,57%
2018	41 660 501	99,80%
2019	40 996 990	99,83%
всего	121 553 561	

Реализация электроэнергии потребителям за 3 года (2017-2019) составила 121 553 561 тыс. руб., прием платежей за отпущенную энергию осуществлялся в денежной форме.

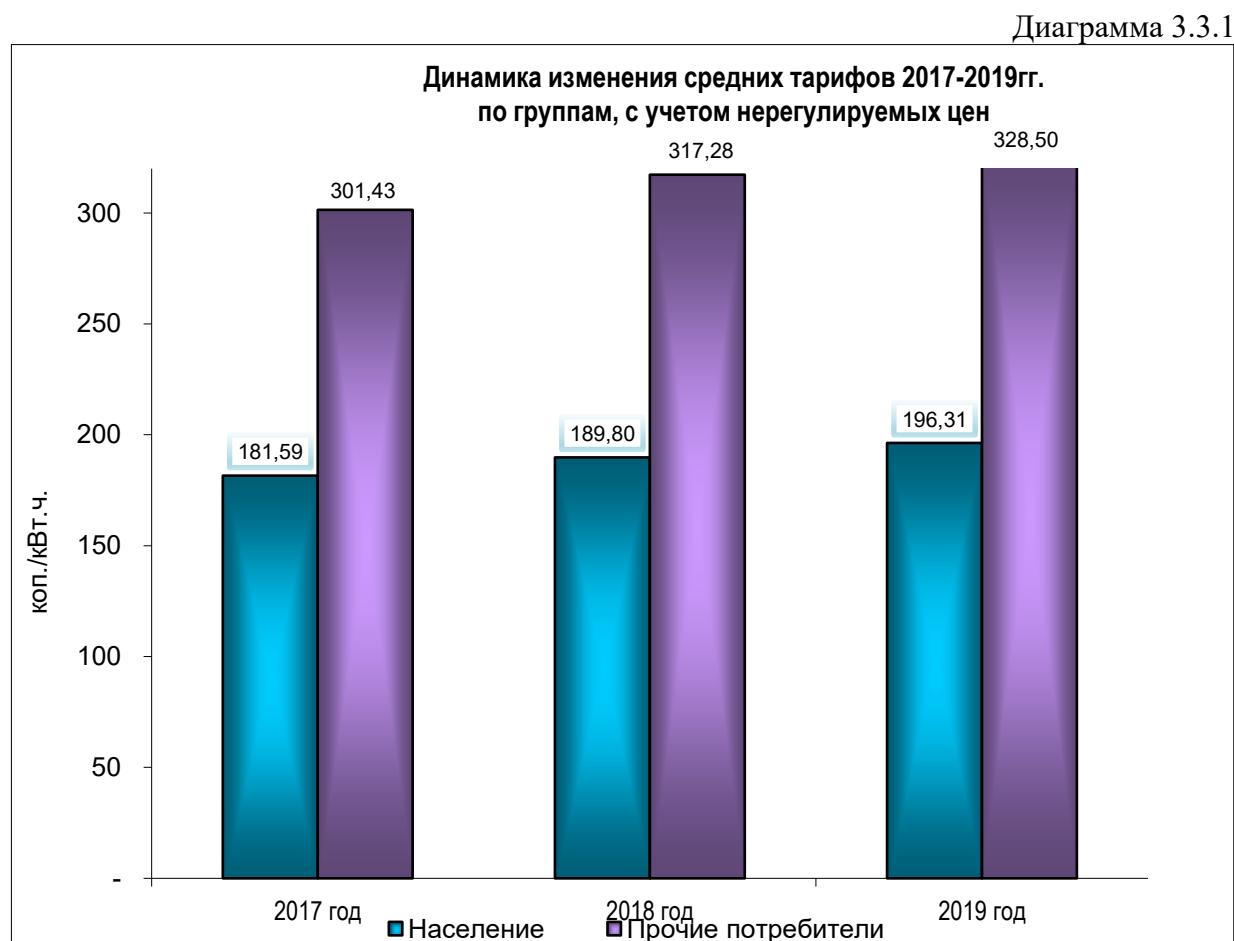
В 2019 году реализация снизилась по сравнению с 2018 годом на 663 511 тыс. руб., что составило 1,6%. Отклонение обусловлено выходом в 2019 году на ОРЭМ ряда крупных потребителей.





3.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию

Фактические средние тарифы на электрическую энергию с учетом нерегулируемых цен в 2017-2019 годах представлены ниже.



3.4. Динамика потребления электроэнергии, расчетов с потребителями и структуры абонентской задолженности.

Объем продаж электрической энергии за период с 01.01.2017 г. по 31.12.2019 г. составил 37 014 951 тыс. кВт*ч.



Наибольший удельный вес в структуре объема продаж в 2019 году занимает население – 22%, ТСО – 18%, прочие отрасли – 17% и промышленность – 16%.

Динамика изменения объема продаж в 2017–2019 года

Наименование	Объем продаж, тыс. кВт*ч			Прирост/снижение, тыс. кВт*ч.	Прирост/снижение, %
	2017	2018	2019		
Промышленность	1 907 828	1 863 805	1 914 356	50 550	3%
Сельское хозяйство	345 690	338 357	331 426	-6 932	-2%
ИКУ (УК, ТСЖ, ЖСК, ЖК и др.)	733 536	761 194	671 587	-89 607	-12%
Предприятия ЖКХ	1 427 215	1 255 401	1 002 304	-253 097	-20%
Бюджетные организации	769 879	804 584	833 073	28 489	4%
Прочие потребители	2 306 012	2 279 081	2 056 559	-222 522	-10%
Население (на прямых расчётах)	2 460 916	2 539 391	2 600 827	61 436	2%
Энергосбытовые компании	434 147	431 440	316 996	-114 444	-27%
ТСО	2 154 641	2 337 825	2 136 882	-200 943	-9%
ИТОГО	12 539 864	12 611 079	11 864 009	-747 070	-6%

Объем продаж электрической энергии в 2019 году составил 11 864 009 тыс. кВт*ч, что ниже электропотребления 2018 года на 747 070 тыс. кВт*ч или 6% в основном, за счет энергопотребления в отраслях:

- Энергосбытовые компании (-27%),
- Предприятия ЖКХ (-20%),

- Прочие потребители (-10%),
- ТСО (-9%),
- ИКУ (-12%).

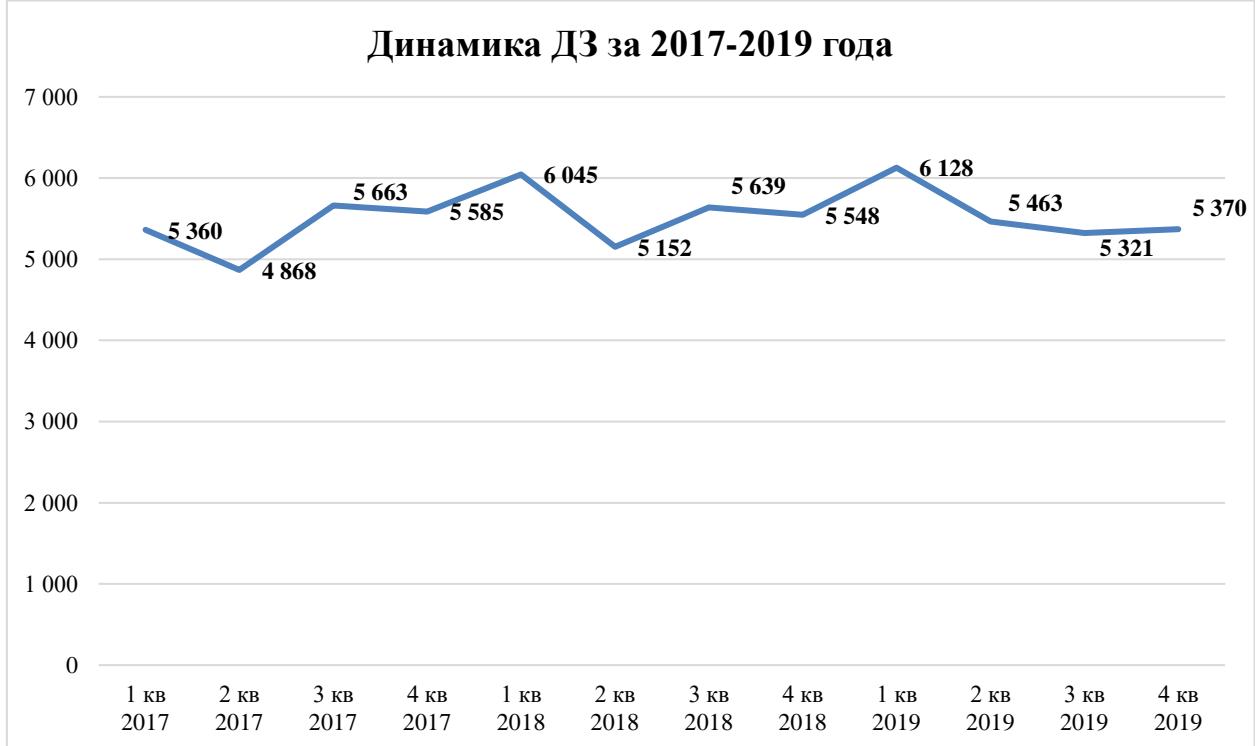
Напротив, в отраслях: промышленность, бюджетные организации, население на прямых расчетах произошел рост объема продаж.

Основное влияние на снижение полезного отпуска в 2019 году относительно предыдущего года обусловлено выходом на ОРЭМ ряда крупных потребителей и температурным фактором (метеорологический фактор оказывает существенное влияние на потребление, отклонение фактической температуры наружного воздуха в 2019 году от 2018 года составило +1,56 °C).

На рост объемов потребления по группе «Население» повлияли следующие факторы:

1. Высокие темпы вновь вводимого жилья,
2. Температурный фактор,
3. Перенос приборов учета на границу балансовой принадлежности,
4. Выявление безучетного потребления ТСО.

Дебиторская задолженность на конец 2019 года снизилась на 177,73 млн. руб. по сравнению с дебиторской задолженностью на конец 2018 года, что составило -3,2%. Снижение дебиторской задолженности обеспечено: списанием долгов нереальных ко взысканию в размере 246,48 млн.руб



Структура ДЗ на 01.01.2020 года



В структуре дебиторской задолженности наибольший удельный вес приходится на следующие отрасли:

- Предприятия ЖКХ – 21%,
- Прочие потребители – 17%,
- ИКУ – 15%,
- Население – 16%,
- Бюджетные организации – 6%.

3.5. Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке

3.5.1. Покупка / продажа электрической энергии на оптовом рынке

Покупка электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (PCB);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Продажа электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (PCB);
- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

По итогам 2019 года объем электроэнергии, приобретенной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке электроэнергии и мощности, составил 11 812,11 млн кВт*ч, что на «-» 731,57 млн кВт*ч или 5,8 % ниже уровня 2018 года. Объем электроэнергии, реализованной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке в 2019 году, сложился на уровне 122,46 млн кВт*ч, что на «-» 6,64 млн кВт*ч или 5,1 % ниже значений прошлого года.

Динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2017 по 2019 годы представлена в таблице:

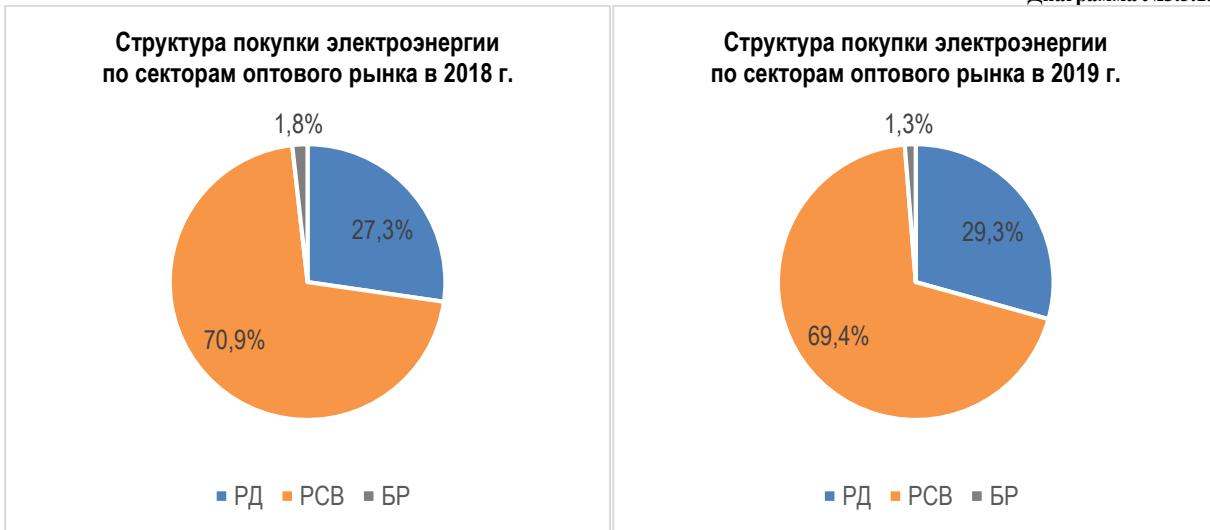
Таблица №3.5.1.1.

Показатель	Ед. изм.	2017	2018	Отклонение 2018/2017		2019	Отклонение 2019/2018	
				ед.	%		ед.	%
Покупка	млн кВт*ч	12 875,37	12 543,69	-331,68	-2,6	11 812,11	-731,57	-5,8
в том числе								
РД	млн кВт*ч	3 434,86	3 422,10	-12,76	-0,4	3 464,44	42,34	1,2
PCB	млн кВт*ч	9 244,88	8 898,29	-346,59	-3,7	8 197,02	-701,27	-7,9
БР	млн кВт*ч	195,63	223,30	27,66	14,1	150,65	-72,65	-32,5
Продажа	млн Вт*ч	157,27	129,10	-28,17	-17,9	122,46	-6,64	-5,1
в том числе								
PCB	млн кВт*ч	2,35	0,00	-2,35	100,0	0,00	0,00	0,0
БР	млн кВт*ч	154,92	129,10	-25,82	-16,7	122,46	-6,64	-5,1

Для объемов покупки электроэнергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» характерна ниспадающая динамика, обусловленная сокращением объемов полезного отпуска, вызванным выходом крупных потребителей на оптовый рынок электроэнергии и мощности.

Дополнительным фактором, оказывавшим существенное влияние на динамику объемов потребления гарантировшего поставщика на оптовом рынке, является температурный фактор, как, например, в 2017 и 2019 годах, ставших рекордно теплыми. Для сравнения, при среднемноголетней температуре равной «+» 1,8 °C, значение среднегодовых температур наружного воздуха на территории Красноярского края составило: «+» 3,3 °C в 2017 г., «+» 1,6 °C в 2018 г., «+» 3,1°C в 2019 г.

Диаграмма №3.5.1.1.



Доля покупки электроэнергии по РД в 2019 году в общей структуре составляет 29,3 % объемном и 10,7 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2019 году вырос относительно прошлого года на «+» 42,34 млн кВт*ч или 1,2 %. Динамика объемов электроэнергии, приобретаемых в рамках РД, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

Основной объем покупки электроэнергии на оптовом рынке приходится на PCB. Доля покупки электроэнергии на PCB по итогам 2019 года в общей структуре составляет 69,4 % в объемном и 87,1 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии на PCB в 2019 году относительно прошлого года снизился на «-» 701,27 млн кВт*ч или 7,9 % за счет снижения объемов полезного отпуска прочим категориям потребителей гарантировавшего поставщика, обусловленного выходом крупных потребителей на оптовый рынок электроэнергии и влиянием аномально высоких температур наружного воздуха в январе, марте и декабре 2019 г.

На БР осуществляется купля-продажа отклонений фактического потребления (производства) от плановых заявок участников, подаваемых в торговую систему оптового рынка, поэтому его объемы сравнительно невелики. Так, доля покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» на БР по итогам 2019 года составляет 1,3 % в объемном и 2,2 % в стоимостном выражении.

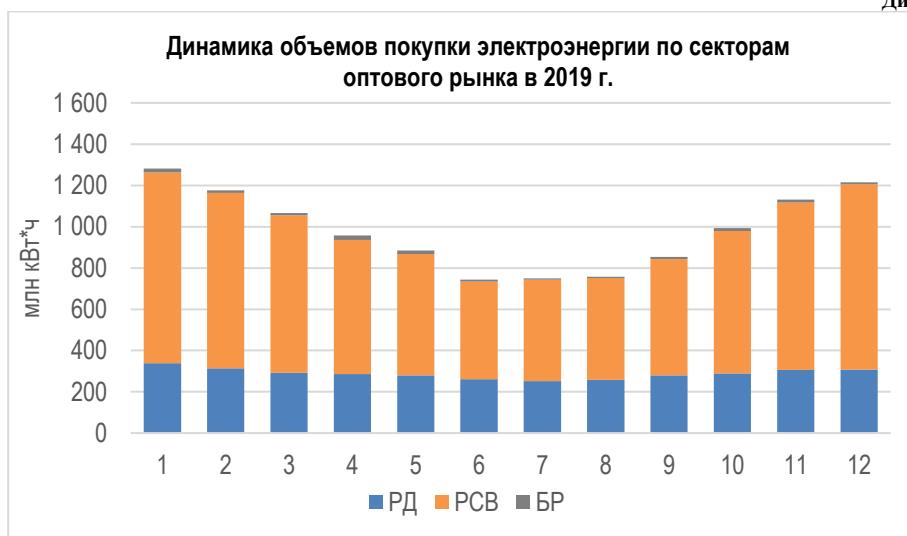
Объем покупки электроэнергии на БР снизился относительно прошлого года на «-» 72,65 млн кВт*ч или 32,5 %. Снижение объемов покупки на БР обусловлено сокращением относительной величины отклонений «вверх» фактического почасового объема потребления от оперативного плана потребления (1,3 % за 2019 г.; 1,8 % за 2018 г.).

Объем продажи на БР снизился относительно прошлого года на «-» 6,64 млн кВт*ч или 5,1 %. Снижение объемов операций на БР в абсолютном выражении напрямую связано с сокращением объемов полезного отпуска на фоне неизменной относительно 2018 г. величины отклонений «вниз» фактического почасового потребления от оперативного плана (1,05% за 2019 г.; 1,05% за 2018 г.).

За 2019 год относительная величина отклонений, характеризующая объем операций ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем рынке, сложилась на уровне 2,3 %. При действующем нормативе отклонений для гарантировавших поставщиков (5 %) данный факт свидетельствует о высоком качестве планирования и эффективности работы ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем сегменте оптового рынка.

Динамика объемов покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2019 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма №3.5.1.2



Динамика объемов покупки электроэнергии на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки на PCB, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» (69,4 %). Динамика объемов покупки электроэнергии на PCB носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной полезного отпуска прочим категориям потребителем в течение календарного года.

В свою очередь график покупки электроэнергии по регулируемым договорам, занимающим более четверти в структуре покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

В отличие от PCB динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на БР в большей степени зависит от качества планирования объемов потребления электроэнергии, заявленных в торговую систему оптового рынка, а не от сезонных факторов.

По итогам 2019 года цена покупки электроэнергии на оптовом рынке сложилась на уровне 618,75 руб./МВт*ч, что «-» 46,74 руб./МВт*ч или 7,0 % ниже уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки электроэнергии на оптовом рынке достигла в мае (765,52 руб./МВт*ч), минимальное – в сентябре 2019 года (208,79 руб./МВт*ч). Цена продажи сложилась на уровне 502,10 руб./МВт*ч, что на «+» 110,45 руб./МВт*ч или 28,2 % выше прошлогодних значений. Максимальное значение цена продажи электроэнергии на оптовом рынке достигла в июне (828,89 руб./МВт*ч), минимальное – в сентябре 2019 года (177,29 руб./МВт*ч).

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2017 по 2019 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.1.2.

Показатель	Ед. изм.	2017	2018	Отклонение 2018/2017		2019	Отклонение 2019/2018	
				ед.	%		ед.	%
Покупка в том числе РД	руб./МВт *ч	646,58	665,49	18,91	2,9	618,75	-46,74	-7,0
	руб./МВт *ч	220,33	234,82	14,49	6,6	225,40	-9,42	-4,0

PCB	руб./МВт *ч	794,08	818,68	24,60	3,1	776,57	-42,11	-5,1
БР	руб./МВт *ч	1 160,60	1 161,25	0,64	0,1	1 077,23	-84,01	-7,2
Продажа	руб./МВт *ч	395,29	391,64	-3,64	-0,9	502,10	110,45	28,2
в том числе								
PCB	руб./МВт *ч	0,00	0,00	0,00	100, 0	0,00	0,00	0,0
БР	руб./МВт *ч	401,29	391,64	-9,65	-2,4	502,10	110,45	28,2

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на электроэнергию в рамках РД в 2019 году сложилась на уровне 225,40 руб./МВт*ч, что на «-» 9,42 руб./МВт*ч или 4,0 % ниже уровня прошлого года. Несмотря на увеличение уровня индикативных цен на электроэнергию, начиная со 2-го полугодия 2019 года, в соответствии с приказом ФАС от 6 декабря 2018 г. № 1711/18, снижение среднего тарифа на электроэнергию по РД обусловлено особенностями схем прикрепления по регулируемым договорам на период с января по март 2019 г., утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», состоявшемся 14 января 2019 г., и на период с апреля по декабрь 2019 г., утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», состоявшемся 25 февраля 2019 г.

Средневзвешенная цена покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на PCB сложилась на уровне 776,57 руб./МВт*ч, значительно превысив значение индикативной цены на электрическую энергию (204,60 руб./МВт*ч – 1-ое полугодие; 218,41 руб./МВт*ч – 2-ое полугодие). По результатам торгов на PCB значения средневзвешенной узловой цены по ГТП ПАО Красноярскэнергосбыт, относящейся ко второй ценовой зоне оптового рынка, варьировались в пределах от 15,16 руб./МВт*ч до 1 251,91 руб./МВт*ч (ценовой максимум зафиксирован 26.05.2019, минимум – 18.10.2019).

Относительно 2018 года средневзвешенная цена покупки электроэнергии на PCB снизилась на «-» 42,11 руб./МВт*ч или 5,1 % (818,68 руб./МВт*ч). Динамика изменения свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию на PCB относительно прошлого года в течение 2019 г. носила разнородный характер: «+» 10,5 % за 1-ый квартал, «+» 27,4 % за 2-ой квартал, «-» 41,1 % за 3-ий квартал и «-» 22,0 % за 4-ый квартал 2019 г.

Основным фактором, повлиявшим во второй ценовой зоне оптового рынка на рост цен PCB в течение 1-го полугодия 2019 г. по сравнению с аналогичным периодом 2018 года, стало изменение ценовой структуры предложения: существенное снижение относительно эффективного ценового предложения на фоне роста объемов предложения с ценами в заявках выше 1 000 руб./МВт*ч.

Дополнительным фактором роста цен во 2-ом квартале 2019 г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года стала разнородная динамика темпов изменения спроса и предложения в ОЭС Сибири: на фоне увеличения объемов спроса с учетом перетоков относительно аналогичного периода прошлого года объемы предложения снижались вследствие вывода в ремонт относительно эффективного оборудования ТЭС и снижения теплофикационной нагрузки.

В 3-ем квартале 2019 г. наблюдался существенный рост уровня выработки ГЭС Ангарского и Енисейского каскадов («+» 20,1 % относительно 2-го квартала 2019 г.), связанный с увеличением притока в Саяно-Шушенское водохранилище и о. Байкал. Доля выработки ГЭС в структуре предложения сложилась на уровне 69,5% против 67,1% в 3-ем квартале 2018 г.

В результате роста предложения гидрогенерации менее востребованным становилось дорогое предложение ТЭС, в том числе с ценами в заявках выше 1 000 руб./МВт*ч. Рост выработки ГЭС также способствовал увеличению числа случаев достижения максимального

допустимого перетока (МДП) в сечениях, ограничивающих выдачу мощности на запад. В результате наибольшие темпы снижения уровня цен PCB наблюдались в регионах Восточной Сибири.

Дополнительным фактором, оказавшим влияние на снижение уровня цен PCB в 3-ем квартале 2019 г., стало изменение ценовой стратегии покупателей: снижение уровня цен в ценовой части заявок, поданных в торговую систему оптового рынка, и увеличение остаточного (непринятого) спроса по результатам конкурентного отбора ценовых заявок. В результате ценообразующими в центральных регионах Сибири становились заявки потребителей.

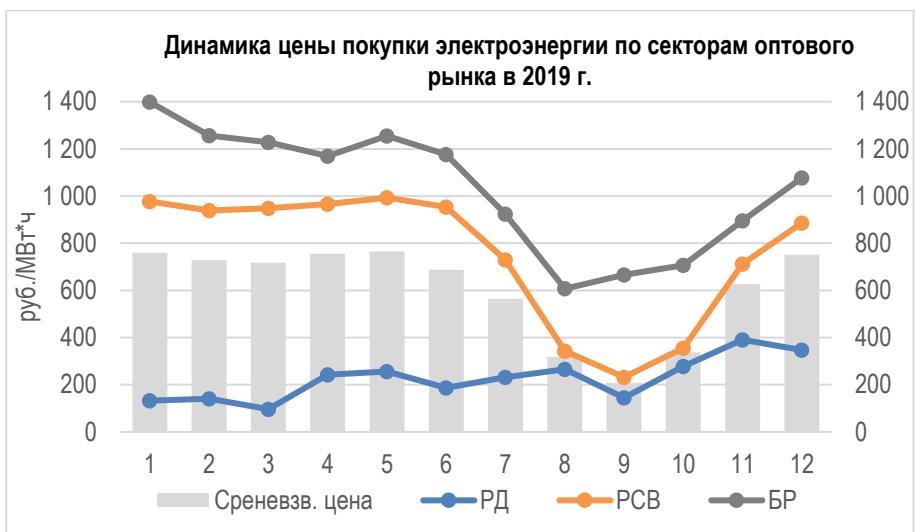
В 4-ом квартале 2019 г. с учетом роста спроса на фоне снижения температур наружного воздуха, сокращения выработки ГЭС («-» 17,8 % относительно 3-го квартала 2019 г.) и ослабления сетевых ограничений на переток из центральной части Сибири на запад наблюдался восстановительный рост цен PCB, что привело к сокращению темпов их снижения относительно аналогичного периода прошлого года.

В течение 2019 года в структуре предложения наблюдалось преобладание гидрогенерации 52,6 % против 47,4 % тепловой генерации. Доля ГЭС-генерации выросла на 2,2 % по сравнению с прошлым годом, основной прирост пришелся на 2-ое полугодие 2019 г.: «+» 3,6 % относительно аналогичного периода 2018 года. В течение 2019 года доля выработки ГЭС составила: в 1-ом квартале – 42,2 %, во 2-ом – 49,4 %, в 3-ем – 69,5 %, в 4-ом – 51,7 %. Средневзвешенная цена покупки электроэнергии на БР в 2019 году сложилась на уровне 1 077,23 руб./МВт*ч, снизившись относительно прошлого года на «-» 84,01 или 7,2 % (1 161,25 руб./МВт*ч). Снижение цены покупки на БР напрямую связано с падением уровня цен на смежном секторе рынка – PCB. Дополнительным фактором снижения цен покупки электроэнергии на БР стало уменьшение величины стоимостного небаланса БР, приходящегося на единицу отклонений по собственной инициативе, оказывающей значительное влияние на конечную цену покупки / продажи электроэнергии на БР. По итогам 2019 года удельная величина стоимостного небаланса БР сформировалась на уровне 170,12 руб./МВт*ч, снизившись на 41,4 % относительно прошлого года (290,30 руб./МВт*ч). В августе 2019 г., впервые с 2014 г., во второй ценовой зоне на БР был зафиксирован положительный стоимостной небаланс.

По итогам 2019 года цена продажи электроэнергии на БР сложилась на уровне 502,10 руб./МВт*ч, что «+» 110,45 руб./МВт*ч или 28,2 % выше уровня прошлого года. Увеличение цены продажи на БР обусловлено снижением величины стоимостного небаланса БР, приходящегося на единицу отклонений по собственной инициативе участников оптового рынка.

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2019 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 3.5.1.2.



Динамика средневзвешенной цены покупки электроэнергии на оптовом рынке определяется изменением уровня цен на PCB, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии на оптовом рынке в стоимостном выражении (87,1 %). Для динамики цены электроэнергии на PCB во второй ценовой зоне оптового рынка, к которой относится ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», характерно сезонное изменение, связанное с преобладанием источников гидрогенерации во 2-ом и 3-ем квартале календарного года на фоне сезонного снижения спроса.

Динамика регулируемой цены покупки электроэнергии в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной в отношении участника организацией коммерческой инфраструктуры оптового рынка (АО «АТС») и утвержденной на заседаниях Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на БР определяется изменением цен на PCB и колебаниями величины стоимостного небаланса, вызванного несоответствием предварительных финансовых обязательств и требований участников рынка на БР.

3.5.2. Покупка мощности на оптовом рынке

Покупка мощности на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договоры, заключенные с генераторами, поставляющими мощность в вынужденном режиме (ДВР);
- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- свободные договоры купли – продажи мощности (СДМ);
- договоры, заключенные по итогам конкурентного отбора мощности (КОМ).

По итогам 2019 года среднегодовой объем покупки мощности на оптовом рынке сложился на уровне 3 055,07 МВт/мес., что на «+» 64,28 МВт/мес. или 2,1 % выше значений прошлого года.

Динамика объемов покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2017 по 2019 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.1

Показатель	Ед. изм.	2017	2018	Отклонение 2018/2017		2019	Отклонение 2019/2018	
				ед.	%		ед.	%
Покупка в том числе	МВт	3 078,14	2 990,79	-87,35	-2,8	3 055,07	64,28	2,1

РД	МВт	992,53	1 014,73	22,20	2,2	1 267,17	252,44	24,9
ДПМ	МВт	179,25	159,98	-19,28	-10,8	140,60	-19,38	-12,1
ДПМ ВИЭ	МВт	1,41	3,19	1,78	125,9	4,10	0,91	28,4
ДВР	МВт	80,44	28,94	-51,50	-64,0	25,33	-3,61	-12,5
КОМ	МВт	503,68	1 783,96	1 280,28	254,2	1 617,88	-166,07	-9,3
СДМ	МВт	1 320,83	0,00	-1 320,83	-	100,0	0,00	0,0

Динамика объемов покупки мощности не соответствует характеру изменений объемов покупки электроэнергии, а также динамике объемов фактического пикового потребления на оптовом рынке, для которых характерно устойчивое снижение в результате падения объемов полезного отпуска вследствие сокращения клиентской базы ПАО «Красноярскэнергосбыт», как гарантировавшего поставщика в регионе.

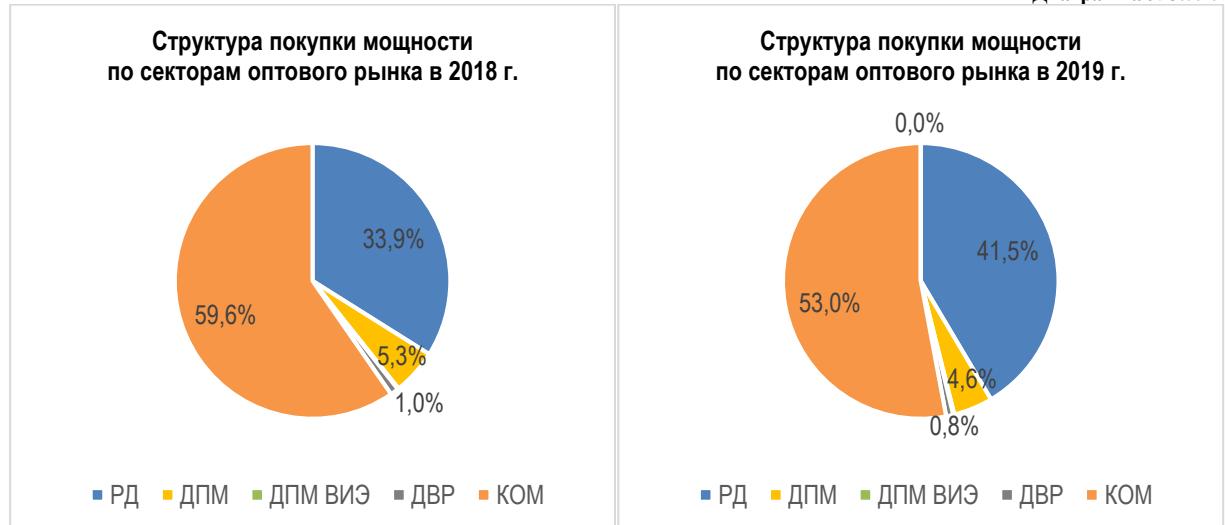
Динамика объемов фактического пикового потребления на оптовом рынке за период с 2017 по 2019 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.2.

Показатель	Ед. изм.	2017	2018	Отклонение 2018/2017		2019	Отклонение 2019/2018	
				ед.	%		ед.	%
Пик потребления	МВт	1 659,24	1 627,29	-31,95	-1,9	1 531,01	-96,28	-5,9

Значительное влияние на динамику объемов покупки мощности на оптовом рынке помимо изменения объемов фактического пикового потребления непосредственно самого участника рынка оказывают общесистемные показатели резервирования мощности.

Диаграмма №3.5.2.1.



Доля покупки мощности по РД в 2019 году в общей структуре составляет 41,5 % объемном и 12,3 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2019 году вырос относительно прошлого года на «+» 252,44 МВт/мес. или 24,9 %. В качестве одной из причин значительного увеличения объемов РД можно назвать рост объемов поставки мощности населению, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) на 2019, относительно уровня 2018 года, на «+» 6,94 МВт/мес. или 1,2 %. Вместе с тем, основной причиной роста стало увеличение коэффициента резервирования мощности, поставляемой по РД, в 1,3 раза (2,3 за 2019 г.; 1,8 за 2018 г.). Доля покупки мощности по ДПМ в 2019 году в общей структуре составляет 4,6 % в объемном и 27,8 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ в 2019 году снизился относительно прошлого года на «-» 19,38 МВт/мес. или 12,1 %.

Снижение объемов покупки мощности по ДПМ обусловлено действием ряда факторов:

- снижение величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДПМ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка, на 103,22 МВт/мес. или 9,7 %;
- окончание с 01.03.2019 срока поставки мощности по ДПМ, заключенному с АО «Ново-Кемеровская ТЭЦ» № DPMN-S-20000234-KUZBASGK-KRASNOEN-0089-AD-01N-10 от 05.12.2010;
- окончание с 01.10.2019 срока поставки мощности по ДПМ, заключенному с ПАО «ТГК-14» № DPMN-S-20000068-TERGKXIV-KRASNOEN-0172-AD-01N-10 от 05.12.2010.

Доля покупки мощности по ДПМ ВИЭ в 2019 году в общей структуре покупки незначительна и составляет 0,1 % в объемном и 1,7 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ ВИЭ в 2019 году вырос относительно прошлого года на «+» 0,91 МВт/мес. или 28,4 %.

Рост объемов покупки мощности по ДПМ ВИЭ связан с началом поставки мощности:

- с 01.04.2019 по договорам, заключенным с ООО «Авелар Солар Технолоджи» в отношении 2-х объектов солнечной генерации, расположенных на территории Республики Алтай;
- с 01.12.2019 по договорам, заключенным с ООО «Авелар Солар Технолоджи» в отношении 5-и объектов солнечной генерации, расположенных на территории Республики Алтай;
- с 01.12.2019 по договорам, заключенным с ООО «Тераватт» в отношении 3-х объектов солнечной генерации, расположенных на территории Республики Бурятия;
- с 01.12.2019 по договору, заключенному с ООО «Солнечная генерация» в отношении 1-го объекта солнечной генерации, расположенного на территории Забайкальского края;
- с 01.12.2019 по договору, заключенному с ООО «Грин Энерджи Рус» в отношении 1-го объекта солнечной генерации, расположенного на территории Республики Бурятия.

Вместе с тем, размер увеличения объемов поставок по ДПМ ВИЭ был в значительной степени нивелирован снижением величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДПМ ВИЭ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка, на 103,22 МВт/мес. или 9,7 %.

Доля покупки мощности по ДВР в 2019 году в общей структуре составляет 0,8 % в объемном и 1,2 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДВР в 2019 году снизился относительно прошлого года на «-» 3,61 МВт/мес. или 12,5 %.

Снижение объемов покупки мощности по ДВР обусловлено действием ряда факторов:

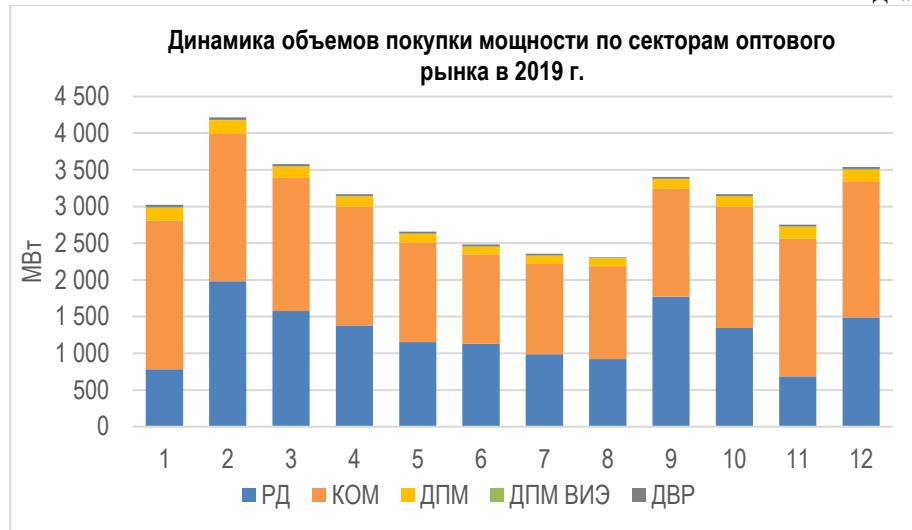
- снижение величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДВР между покупателями одной ЗСП и / или субъекта РФ, на 103,22 МВт/мес. или 9,7 %;
- сокращение числа станций, отнесенных в установленном порядке в 2019 г. к генераторам, поставляющим мощность в «вынужденном» режиме.

Доля покупки мощности по итогам КОМ в 2019 году в общей структуре составляет 53,0 % в объемном и 57,0 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ в 2019 году снизился относительного прошлого года на «-» 166,07 МВт/мес. или 9,3 %. Основной причиной снижения объемов покупки мощности на рынке КОМ за 2019 г. является падение фактического пикового потребления

на оптовом рынке на 96,28 МВт/мес. или 5,9 % в результате сокращения объемов полезного отпуска ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Динамика объемов покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2019 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 3.5.2.2.



Динамика объемов покупки мощности на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки по РД и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности (94,5 %).

Динамика объемов покупки мощности по РД в течение календарного года зависит от структуры привязки, сформированной АО «АТС» в отношении субъекта оптового рынка и утвержденной на Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», и напрямую не обусловлена, ни характером изменения объемов мощности, зафиксированных в сводном прогнозном балансе на очередной период регулирования (год), ни динамикой фактической величиной потребления этой группой потребителей.

Динамика объемов покупки мощности на нерегулируемых секторах оптового рынка носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной пикового потребления прочих категорий потребителей ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение календарного года.

Графики покупки мощности в рамках отдельных нерегулируемых секторов оптового рынка мощности также зависят от ряда иных факторов. Так, объемы покупки по ДПМ и ДПМ ВИЭ зависят от сроков начала поставки мощности отдельными строящимися или модернизируемыми генерирующими объектами в течение года; объемы покупки по ДВР – от включения (исключения) в число «вынужденных» генераторов станций в установленном порядке; объемы покупки по СДМ – от графиков поставки по заключенным договорам; объемы покупки на КОМ, определяемые по остаточному принципу, – от динамики объемов поставки по иным механизмам торговли мощностью.

По итогам 2019 года средневзвешенная цена покупки мощности на оптовом рынке сложилась на уровне 218 471,00 руб./МВт, что на «-» 12 818,67 руб./МВт или 5,5 % ниже уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки мощности на оптовом рынке достигла в январе (299 240,29 руб./МВт), минимальное – в сентябре 2019 года (175 143,08 руб./МВт).

Динамика цен покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2017 по 2019 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.3.

Пока затель	Ед. изм.	2017	2018	Отклонение 2018/2017		2019	Отклонение 2019/2018	
				ед.	%		ед.	%
Покупка в том числе	руб./МВт	209 447,76	231 289,67	21 841,91	10,4	218 471,00	-12 818,67	-5,5
РД	руб./МВт	69 161,39	70 028,87	867,48	1,3	64 624,66	-5 404,20	-7,7
ДПМ	руб./МВт	1 143 630,44	1 284 440,75	140 810,32	12,3	1 320 331,39	35 890,64	2,8
ДПМ ВИЭ	руб./МВт	3 113 753,18	2 717 474,69	-396 278,49	-12,7	2 745 256,95	27 782,26	1,0
ДВР	руб./МВт	263 497,36	321 627,03	58 129,67	22,1	313 709,88	-7 917,15	-2,5
КОМ	руб./МВт	245 978,10	222 662,62	-23 315,48	-9,5	235 322,46	12 659,84	5,7
СДМ	руб./МВт	167 756,92	0,00	-167 756,92	-	100,0	0,00	0,0

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на мощность в рамках РД в 2019 году сложилась на уровне 64 624,66 руб./МВт, снизившись относительно прошлого года на «-» 5 404,20 руб./МВт или 7,7 %. Несмотря на увеличение уровня индикативных цен на мощность, начиная со 2-го полугодия 2019 года, в соответствии с приказом ФАС от 6 декабря 2018 г. № 1711/18, снижение среднего тарифа на мощность по РД обусловлено особенностями схем прикрепления по регулируемым договорам на период с января по март 2019 г., утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», состоявшемся 14 января 2019 г., и на период с апреля по декабрь 2019 г., утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», состоявшемся 25 февраля 2019 г.

По итогам 2019 года рост средней цены поставки мощности по ДПМ составил «+» 35 890,64 руб./МВт или 2,8 %. Увеличение цены покупки мощности по ДПМ связано с перераспределением (увеличением) доли покупки по договорам с ценой, превышающей 1 млн руб./МВт, и одновременно снижением доли покупки по договорам с ценой существенно ниже 1 млн руб./МВт.

Средневзвешенная цена на мощность в рамках ДПМ ВИЭ в 2019 году сложилась на уровне 2 745 256,95 руб./МВт, незначительно изменившись относительно 2018 года на «+» 27 782,26 руб./МВт или 1,0 %.

В отличие от иных нерегулируемых механизмов торговли мощностью средневзвешенный тариф покупки мощности в рамках ДВР продемонстрировал снижение относительно 2018 года, изменение составило «-» 7 917,15 или 2,5 %. Снижение цены покупки мощности по ДВР связано с перераспределением (увеличением) доли покупки по договорам с ценой, не превышающей 300 тыс. руб./МВт.

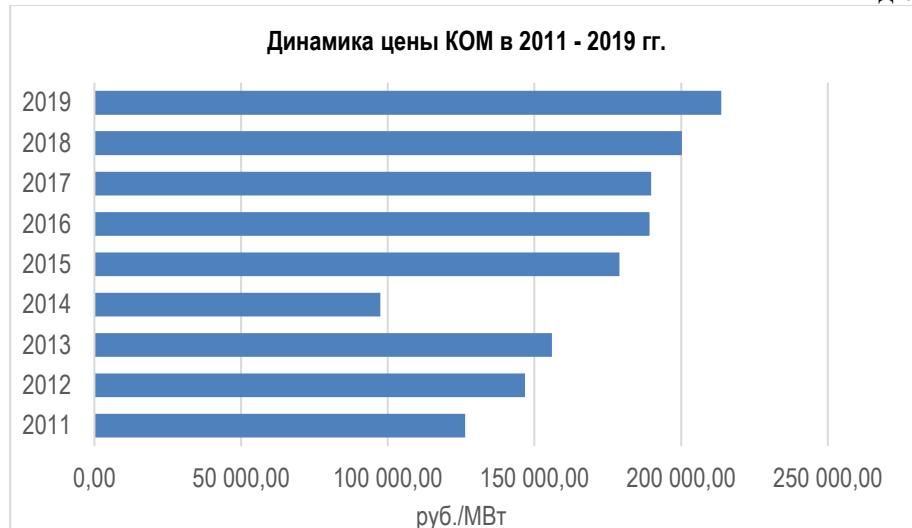
Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам, заключенным ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ, снизилась относительно прошлого года на 23 315,48 руб./МВт или 9,5 %. Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам, заключенным ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ, увеличилась относительно 2018 года на «+» 12 659,84 руб./МВт или 5,7 %.

Увеличение цены мощности на рынке КОМ обусловлено действием ряда факторов:

- рост цены мощности, сложившейся по итогам конкурентного отбора мощности на 2018-2019 гг. (на 2018 г. – 185 739,51 руб./МВт, на 2019 г. 190 281,30 руб./МВт);
- индексация цены на мощность, определенной при проведении КОМ в 2015 году, в соответствии с правилами, утвержденными постановлением Правительства РФ от 13 апреля 2010 г. № 238 (ИПЦ за 2016 г. 5,39 %, за 2017 г. 2,51 %, за 2018 г. 4,26 %).

Цена мощности, определенная по итогам КОМ на 2019 год, выросла относительно 2018 года на 6,7 %: с 200 282,91 руб./МВт в 2018 году до 213 704,93 руб./МВт в 2019 году (с учетом индексации). Динамика цены, складывающейся по итогам КОМ за период 2011 – 2019 годы, представлена на диаграмме:

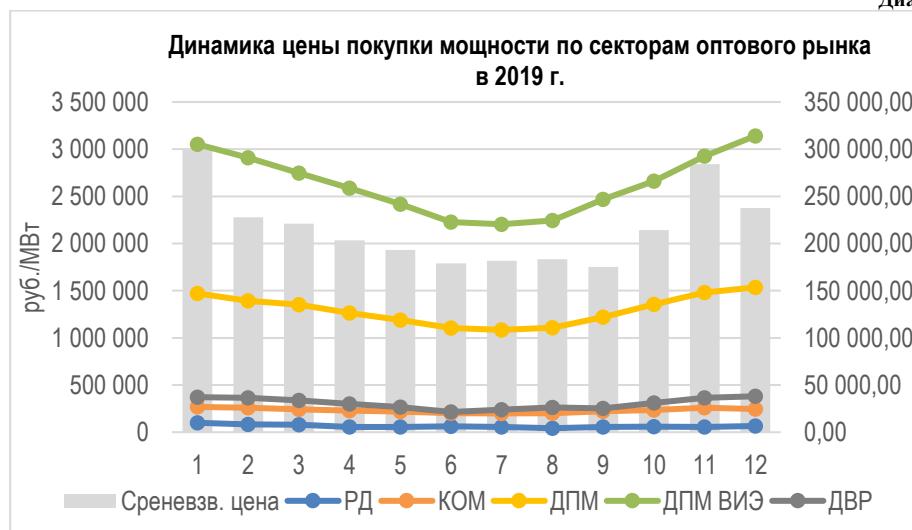
Диаграмма №3.5.2.3.



Поскольку цены покупки / продажи по договорам, заключенным по итогам КОМ, отличаются от цены, сложившейся по итогам конкурентного отбора, возникает несоответствие финансовых обязательств и требований участников рынка, т.н. стоимостной небаланс КОМ. Суммарный размер стоимостного небаланса за 2019 год, увеличивший обязательства ПАО «Красноярскэнергосбыт» на рынке мощности, составил «+» 351,14 млн руб. Для сравнения в 2018 году размер небаланса был выше - «+» 417,32 млн руб. Сокращение величины стоимостного небаланса обусловлено снижением доли ПАО «Красноярскэнергосбыт» в совокупном объеме фактического пикового потребления покупателей, функционирующих во второй ценовой зоне оптового рынка, в свою очередь связанным с сокращением объемов полезного отпуска гарантировавшего поставщика.

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2019 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 3.5.2.4



Динамика средневзвешенной цены покупки мощности на оптовом рынке определяется изменением цен по ДПМ и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в стоимостном выражении (84,8 %).

Динамика средневзвешенной нерегулируемой цены покупки мощности на оптовом рынке носит ярко выраженный сезонный характер в результате применения к цене коэффициентов сезонности, определяемых системным оператором в установленном порядке.

Динамика регулируемой цены покупки мощности в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной в отношении АО «АТС» и утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Финансовые расчеты за покупную электроэнергию (мощность) на оптовом рынке
 ПАО «Красноярскэнергосбыт» в полной мере и в установленные сроки выполняет принятые на себя обязательства по оплате электрической энергии и мощности на оптовом рынке в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности и Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка. По итогам 2019 года уровень расчетов ПАО «Красноярскэнергосбыт» за поставленную электрическую энергию и мощность перед поставщиками оптового рынка составил 100 %. Индекс платежной дисциплины (ИПД) ПАО «Красноярскэнергосбыт», определяемый АО «ЦФР» в рамках мониторинга состояния платёжной дисциплины гарантирующих поставщиков, оценивается на уровне 100 баллов.

Динамика кредиторской и дебиторской задолженности по договорам купли-продажи электроэнергии и (или) мощности на оптовом рынке за период с 2017 по 2019 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.4.

Показатель	Ед. изм.	31.12.2017	31.12.2018	Отклонение 2018/2017		31.12.2019	Отклонение 2019/2018	
				ед.	%		ед.	%
Кредиторская задолженность в том числе текущая	тыс. руб.	1 295 397,66	1 229 330,56	-66 067,10	-5,1	1 149 846,91	-79 483,65	-6,5
	тыс. руб. %	1 295 397,66 100,0	1 229 330,56 100,0	-66 067,10	-5,1	1 149 846,91 100,0	-79 483,65	-6,5
Дебиторская задолженность в том числе текущая	тыс. руб.	9 716,62	5 480,42	-4 236,20	-43,6	13 287,68	7 807,25	142,5
	тыс. руб. %	9 518,93 98,0	5 448,35 99,4	-4 070,59	-42,8	13 187,46 99,2	7 739,12	142,0

Динамика кредиторской задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии на конец финансового года определяется соотношением стоимости купленной электрической энергии и мощности в декабре отчетного года по отношению к декабрю предшествующего года; динамика дебиторской задолженности – стоимости проданной на оптовом рынке электроэнергии соответственно.

Планомерное снижение объемов просроченной дебиторской задолженности по договорам на оптовом рынке связано с заключением с АО «ЦФР» договоров уступки прав (цессии) по договорам купли-продажи электрической энергии на БР на регулярной основе. Накопленная задолженность по договорам уступки прав (цессии) по состоянию на 31.12.2019 составила 1 720,62 тыс. руб., снизившись с 31.12.2018 на «-» 83,21 тыс. руб. или 4,6 %. В отношении переуступленной задолженности проводятся мероприятия по ее

взысканию в судебном порядке, ведется работа в рамках инициированных в отношении должников процедур банкротства.

Приведенные сокращения:

ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности

ГТП – группа точек поставки

РД – регулируемые договоры

РСВ – рынок на сутки вперед

БР – балансирующий рынок

СДД – свободные двусторонние договоры купли – продажи электроэнергии

СДЭМ – свободные договоры купли – продажи электроэнергии и мощности

СДМ – свободные договоры купли-продажи мощности

КОМ – конкурентный отбор мощности

ДПМ – договоры о предоставлении мощности

ДПМ ВИЭ – договоры о предоставлении мощности генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии

ДВР – договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме

МДП – максимально допустимый переток

ИПД – индекс платежной дисциплины

Раздел 4. Управление состоянием основных фондов

4.1. Ремонты

Основное энергетическое оборудование на балансе ПАО «Красноярскэнергосбыт» отсутствует.

В состав бизнес-плана на 2019 год, утвержденного Советом директоров Общества (Протокол №167 от 20.12.2018г.) заложены затраты, направленные на проведение планово-предупредительных ремонтов зданий (помещений) и автотранспорта:

Основной вид деятельности	План 2019г. (тыс.руб.)	Факт 2019г. (тыс. руб.)
здания (помещения)	28 707,10	30 757,50
автотранспорт	6 393,79	5 185,00
Дополнительные виды деятельности		
здания (помещения)	437,60	548,70
автотранспорт	1 277,64	448,80

Фактически профинансировано 30 757,5 тыс. руб. (без НДС), или 100,3% от утвержденного плана.

Раздел 5. Экономика и финансы

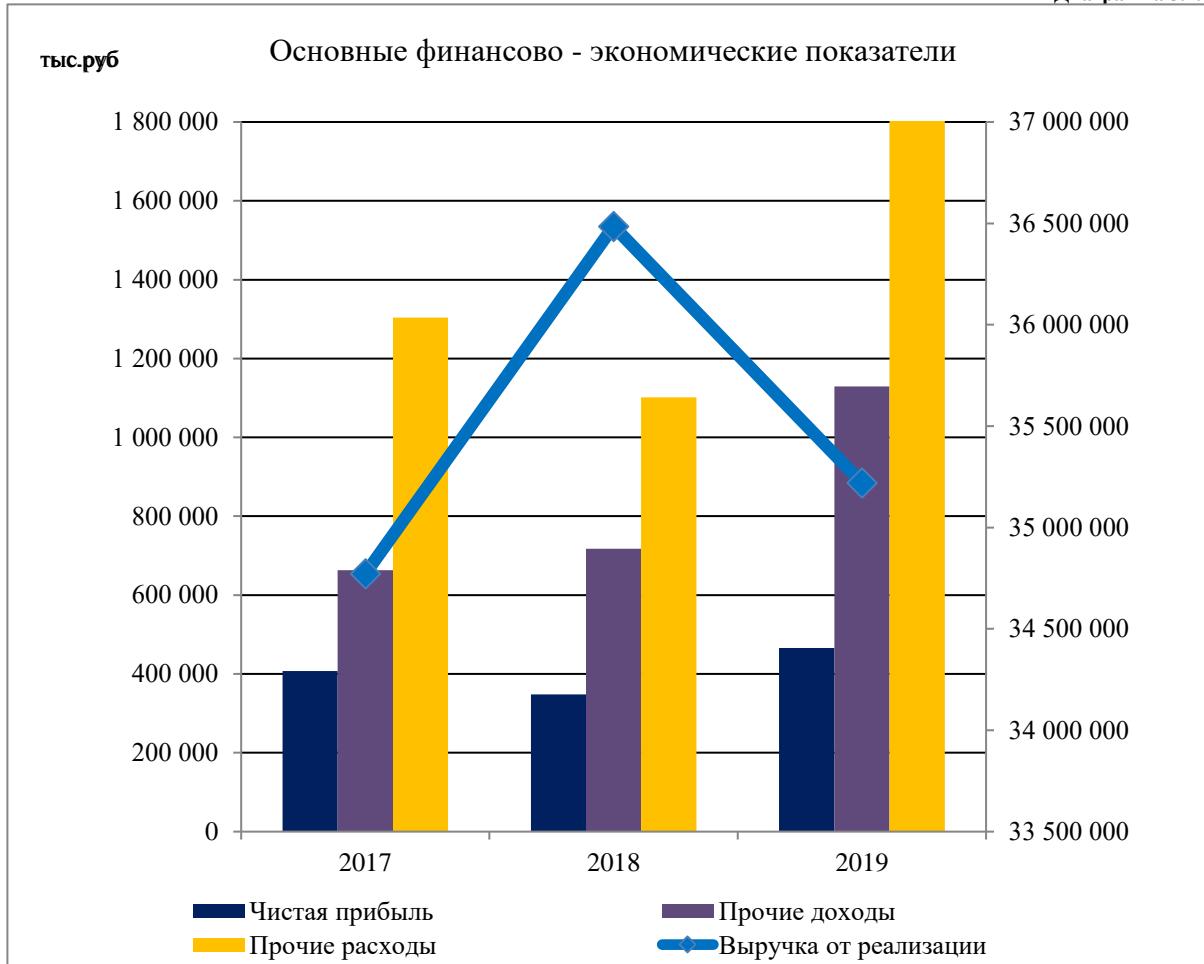
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица 5.1(тыс.руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста, (2019/2018)
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации	34 772 241	36 485 696	35 220 940	96,53%

	в том числе: на объектах ПАО "РусГидро"	93 056	54 754	75 321	137,56%
	на внешнем рынке	34 679 185	36 430 942	35 145 619	96,47%
2.	Себестоимость	31 978 515	34 022 244	31 951 407	93,91%
3.	Коммерческие расходы	1 505 536	1 555 455	1 690 145	108,66%
4.	Прибыль/убыток от продаж	1 288 190	907 997	1 579 388	173,94%
5.	Прочие доходы	663 514	717 828	1 129 107	157,29%
6.	Прочие расходы	1 303 875	1 101 564	2 114 864	191,99%
7.	Прибыль до налогообложения	630 825	524 262	593 631	113,23%
8.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные платежи	223 215	176 170	127 536	72,39%
9.	Чистая прибыль	407 610	348 092	466 095	133,90%

Диаграмма 5.1.1



Выручка от реализации за 2019 год составила 35 220 940 тыс. руб., в том числе от продажи электроэнергии (мощности) 34 441 896 тыс. руб.

Выручка от продажи электроэнергии (мощности) относительно 2018 г. снизилась на 1 264 756 тыс. руб. (3,5%), за счет снижения объемов реализации электрической энергии, поставляемой на розничный рынок.

Выручка по прочим видам деятельности по сравнению с 2018 г. снизилась на 142 927 тыс. руб. (на 15,5%) основное снижение произошло по ЖКХ на 274 555 тыс. руб. (41%), в связи с переходом потребителей на прямые договоры с ресурсоснабжающими организациями.

Себестоимость составила 31 951 407 тыс. руб., что ниже себестоимости 2018г. на 2 070 837 тыс. руб. (на 6,0 %) за счет снижения затрат на услуги по передаче электрической энергии, затрат на покупную электроэнергию (мощность).

Коммерческие расходы по сравнению с 2018г. увеличились на 134 690 тыс. руб. (8,7%).

Прочие доходы в 2019 г. составили 1 129 107 тыс. руб., что выше доходов 2018 г. на 411 279 тыс. руб. (на 57,29%) в основном за счет статей «Восстановление резерва по сомнительным долгам», «Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде».

Прочие расходы в 2019г. составили 2 114 864 тыс. руб., что на 1 013 300 тыс. руб. (на 91,99 %) выше расходов 2018 г. за счет увеличения статьи «Резерв по сомнительным долгам», «Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде».

По итогам работы за 2019г. Обществом получена прибыль в размере 466 095 тыс. руб., что выше результата 2018 г. на 118 003 тыс. руб. (33,9%).

5.2. Финансовая отчетность Общества за 2019 (отчетный) год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность *Общества* за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса *Общества* был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица № 5.2.1.

Показатели	На 31.12.2018	На 31.12.2019	Отклонения			
			тыс. руб.	%		
<i>АКТИВЫ</i>						
<i>I. Внеборотные активы:</i>						
Нематериальные активы	10 974	7 285	-3 689	-33,6		
Основные средства	662 936	655 271	-7 665	-1,2		
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-		
Отложенные налоговые активы	58 871	122 997	64 126	108,9		
Прочие внеоборотные активы	28 971	44 244	15 273	52,7		
Итого внеоборотные активы (раздел 1)	761 752	829 797	68 045	8,9		
<i>I. Оборотные активы:</i>						
Запасы	80 439	78 251	-2 188	-2,7		
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	6 369	3 881	-2 488	-39,1		
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	-	-	-		
Краткосрочная дебиторская задолженность	3 974 166	3 389 906	-584 260	-14,7		
Денежные средства	24 853	646 118	621 265	2 499,8		
Прочие оборотные активы	87 227	100 385	13 158	15,1		
Итого оборотные активы (раздел 2)	4 173 054	4 218 541	45 487	1,1		

БАЛАНС	4 934 806	5 048 338	113 532	2,3
2. Капитал и резервы				
Уставный капитал	15 301	15 301	0	0,0
Добавочный капитал	128 093	128 093	0	0,0
Резервный капитал	765	765	0	0,0
Нераспределенная прибыль прошлых лет	834 439	842 959	8 520	1,0
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	-	-		
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	-	-		
Нераспределенная прибыль отчетного года	348 092	466 095	118 003	33,9
Итого капитал и резервы (раздел 3)	1 326 690	1 453 213	126 523	9,5
3. Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства	-	-		
Отложенные налоговые обязательства	109 656	40 812	-68 844	-62,8
Прочие обязательства	-	-		
Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)	109 656	40 812	-68 844	-62,8
4. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	268 930		-268 930	-100,0
Кредиторская задолженность	3 060 145	3 140 143	79 998	2,6
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	17 324	12 772	-4 552	-26,3
Оценочные обязательства	152 046	401 383	249 337	164,0
Прочие краткосрочные обязательства	15	15	0	0,0
Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)	3 498 460	3 554 313	55 853	1,6
БАЛАНС	4 934 806	5 048 338	113 532	2,3

По состоянию на 31.12.2019 активы Общества увеличились на + 113 532 тыс. руб. (или на +2,3%), до 5 048 338 тыс. руб., по сравнению с аналогичным показателем на 31.12.2018.

Таблица №5.2.2.

Показатель	31.12.2018	31.12.2019
АКТИВЫ		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	761 752	829 797
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	4 173 054	4 218 541
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	-	-
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	4 934 806	5 048 338
ПАССИВЫ		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	109 656	40 812
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	3 498 460	3 554 313
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	-	-

Показатель	31.12.2018	31.12.2019
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	3 608 116	3 595 125
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итого пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	1 326 690	1 453 213

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 1 453 213 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 126 523 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Стоимость чистых активов	1 366 636	1 326 690	1 453 213
Размер уставного капитала	15 300	15 300	15 300
Разница	1 351 336	1 311 390	1 437 913

5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества и используются как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заемствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица 5.3.1

Показатели	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста, (2019/2018)
1	2	3	4	5
Чистая прибыль	407 610	348 092	466 095	133.90%
EBIT	1 288 190	907 998	1 579 388	173.94%
EBITDA	1 375 299	1 003 366	1 663 789	165.82%

Увеличение показателя EBITDA на 65,82% в 2019 г. относительно предыдущего периода, обусловлено увеличением прибыли от продаж.

По итогам 2019 года показатель «EBIT» увеличился относительно 2018 г. на 73,94%, данное увеличение обусловлено снижением себестоимости продукции Общества.

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица 5.3.2

Показатели	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста, (2019/2018)
1	2	3	4	5
Норма чистой прибыли, %	1.17%	0.95%	1.32%	138.71%

Норма EBIT, %	3.70%	2.49%	4.48%	180.19%
Норма EBITDA, %	3.96%	2.75%	4.72%	171.78%

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Показатель «Норма EBITDA» по итогам 2018г. года составляет 4,72 %.

Показатели управления операционной задолженностью

Таблица 5.3.3

Показатели	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста, (2019/2018)
1	2	3	4	5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	11.02	10.73	11.48	107.00%
Оборачиваемость дебиторской задолженности	33.20	34.02	31.80	93.46%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	12.13	13.86	13.63	98.34%
Оборачиваемость кредиторской задолженности	30.18	26.33	26.77	101.69%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками.

Оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности отражает среднее число дней, необходимое для её возврата. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 5.3.4

Показатели	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста, (2019/2018)
1	2	3	4	5
Коэффициент быстрой ликвидности	1.20	1.22	1.31	107.44%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0.00	0.007	0.20	2759.30%
Коэффициент Бивера	0.16	0.17	0.43	248.06%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя – от 0,8 до 1,5. В течение 2017-2019гг. значение данного коэффициента в рамках норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Увеличение показателя обусловлено ростом денежных средств в 2019 году по отношению к 2018 году.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Показатели структуры капитала

Таблица 5.3.5

Показатели	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста, (2019/2018)
1	2	3	4	5
Коэффициент автономии	0.27	0.27	0.29	107.07%
Соотношение заемного и собственного капитала	2.65	2.72	2.47	90.96%

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Показатели доходности капитала

Таблица 5.3.6

Показатели	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста, (2019/2018)
1	2	3	4	5
ROA, %	8.36%	7.63%	9.80%	128.48%
ROE, %	30.58%	25.85%	33.53%	129.73%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Увеличение показателя ROA в 2019 году обусловлено увеличением чистой прибыли. Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равен отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

5.4. Анализ дебиторской задолженности.

Таблица 5.4.1.

№ п/п	Наименование показателя	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе	-	-	-	-
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	4 052 071	3 974 166	3 389 906	85,3
2.1	Покупатели и заказчики	3 864 167	3 820 554	3 308 050	86,6
2.2	Векселя к получению	-	-	-	
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	
2.5	Авансы выданные	2 539	11 902	8 832	74,2
2.6	Прочие дебиторы	185 365	141 710	73 024	51,5

По состоянию на 31.12.2019 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) отсутствует, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 3 389 906 тыс. рублей.

По сравнению с 2018 годом краткосрочная задолженность в целом уменьшилась на 14,7% (или на 584 260 тыс. рублей), в основном за счет за счет снижения статьи «Покупатели и заказчики» на 512 504 тыс. руб., или на 13,4 %.

5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица 5.5.1.

№ п/п	Наименование показателя	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	267 755	268 930	-	
2.	Кредиторская задолженность	3 163 603	3 077 469	3 152 915	102,5
2.1.	поставщики и подрядчики	2 499 394	2 204 287	2 084 015	94,5
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	

№ п/п	Наименование показателя	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста (5/4) %
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	38 036	35 826	32 516	90,8
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	10 577	17 501	16 110	92,1
2.6.	По налогам и сборам	141 786	200 213	321 933	160,8
2.7.	Авансы полученные	419 037	571 813	604 856	105,8
2.8.	Прочие кредиторы	42 133	30 505	80 713	264,6
2.9.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	12 640	17 324	12 772	73,7
3.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
4.	Резервы предстоящих расходов	147 405	152 046	401 383	264,0
5.	Прочие краткосрочные обязательства	18	15	15	100,0

По состоянию на 31.12.2019 кредиторская задолженность составила 3 554 313 тыс. рублей.

По сравнению с 2018 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 1,6 % (или на 55 853 тыс. рублей), в основном за счет увеличения начисленных обязательств по статье «Резервы предстоящих расходов» на + 249 337 тыс. руб. (или на + 164 %).

5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики.

Дивидендная политика Общества – это комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оствлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, а также по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

Таблица 5.6.1. Размер выплаченных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год).

Дивиденды	2017 г. (дивиденды по итогам 2016г.)	2018 г. (дивиденды по итогам 2017г.)	2019 г. (дивиденды по итогам 2018г.)
Всего, в том числе:	339 318	388 038	348 092
на обыкновенные акции	264 227	302 322	271 200
на привилегированные акции	75 091	85 716	76 892

Годовым общим собранием акционеров, состоявшемся 02.06.2017 года, принято решение о выплате дивидендов по акциям ПАО «Красноярскэнергосбыт» по результатам работы за 2016 год.

Годовым общим собранием акционеров, состоявшемся 22.06.2018 года, принято решение о выплате дивидендов по акциям ПАО «Красноярскэнергосбыт» по результатам работы за 2017 год.

Годовым общим собранием акционеров, состоявшемся 25.06.2019 года, принято решение о выплате дивидендов по акциям ПАО «Красноярскэнергосбыт» по результатам работы за 2018 год.

Таблица 5.6.2. Размер выплаченных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов в отчетном периоде.

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	2018 год
Общий размер объявленных дивидендов (Сумма начисленных дивидендов):	348 092 015,17 руб.
Сумма к выплате по доходной ведомости, руб.	348 092 015,17 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,4550026303 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров до 24 июля 2019г. Другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам до 14 августа 2019г.
Общий размер выплаченных дивидендов	347 647 463,71 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Раздел 6. Инвестиции

6.1. Инвестиционная деятельность

является обеспечение воспроизводства основных фондов, их расширение и модернизация. Освоено капитальных вложений за 2019 год на сумму 86,41 млн. руб. Финансирование инвестиционной программы ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществлялось за счет собственных источников – амортизация, возмещаемый НДС, прочие собственные источники. Общий объем финансирования за 2019 год составил 111,94 млн. руб. (амортизация – 84,40 млн. руб., возмещаемый НДС – 17,12 млн. руб., прибыль текущего года – 2,09 млн. руб., прибыль прошлого года – 8,32 млн. руб.). Данные по освоению капитальных вложений за последние три года представлены в таблице № 6.1.1 и на рисунке 6.1.1.

Таблица № 6.1.1 Динамика капитальных вложений за 2017-2019гг.

№	Показатели	2017		2018		2019	
		млн.руб.	%*	млн.руб.	%*	млн.руб.	%*

	Капитальные вложения всего (без НДС)	106.47	100.00	89.83	100.00	86.41	100.00
1	Техническое перевооружение и реконструкция	40.61	38.14	60.09	66.89	45.84	53.04
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	15.02	14.11	0.03	0.04	0.00	0.00
3	Приобретение объектов основных средств. Инвестиции в нематериальные активы	50.85	47.75	29.71	33.07	40.57	46.96

* - % к структуре ИП

Рисунок № 6.1.1 Динамика капитальных вложений за 2017-2019гг.



Таблица № 6.1.2 Источники финансирования инвестиционной программы в 2019 году.

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования, млн.руб.		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование инвестиционной программы	Амортизация	106.49	84.40	-20.74%
	Чистая прибыль прошлых лет	11.07	8.32	-24.82%
	НДС к возмещению	25.52	17.12	-32.89%

	Чистая прибыль текущего года	4.56	2.09	-0.25%
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	5.48	0.00	-0.55%
	Прочие собственные источники	0.00	0.00	0.00%
Итого		153.10	111.94	-1

Рисунок № 6.1.2 Объем финансирования млн. руб., факт 2019 года



Таблица № 6.1.3 Структура капиталовложений по направлениям

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2019 году, млн.руб.		
	План	факт	отклонение, %
1. Техническое перевооружение и реконструкция	89.74	69.74	-0.22
2. Новое строительство и расширение действующих мероприятий	0.00	0.00	-
3. Приобретение объектов основных средств	40.20	27.09	-0.33
Приобретение помещения для размещения абонентского участка в г.Зеленогорск (обслуживание 26,53 тыс. клиентов)	8.40	0.00	-1.00
Приобретение коммутационного оборудования	6.77	5.49	-0.19
Приобретение программно-аппаратного комплекса видеонаблюдения	4.20	2.13	-0.49
Приобретение серверного оборудования	4.20	3.10	-0.26
Создание системы электронных очередей	0.78	1.33	0.70
Приобретение вычислительной и оргтехники	2.48	2.41	-0.03

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2019 году, млн.руб.		
	План	факт	отклонение, %
Приобретение оборудования печати	2.41	2.36	-0.02
Приобретение программно-аппаратного комплекса VoIP телефонии	1.02	0.65	-0.36
Приобретение автотранспорта	8.36	8.14	-0.03
Приобретение климатической техники	0.68	0.65	-0.05
Приобретение оборудования для ОИУ	0.90	0.82	-0.08
4.Инвестиции в нематериальные активы	23.17	15.10	-0.35
Внедрение программного комплекса расчетов за электроэнергию и мощность на розничном рынке с ФЛ	23.17	14.65	-0.37
Редизайн ВЭБ-сайта	0.00	0.45	-
ИТОГО:	153.10	111.94	-0.27

Фактическое отклонение от инвестиционного плана 2019 года в части объема финансирования составляет 41,16 млн. руб. (в т.ч. НДС). Невыполнение годовой инвестиционной программы обусловлено следующими объективными факторами:

- увеличением срока выполнения проекта по внедрению программного комплекса расчетов за э/э и мощность на розничном рынке для физических лиц. Внедрение и оставшееся финансирование перенесено на 2020г.
- перенос оплаты за приобретенное помещение ЦОК в г. Зеленогорске на 2020 год в связи с длительными регистрационными процедурами.
- экономией по закупочным процедурам.

Раздел 7. Инновации

7.1. Инновации

Инновационная деятельность в 2019 году Обществом не осуществлялась.

Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

8.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития ПАО «Красноярскэнергосбыт» за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед ПАО «Красноярскэнергосбыт».

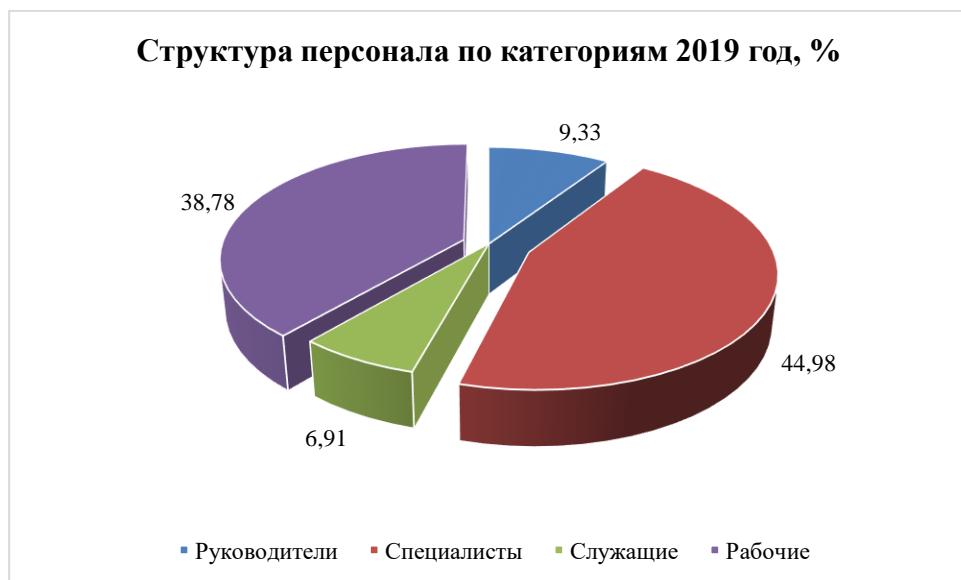
Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

8.1.1. СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ

Списочная численность персонала ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2019 г. составила 1403 человека и по сравнению с началом года снизилась на 70 чел. Из списочной численности персонала 34,28 % мужчин и 65,72 % женщин.

Снижение списочной численности Общества обусловлено естественными организационно-штатными изменениями. В 2019 г. произошло сокращение численности персонала на 57 человек в связи с переходом многоквартирных жилых домов, находившихся в управлении ПАО «Красноярскэнергосбыт», в управление иных компаний, а также в связи с передачей функций по уборке административных помещений, прилегающих территорий к административным зданиям Общества, на аутсорсинг.

Категории	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	164	10,85	148	10,05	131	9,33
Специалисты	562	37,19	607	41,21	631	44,98
Служащие	92	6,08	97	6,59	97	6,91
Рабочие	693	45,88	621	42,15	544	38,78
Всего	1511	100	1473	100	1403	100



В структуре персонала по категориям за последние три года произошло: снижение численности руководителей – на 33 чел. (20,1%), увеличение численности специалистов – на 69 чел. (12,3%), служащих – на 5 чел. (5,4%), снижение численности рабочих – на 149 чел. (21,5%). Снижение численности рабочих вызвано переходом многоквартирных жилых домов, находившихся в управлении ПАО «Красноярскэнергосбыт», в управление иных компаний, а также в связи с передачей функций по уборке административных помещений, прилегающих территорий к административным зданиям Общества, на аутсорсинг.

8.1.2. ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2017 года по 2019 год произошло снижение числа работников Общества в возрастных категориях до 30 лет на 48 чел. (24%), старше 50 лет на 48 чел. (13,4%).

Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2019 года составляет 41 год.

Возраст	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	200	13,24	149	10,12	152	10,83
От 30 до 50 лет	953	63,07	987	67,0	941	67,07
Старше 50 лет	358	23,69	337	22,88	310	22,10
в том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	122	8,07	128	8,69	111	7,91
Всего	1511	100	1473	100	1403	100
Средний возраст	41		41		41	

В Обществе работает 111 пенсионеров по возрасту, что составляет 7,91 % от общей численности работников. По сравнению с 2018 годом количество работающих пенсионеров уменьшилось на 13,3%.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе производится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов: проводятся мероприятия по прохождению практики студентами профильных ВУЗов: ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»: политехнический институт (кафедра «Электротехнические комплексы и системы»), институт управления бизнес-процессами и экономики (кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического и транспортного комплексов»); ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева» (кафедра «Информационная безопасность», «Менеджмент», «Техническая эксплуатация и обслуживание электротехнического и электромеханического оборудования»). 6 студентов прошли производственную и преддипломную практику.

В Обществе выполняются мероприятия по работе с кадровым резервом (среди работников) на руководящие должности.

8.1.3. КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	841	55,66	839	56,96	851	60,65
Среднее профессиональное	446	29,52	430	29,19	388	27,66
Среднее общее	215	14,22	196	13,31	154	10,98
Начальное и основное общее	9	0,6	8	0,54	10	0,71
Всего	1511	100	1473	100	1403	100

Персонал ПАО «Красноярскэнергосбыт» характеризуется высоким образовательным уровнем: 60,65% работников имеют высшее образование, 3,42% - два и более высших образования.

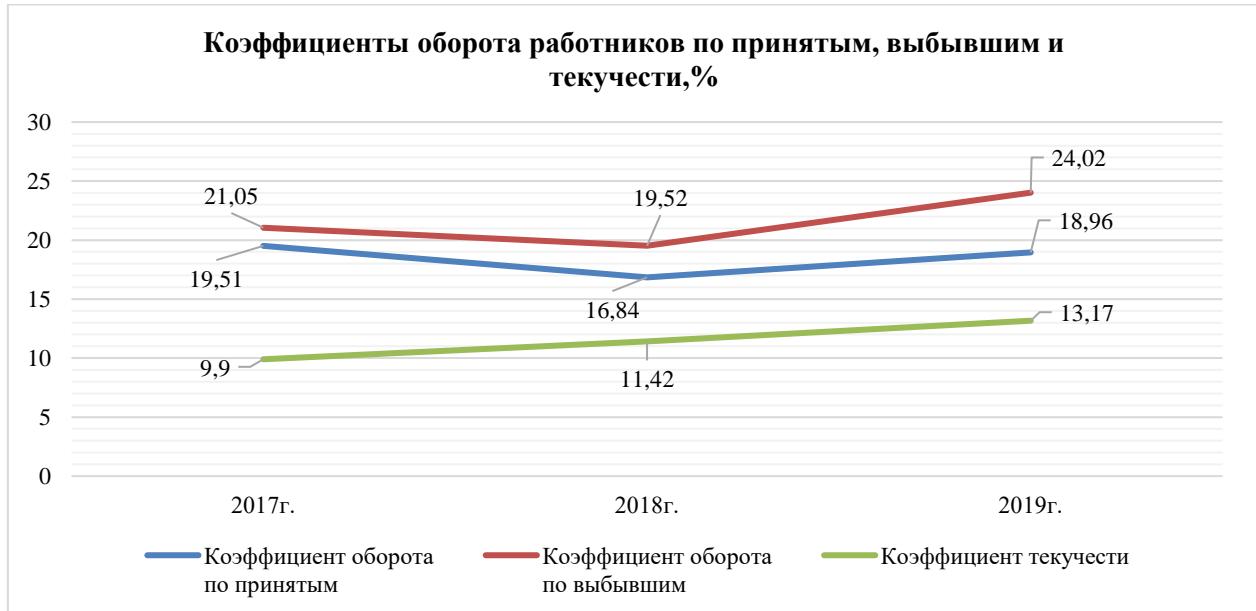
Высокий уровень образования персонала обусловлен стратегией и корпоративной политикой ПАО «Красноярскэнергосбыт», основными направлениями которой являются качественный подбор персонала, эффективное использование профессиональных и деловых навыков работников, профессиональное развитие персонала. Широко используются корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени). Корпоративное обучение направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании. Работники активно принимают участие в обучении, организованным Филиалом ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики».

Ежегодно работники проходят обучение в учебных центрах с целью получения как обязательного обучения (в рамках законодательства), так и с целью повышения квалификации, профессиональной переподготовки, в частности, в 2019 году 304 работника прошли обучение в учебных центрах.

Работники, не имеющие высшего (среднего) профессионального образования проходят обучения в учебных заведениях. По состоянию на 31.12.2019 24 человека обучаются в профильных ВУЗах с сохранением льгот и гарантий во время обучения (дополнительный оплачиваемый отпуск с сохранением среднего заработка).

8.1.4. ДАННЫЕ ПО ДВИЖЕНИЮ ПЕРСОНАЛА

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 18,96%, по выбывшим 24,02%. Коэффициент текучести персонала за период 2019 года увеличился в сравнении с аналогичным периодом 2018 г. на 1,75% и составляет 13,17%.



Основные причины увольнения работников: истечение срока действия трудового договора – 42 чел. (прием работников на период временного отсутствия основного

работника); сокращение численности или штата – 57 чел.; собственное желание – 196 чел. Основными причинами увольнения по собственному желанию являются: высокая напряженность, ответственность и интенсивность труда (67 чел.), низкая оплата труда (57 чел.).

С целью снижения текучести в Обществе разрабатываются локальные нормативные акты, направленные на поддержание конкурентной заработной платы; реализуются мероприятия по обеспечению защиты интересов работников в области здравоохранения (страхование от несчастных случаев, добровольное медицинское страхование, обязательные медицинские обследования, санаторно-курортное оздоровление работников) и различных видов материальной поддержки, в том числе в области дополнительного негосударственного пенсионного обеспечения.

Так же активно реализуются мероприятия по развитию корпоративной культуры в Обществе: проведение различных спортивных мероприятий, торжественных мероприятий с вручением наград особо отличившимся работникам, работники активно принимают участие в благотворительных акциях.

8.2. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА РАБОТНИКОВ

№	Показатель	2017	2018	2019
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	863 381,5	880 497,1	902 362,7
2	Среднемесячная заработка 1 работника, руб.	50 138	51 709	54 412

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 4,5 %, в том числе:

- 2018 год к 2017 году 2 %
- 2019 год к 2018 году 2,5 %

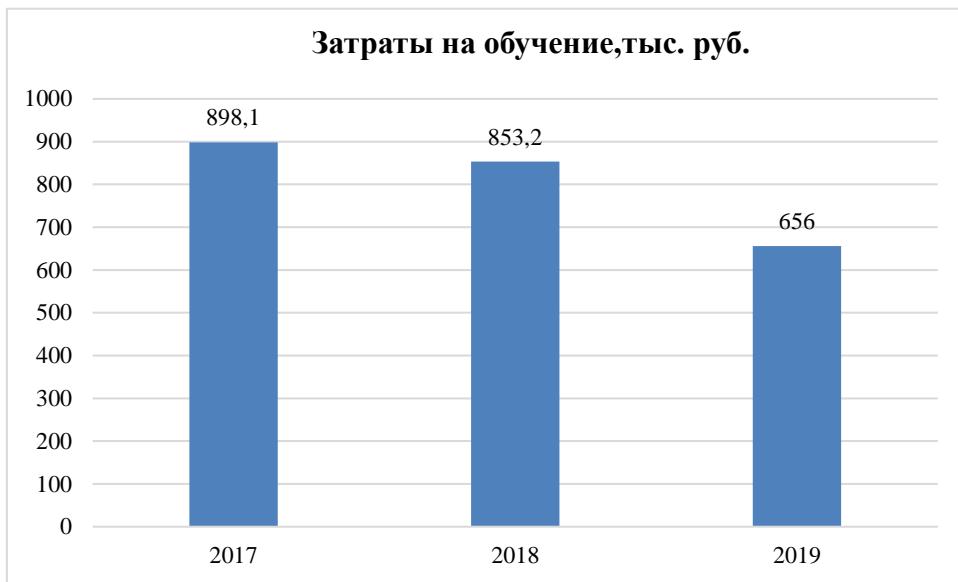
Это связано с индексацией должностных окладов (тарифных ставок) на индекс роста ММТС.

Среднемесячная заработка работников увеличилась в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 5,2 % и превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе в 2–3 раза в зависимости от района края.

8.3. РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

8.3.1. Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия в 2017-2019 годах представлены на гистограмме 8.3.



8.3.2. В 2019 году обучение работников осуществлялось согласно плану. В рамках плана работники прошли, как обязательное обучение (в рамках законодательства), так и повышение квалификации, профессиональную переподготовку 454 человека: 6 человек прошли профессиональную подготовку, 10 – профессиональную переподготовку, 14 – приняли участие в семинарах, конференциях, форумах, 424 – прошли обучение на дистанционных курсах.

РУКОВОДИТЕЛИ					
№ пп.	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.	
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		203	305 190	
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1. Экономика и финансы	4	33 000	
		2.2. Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	2		
		2.3. Организационное развитие	1	55 500	
Итого			210	393 690	
СПЕЦИАЛИСТЫ					

№ пп.	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.	
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		57	102 720	
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1. Экономика и финансы	1	7 000	
		2.2. Право	5	19 000	
Итого			63	128 720	
РАБОЧИЕ					
№ пп.	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.	
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		181	133 260	
Итого			181	133 260	
ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах			454	655 670	
Общий итог			454	655 670	

Широко использовались корпоративные формы обучения, в том числе с применением online технологий (в режиме реального времени).

Корпоративное обучение в основном было направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании.

8.4. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2019 - 2021 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

В коллективном договоре ПАО «Красноярскэнергосбыт» отражены вопросы улучшения условий труда, социальной поддержки работников, оплаты труда и другие вопросы, с учетом региональных особенностей места нахождения структурных подразделений общества.

8.4.1. Социальные расходы Общества

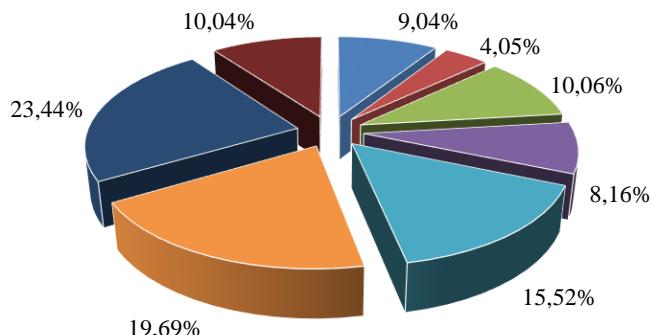
	2017, тыс.руб.	2018, тыс.руб.	2019, тыс.руб.
Социальные расходы	18 639,30	20 888,11	23 723,63
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (раздел 8.2.)	3 411,8	4 148,7	4 226,5

Расходы на социальные льготы и гарантии за отчетный период составили 23 723,63 тыс. руб.

Перечень и размеры льгот за 2017-2019 годы носят стабильный характер (неизменны), предоставляются работникам в полном объеме. Наблюдается рост расходов преимущественно за счет выплаты выходного пособия, связанных с оптимизацией численности персонала в связи с проведением централизации в межрайонных отделениях.

Структура социальных расходов в 2019 году показана на Диаграмме.

Структура социальных выплат в 2019 году, %



- Единовременное вознаграждение, в том числе к праздникам
- Компенсация расходов на оплату стоимости проезда к месту использования отпуска и обратно
- Материальная помощь работнику и членам их семей (в случае смерти близких родственников, рождении ребенка, регистрации брака впервые, в случае пожаров)
- Стоимость подарков и билетов детям работников
- Расходы на неработающих пенсионеров
- Расходы на корп.мероприятия (культмассовые, спортивные)
- Выходное пособие
- Прочее

Кроме установленных законодательством Российской Федерации в рамках Коллективного договора ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 2019-2021 годы Общество предоставляет Работникам следующие корпоративные льготы, гарантий и компенсации:

- единовременное вознаграждение в связи с награждением ведомственными и корпоративными наградами выплачено 159 работникам, в том числе в связи с

профессиональным праздником День Энергетика – 103 работникам, в связи с юбилейными датами межрайонных/районных отделений – 56 работникам;

- материальную помощь получили 83 работника, в том числе 53 - в связи с рождением ребенка, 9 - в связи с регистрацией брака впервые, 19 - в связи со смертью близкого родственника, а также 3 работника получили материальную помощь в связи с пожаром и дорогостоящим лечением;

- предоставлены новогодние подарки детям в возрасте до 14 лет 413 работникам.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» совместно с первичной профсоюзной организацией «Красноярскэнергосбыт» КрасКо проводит постоянную работу по поддержке неработающих пенсионеров Общества. За отчетный период материальную помощь получили 509 пенсионеров, в том числе 11 человек – ветераны Великой Отечественной войны и труженики тыла.

8.4.2. Добровольное медицинское страхование

В 2019 году заключен договор на добровольное медицинское страхование между ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «СОГАЗ». Основные виды обслуживания: амбулаторно-поликлиническое обслуживание, стационарное обслуживание, профилактика и лечение клещевого энцефалита.

Особое внимание Общество выделяет оказанию медицинских услуг для работников, находящихся удаленно от крупных районных центров, городов и не имеющих возможность пройти медицинское обследование по месту жительства (приемы, консультации врачей, лабораторные и инструментальные исследования, процедуры, манипуляции и методы лечения, стационарное обслуживание). В частности, в 2019 году были организованы «Дни здоровья» для 184 работников, в рамках которых работникам были оказаны следующие медицинские услуги: забор крови на исследование, в том числе на онкомаркеры, проведены УЗИ внутренних органов, консультация терапевта.

8.4.3. Негосударственное пенсионное обеспечение

С 2006 года в ПАО «Красноярскэнергосбыт» реализуется Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников, которая предусматривает формирование будущих пенсионных накоплений по паритетному плану (за счет солидарного софинансирования работника и Общества) и корпоративному плану - за счет средств Общества. В 2019 году расходы на НПО составили 7 604,17 тыс. руб. Количество участников в 2019 году по Поддерживающей программе - 54 чел., по Паритетной программе - 106 чел., по Ветеранской программе – 11 чел. Имеют право на получение негосударственной пенсии по Поддерживающей программе - 18 чел.

8.4.4. Социальное партнерство

Социальное партнерство в организации – важная составляющая, оказывающая влияние на эффективную работу компании и каждого ее сотрудника. Порядка 97% сотрудников являются членами Первичной профсоюзной организации «Красноярскэнергосбыт» КрасКо ВЭП, являющейся полномочным представителем работников общества в социальном партнерстве.

Социальные партнеры выстраивают диалог в рамках устоявшегося и проверенного формата, реализовывают намеченные мероприятия и поставленные задачи, принимают меры по сохранению социальной стабильности в трудовых коллективах и укреплению трудовой дисциплины, обеспечивают гарантии трудовых прав работников, в целях социального благополучия работников, надежной работы и повышения экономического состояния компании

В 2019 году в рамках социального партнерства реализованы следующие мероприятия:

- Разработка и утверждение локальных нормативных актов, содержащих нормы трудового права;
- Проведение разъяснительной работы среди работников по соблюдению трудовой дисциплины, норм охраны труда;
- Предоставление правовой помощи работникам по вопросам занятости, охраны труда, трудового законодательства, информирование о содержании коллективного договора и других локально-нормативных актов;
- Проведение культурных и спортивных мероприятий для работников и членов их семей;
- Проведение мероприятий для неработающих пенсионеров, участников ВОВ, тружеников тыла.

8.4.5. Корпоративные мероприятия

В 2019 году проведены мероприятия, посвященные 23 февраля, 8 марта, 9 мая, Дню Энергетика, а также многочисленные конкурсы, внутрикорпоративные мероприятия, в которых приняли участие все работники Общества.

Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В целях обеспечения соблюдения законодательства об охране труда и осуществления контроля за выполнением требований охраны труда в ПАО «Красноярскэнергосбыт» в отделе административно-хозяйственного обеспечения имеется группа охраны труда в составе: руководителя группы и двух специалистов по охране труда 1 категории.

Разработаны и введены в действие локальные нормативные акты по обеспечению охраны труда (положение о системе управления охраной труда (СУОТ), политика в области охраны труда, порядок обеспечения работников СИЗ, нормы выдачи СИЗ, смывающих и обезвреживающих средств, программа производственного контроля, программа вводного инструктажа, программы обучения по охране труда и оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, программы проведения инструктажей по охране труда и т.д.)

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» организовано проведение обязательных медицинских осмотров (обследований) работников, которые являются одной из мер, направленных на снижение производственного травматизма и профилактику профессиональной заболеваемости, позволяющих оценить возможности работника выполнять профессиональные функции без ущерба для здоровья, своевременно выявлять начальные признаки профзаболеваний и предупреждать их развитие. В 2019 году 183 работника ПАО «Красноярскэнергосбыт» прошли обязательный периодический медицинский осмотр (обследование) в медицинских учреждениях, имеющих соответствующую лицензию.

Затраты на проведение предварительных, периодических, предрейсовых, медицинских осмотров работников в 2019 году составили 1,89 млн. рублей.

Для оказания первой помощи пострадавшим при несчастном случае на производстве все производственные и административные помещения укомплектованы аптечками для оказания первой помощи. Затраты на своевременное пополнение аптечек для оказания первой помощи в связи с истечением срока годности изделий медицинского назначения в 2019 году составили 1,89 тыс. руб.

С целью обеспечения помещения для оказания первой помощи работникам на территории ПАО «Красноярскэнергосбыт» организован здравпункт. Затраты связанные с содержанием помещения здравпункта и инвентаря в 2019 году составили 7,47 тыс. руб.

Важнейшим социальным вопросом, закрепленным Трудовым кодексом РФ, является обеспечение работников спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты (СИЗ) за счет средств работодателя. ПАО «Красноярскэнергосбыт» обеспечивает 638

работников сертифицированной специальной одеждой с фирменной символикой, специальной обувью и др. СИЗ в соответствии с типовыми нормами.

Затраты ПАО «Красноярскэнергосбыт» на приобретение специальной одежды, специальной обуви и средств индивидуальной защиты в 2019 году составили 2,75 млн. рублей.

На работах с вредными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, работникам бесплатно выдаются смывающие и (или) обезвреживающие средства. Затраты на обеспечение работников мылом, смывающими, обезвреживающими средствами, средствами для защиты кожи при негативном влиянии окружающей среды составили 82,96 тыс. руб.

С целью оценки условий труда на рабочих местах и выявления вредных и (или) опасных производственных факторов в 2019 году проведены лабораторные исследования и испытания факторов производственной среды на рабочих местах (производственный контроль).

Затраты на проведение производственного контроля в 2018 -2019 годах составили 990,25 тыс. рублей.

В 2019 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 417 рабочих местах проведена внеплановая специальная оценка условий труда (вновь организованные рабочие места, рабочие места, в связи с заменой оборудования (автомобили), рабочие места, в связи с изменениями организационной структуры). По результатам проведения внеплановой специальной оценки условий труда разработан план мероприятий по улучшению условий и охраны труда.

Затраты на проведение внеплановой специальной оценки условий труда в 2019 году составили 319,64 тыс. рублей.

Работникам, занятым на работах с вредными условиями труда (34 рабочих места) установлены гарантии и компенсации (повышенная оплата труда, ежегодный оплачиваемый отпуск, досрочное назначение страховой пенсии).

Начисления к тарифным ставкам, должностным окладам, сдельным окладам, сдельным расценкам компенсирующего характера работникам, занятым на работах с вредными условиями труда за 2019 год составили 280,51 тыс. руб. Затраты на оплату дополнительного отпуска работникам, занятым на работах с вредными условиями труда за 2019 год составили 70,51 тыс. руб.

Обучение по охране труда руководителей и специалистов проводится в специализированных обучающих организациях с периодичностью 1 раз в 3 года, затраты на обучение в 2019 году составили 77,30 тыс. руб.

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» обучение по охране труда и проверка знаний работников, а также обучение и проверка знаний оказанию первой помощи пострадавшим на производстве проводится по разработанным программам обучения по охране труда с помощью подсистемы «Обучение и проверка знаний персонала ПАО «Красноярскэнергосбыт» в программе 1С. Подсистема предназначена для планирования и организации процесса обучения и проверки знаний работников ПАО «Красноярскэнергосбыт».

В отчетном периоде в 2019 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» несчастных случаев и профессиональных заболеваний нет.

Обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний является одной из социальных гарантий, обеспечивающих защиту прав работников на компенсацию причиненного вреда здоровью. Затраты на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний составили 2,71 млн. рублей.

Раздел 10. Охрана окружающей среды

Экологическая деятельность Общества осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Целью экологической политики

Общества является сохранение благоприятной окружающей среды и экологической безопасности.

Основополагающими принципами экологической политики Общества являются:

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации об охране окружающей среды при развитии электроэнергетики в регионе;
- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- принятие предупредительных мер по ликвидации экологических негативных воздействий;
- полное возмещение вреда, причинённого окружающей среде.

Основными задачами Общества в сфере природоохранной политики являются:

- выполнение требований природоохранного законодательства;
- предотвращение и снижение текущего негативного воздействия на окружающую среду;
- контроль выполнения мероприятий, направленных на соблюдение требований экологического законодательства, стандартов и нормативов в области охраны окружающей среды;
- формирование экологической отчетности;
- информирование и консультирование работников по вопросам экологии.

Реализация экологической политики.

Основным видом деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.

Таблица 10.1. Сведения об отходах, подлежащих захоронению и обезвреживанию

№ п/п	Наименование вида отхода	Код отхода по федеральному классификационному каталогу отходов	Класс опасности и отхода	Образование отходов за отчетный год	Передача отходов другим организациям	
					для обезвреживания	для захоронения
1	Ртутные лампы, люминесцентные ртутьсодержащие трубки, отработанные брак	4 71 101 01 52 1	I	0,428	0,428	-
2	Мусор от бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритный)	7 33 100 01 72 4	IV	185,17	-	185,17
3	Смет с территории предприятия	7 33 390 00 00 0	IV	68,388	-	68,388
4	Отходы бумаги и картона от канцелярской	4 05 122 02 60 5	V	14,885	-	14,885

	деятельности и делопроизводства					
5	Пищевые отходы кухонь и организаций общественного питания несортированные	7 36 100 01 30 5	V	3,4		3,4
Итого:						272,271

Основная масса отходов (более 90%), которая образуется в подразделениях Общества, мало токсична и относится к наименее вредным IV и V классам опасности и составляет 272,271 тонны.

Образующиеся отходы производства и потребления передаются для дальнейшего размещения, использования или утилизации в установленном порядке лицензированным организациям, согласно заключенным договорам.

Для снижения загрязнения окружающей среды ливневыми и талыми водами осуществляется регулярная уборка прилегающих территорий.

Расходы на охрану окружающей среды

Общество выполняет нормы законодательства РФ по внесению в бюджет платежей за негативное воздействие на окружающую среду при ведении своей деятельности.

В 2019 году оплата за негативное воздействие на окружающую среду осуществлялись авансовыми платежами по расчетам предыдущего года, которые в целом составили 894,78 тыс. руб.

В связи с отсутствием в ПАО «Красноярскэнергосбыт» производственных мощностей (основным видом деятельности является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках) технические мероприятия по охране окружающей среды в 2018 году не разрабатывались.

Статистическая отчетность по природным ресурсам и охране окружающей среды.

Во исполнение Российского законодательства, отчетность в органы государственной статистики о деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» направляются по формам федерального государственного статистического наблюдения:

- форма № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану природы, экологических и природоресурсных платежах»;
- форма № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления».
- Форма № 2-ТП (воздух) «Сведения об охране атмосферного воздуха»

При ведении деятельности Обществом в обязательном порядке соблюдаются нормы природоохранного законодательства. В 2019 году штрафные санкции за нарушение норм и

правил в сфере охраны окружающей среды не применялись.

Таблица 10.2. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, их очистка и утилизация

Код загрязняю щего вещества	Загрязняющие вещества	Выбрасывается без очистки		Поступило на очистные сооружения загрязняющ их веществ - всего	Из поступивших на очистку - уловлено и обезврежено		Всего выброшено в атмосферу загрязняющ их веществ за отчетный год
		всего	в том числе от организованных источников загрязнения		всего	из них утилизир овано	
1	Б	2	3	4	5	6	7
0001	Всего (102+103)	15,953	14,806	6,769	6,762	-	15,96
0002	в том числе: твердые	6,785	6,584	6,769	6,762	-	6,792
0004	газообразные и жидкие (104 ÷ 109)	9,168	8,222	-	-	-	9,168

0330	из них: диоксид серы	0,874	0,873	-	-	-	0,874
0337	оксид углерода	7,939	7,009	-	-	-	7,939
0012	оксиды азота (в пересчете на NO_2)	0,314	0,310	-	-	-	0,314
0401	углеводороды (без летучих органических соединений)		-	-	-	-	-
0006	летучие органические соединения (ЛОС)	0,039	0,003	-	-	-	0,039
0005	прочие газообразные и жидкие	0,002	-	-	-	-	0,002

Таблица 10.3. Выброс в атмосферу специфических загрязняющих веществ

Код загрязняющего вещества	Загрязняющие вещества	Выброс в атмосферу специфических загрязняющих веществ за отчетный год
1	Б	2
0703	Бенз/а/пирен	-
0322	Серная кислота (по молекуле H_2SO_4)	-
0410	Метан	-
0123	диЖелезо триоксид (Железа оксид) (в пересчете на железо)	0,002
0328	Углерод (Сажа)	3,389
2704	Бензин (нефтяной, малосернистый) (в пересчете на углерод)	0,039
2732	Керосин	0,002
2908	Пыль неорганическая: 70-20% SiO_2	3,187
2936	Пыль древесная	0,206
8888	Прочие	0,008

Раздел 11. Закупочная деятельность

11.1. Общая информация о закупочной деятельности

В своей деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, нормативными правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, Уставом Общества, приказами, распоряжениями Общества, АО «ЭСК РусГидро», ПАО «РусГидро», решениями Совета директоров, локальными нормативными актами Общества.

Основные локально-нормативные документы, регламентирующие закупочную деятельность Общества, являются:

- Федеральный закон от 18.06.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 04.12.2019 № 300).

Органы управления закупочной деятельностью Общества включают в себя:

- Совет директоров Общества, который осуществляет общее руководство закупочной деятельностью, утверждает ГКПЗ и отчет об исполнении ГКПЗ;
- Центральную закупочную комиссию, обеспечивающую формирование и проведение единой политики закупок, разработку и утверждение в установленном порядке нормативно-методической базы закупок, осуществляющую контроль и координацию закупочной деятельности;

- закупочные комиссии, принимающие основные решения в ходе проведения закупок и несущие ответственность за все принимаемые ими решения в рамках закупки;

Информационное освещение закупочной деятельности Общества включает размещение в ЕИС следующей информации:

- Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, а также вносимые в него изменения;
- годовая комплексная программа закупок (далее - ГКПЗ) и все изменения к ней;
- извещение и документация о закупке, а также изменения, вносимые в данные документы;
- разъяснения извещения и (или) документации о закупке;
- информация об отмене закупки;
- протоколы, составляемые в процессе проведения закупки;
- сведения об изменении количества, объемов, цены приобретаемой продукции, сроках исполнения по сравнению с указанными в итоговом протоколе, сформированном по итогам конкурентной закупки;
- сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных Обществом по результатам закупки продукции, в том числе об общей стоимости договоров, информация о которых не внесена в реестр договоров;
- сведения о количестве и стоимости договоров, заключенных Обществом по результатам закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- сведения о количестве и стоимости договоров, заключенных Обществом с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком) по результатам конкурентной закупки, признанной несостоявшейся;
- информация и документы, касающиеся результатов исполнения договора, в том числе оплаты договора.

11.2. Объем и структура закупок за 2019 год

Общий объем проведенных ПАО «Красноярскэнергосбыт» закупок состоит из 87 закупочных процедур на общую стоимость 541 343,66 тыс. руб. без НДС.

Из них:

- аукционов в электронной форме – 57 процедур на сумму 198 867,93 тыс. руб., что составляет 36,74 % от всех проведенных закупок,
- конкурсов в электронной форме – 8 процедур на сумму 10 523,77 тыс. руб., что составляет 1,94 % от всех проведенных закупок,
- открытых запросов котировок – 1 процедура на сумму 19 000,00 тыс. руб., что составляет 3,51 % от всех проведенных закупок,
- запросов предложений в электронной форме – 2 процедуры на сумму 23 100,00 тыс. руб., что составляет 4,27 % от всех проведенных закупок,
- закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) – 9 процедур на сумму 271 232,70 тыс. руб., что составляет 50,10 % от всех проведенных закупок,
- закупок путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции - 3 процедуры на сумму 12 806,86 тыс. руб., что составляет 2,37 % от всех проведенных закупок,
- предварительных отборов - 1 процедур на сумму 0 тыс.руб., что составляет 0 % от всех проведенных закупок,
- закупок у взаимозависимого лица - 1 процедура на сумму 1 681,00 тыс.руб., что составляет 0,31 % от всех проведенных закупок,
- упрощенных закупок - 5 процедур на сумму 4 131,40 тыс. руб., что составляет 0,76 % от всех проведенных закупок.

11.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2019 год

Объем экономии при проведении конкурентных закупок экономический (эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) за 2019 год составляет 27 378 367,39 руб., без учета НДС.

11.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2019 год

В соответствии с отчетом ПАО «Красноярскэнергосбыт» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 361 402,26 тыс. руб. без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 93,56 % (при установленном показателе – не менее 18%);
- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 88,72 % (при установленном показателе – не менее 15%).

12. Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Место нахождения: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Почтовый адрес: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Банковские реквизиты:

Расчетный счет: 40702810031020104275

Банк: Отделение №8646 Сбербанка России г. Красноярск

Корреспондентский счет: 3010181080000000627 БИК: 040407627

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 01.10.2005г.

Основной государственный регистрационный номер: 1052460078692

Орган, осуществлявший государственную регистрацию: Инспекция ИФНС России по Железнодорожному району г. Красноярска

Индивидуальный номер налогоплательщика: 2466132221

Контакты: тел. (391) 263 99 59, факс (391) 212 08 51

Адрес страницы в сети Интернет: www.krsk-sbit.ru

Адрес электронной почты:

Информация об аудиторе:

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «PCM Русь»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «PCM Русь»

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения: Москва, Пудовкина, д. 4

Почтовый адрес: 119285 Москва, Пудовкина, д. 4

ИНН: 7722020834

ООО «PCM Русь» является членом Саморегулируемой организации аудиторов

Ассоциация «Содружество» за основным регистрационным номером записи:

11306030308. Свидетельство о членстве № 6938.

Контакты:

Телефон: +7 495 363 28-48

e-mail: mail@rsmrus.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rsmrus.ru/>

Информация о регистраторе Общества:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т»**

Решением Совета директоров Общества от 23.12.2010 года №72 утвержден регистратор Общества - АО «Регистратор Р.О.С.Т.». С 14 декабря 2018 года изменилось наименование Акционерного общества «Регистратор Р.О.С.Т.» на полное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» и сокращенное фирменное наименование: АО «НРК - Р.О.С.Т.».

Место нахождения регистратора: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 5Б, помещение IX.

Почтовый адрес регистратора: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 5Б, помещение IX.

Тел: (495) 771-73-35 Факс: (495) 771-73-34.

e-mail: rost@rost.ru

Адрес страницы в сети Интернет: ;

Лицензия № 10-000-1-00264 Дата выдачи: 03.12.2002 Срок действия: бессрочная

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: 26.01.2011г.

Сведения о специальном подразделении Общества по взаимодействию со СМИ:

Отдел PR

Место нахождения: Российская Федерация, Красноярск, Дубровинского 43, 304 кабинет

Номер телефона, факса: (391) 263-98-17, (391) 263-98-65

Адрес электронной почты: pr@es.krasnoyarsk.ru

Адрес страницы в сети Интернет специального подразделения:
<http://es.krasnoyarsk.ru/smi.php>

Сведения о специальном подразделении Общества по работе с акционерами:

Юридическое управление ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Место нахождения: Российская Федерация, Красноярск, Дубровинского 43, каб.310

Номер: телефона (391) 263 99 90

Адрес электронной почты: rabodzeyum@kes.esc-rushydro.ru

12. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**Приложение 1. Заключение Аудитора и Бухгалтерская (финансовая) отчётность Общества за 2019 год**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Красноярскэнергосбыт», указанная в данном Приложении, с пояснениями и приложениями, размещены в свободном доступе в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <http://krsk-sbit.ru>, а также на странице аккредитованного информационного агентства - ООО «Интерфакс-ЦРКИ», в сети Интернет по адресу: <http://www.e-isclosure.ru/portal/company.aspx?id=8880>

Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии

Приложение 3. Сделки Общества

Приложение 4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ.