

УТВЕРЖДЕН
решением годового Общего
собрания акционеров
ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Протокол от 03.06.2024г. № 28

Годовой отчет
ПАО «Красноярскэнергосбыт»
за 2023 год

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро»

- Управляющей организации

ПАО «Красноярскэнергосбыт» _____ В.А. Киμεριν/

«__» _____ 202_ г.

СОДЕРЖАНИЕ:

<u>Обращение к акционерам</u>	4
<u>Раздел 1. Развитие Общества</u>	6
<u>1.1. Об Обществе и его положении в отрасли</u>	6
1.2. Стратегические цели.....	9
<u>1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества</u>	10
<u>Раздел 2. Производство</u>	11
<u>2.1. Основные производственные показатели</u>	11
<u>2.2. Динамика изменения структуры реализации электроэнергии с 2021 по 2023 гг</u>	13
<u>2.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию</u>	14
<u>2.4. Динамика потребления электроэнергии, расчетов с потребителями и структуры дебиторской задолженности</u>	15
<u>2.5. Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке</u>	17
<u>Раздел 3. Управление состоянием основных фондов</u>	29
<u>3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение</u>	29
<u>Раздел 4. Экономика и финансы</u>	29
<u>4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества</u>	29
<u>4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества</u>	30
<u>4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества</u>	31
<u>4.4. Анализ дебиторской задолженности</u>	32
<u>4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов</u>	32
<u>Раздел 5. Инвестиции</u>	33
<u>5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений</u> . Ошибка! Закладка не определена.	33
<u>Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика</u>	35
<u>6.1. Распределение прибыли и дивидендная политика</u>	35
<u>Раздел 7. Инновации (если применимо)</u>	35
<u>7.1. Инновации</u>	36
<u>Раздел 8. Кадровая и социальная политика</u>	36
<u>8.1. Кадровая политика Общества</u>	36
<u>8.2. Расходы на оплату труда работников</u>	39
<u>8.3. Развитие персонала</u>	40
<u>8.4. Социальная политика Общества</u>	Ошибка! Закладка не определена.
<u>Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда</u>	44
<u>Раздел 10. Охрана окружающей среды</u>	42
<u>Раздел 11. Корпоративное управление</u>	47
<u>11.1. Органы управления</u>	47
<u>11.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности</u>	50

<u>11.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества</u>	<u>50</u>
<u>11.4. Ревизионная комиссия</u>	<u>52</u>
<u>11.5. Организация внутреннего аудита</u>	<u>53</u>
<u>11.6. Управление рисками</u>	<u>54</u>
<u>11.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления</u>	<u>57</u>
<u>11.8. Уставный капитал.....</u>	<u>57</u>
<u>11.9. Структура уставного капитала.....</u>	<u>58</u>
<u>11.10. Общество на рынке ценных бумаг</u>	<u>60</u>
<u>11.11. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность</u>	<u>61</u>
<u>Раздел 12. Закупочная деятельность</u>	<u>61</u>
<u>Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов</u>	<u>60</u>
<u>Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год</u>	
<u>Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии</u>	
<u>Приложение 3. Сделки Общества</u>	
<u>Приложение 4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления в 2023 году</u>	

Обращение к акционерам ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Подводя итоги 2023 года, очередного периода деятельности и развития ПАО «Красноярскэнергосбыт» (далее по тексту- Общество, Компания) в составе Группы РусГидро под управлением АО «ЭСК РусГидро», можно с уверенностью сказать, что благодаря грамотно расставленным приоритетам и стратегической направленности, Общество продолжает демонстрировать высокие результаты в энергосбытовой деятельности.

За отчетный период Компанией получен положительный финансовый результат, который существенно превышает плановые показатели. Достигнуты результаты в развитии и совершенствовании сбытовой инфраструктуры, повышению уровня клиентоориентированности, в том числе в развитии интерактивных сервисов Компании.

Одним из первостепенных критериев для оценки деятельности Общества традиционно является чистая прибыль. По итогам 2023 года данный показатель превзошел рекордный уровень прошлого аналогичного периода и составил 1 774,8 млн рублей. При этом выручка от реализации также увеличилась и составила 43,8 млрд рублей. Важнейший показатель рентабельности Общества для акционеров – ROE – по отношению к плановому вырос на 201% и по итогам 2023 года составил 53,6%.

Ключевую роль в достижении заданных результатов по-прежнему играет деятельность Общества по реализации электрической энергии на розничном и оптовом рынках, ее доля составила в 2023 году 99,5% от общей выручки предприятия или 43 583 млн руб. При этом доля прибыли до налогообложения, приходящаяся на основной вид деятельности, составляет 97,5% от общей прибыли или 2 245 млн руб. Выручка Общества, как и прибыль, имеет устойчивую динамику роста, что объясняется увеличением среднеотпускного тарифа: 3803,60 руб./ МВт.ч к 3509,4 руб./ МВт.ч за аналогичный период прошлого года. Наряду с указанными причинами в достижении заданных результатов не последнюю роль сыграло и эффективное тарифное регулирование, изменение методики расчета которого позволило обеспечить НВВ Общества в 2023 году на уровне 4 162,03 млн руб., что явилось необходимым и достаточным для получения указанных выше показателей прибыльности. (Приказ ФАС 1554/17 от 21.11.2017г., утвердивший Методические указания по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов).

С 2023 года одним из приоритетных направлений развития Компании являются дополнительные платные сервисы. В этом направлении Обществом за 2023 год получена выручка в размере 201,6 млн руб., получена прибыль от продаж в размере 80,2 млн руб., что составляет 102% к запланированной в бизнес-плане, и прибыль до налогообложения в размере 74 млн руб. Рентабельность продаж дополнительных платных сервисов в 2023 году составила 40%.

По итогам проведенной в 2022 году процедуры бенчмаркинга Общества в 2023 году разработаны мероприятия по внедрению и развитию новых направлений в оказании дополнительных услуг. Так, в планах: оказание услуг по модернизации инженерной инфраструктуры, услуг по проектированию и инжинирингу, услуг по техническому обслуживанию электрических сетей и электрооборудования, услуг в части технологического присоединения к электрическим сетям, оказание сопутствующих и ресурсотехнических услуг, услуг по капитальному ремонту внутридомовых инженерных электрических сетей в многоквартирных домах (далее по тексту-МКД) и комплексному техническому обслуживанию и ремонту электроустановок потребителей, а также энергоаудит и энергосервис объектов, создание собственного интернет-магазина.

Продолжается развитие на базе ПАО «Красноярскэнергосбыт» Единых расчетно-информационных центров (далее по тексту-ЕРИЦ) и внедрение единого платежного документа за жилищно-коммунальные услуги путем присоединения к проекту новых организаций, работающих в жилищно-коммунальной сфере Красноярского края. В целом же единые квитанции на оплату

жилищно-коммунальных услуг получают жители во всех 57 муниципальных образованиях края, в которых присутствует Общество. К проекту подключены 67 компаний-контрагентов. По агентским договорам для партнеров собрано около 6,2 млрд рублей. В том числе для Региональных операторов по обращению с ТКО за год собрано порядка 1,3 млрд руб. (на 30% больше, чем в 2022 году).

В целом, рынок оказания дополнительных платных сервисов в Красноярском крае характеризуется высокой конкуренцией со стороны малого и среднего бизнеса, работающего по упрощенной системе налогообложения.

В рамках исполнения обязательств гарантирующего поставщика по Федеральному закону от 27.12.2019. № Ф3-522 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», Обществом реализуются мероприятия по созданию системы интеллектуального учета электрической энергии. Всего за 2021-2023 годы установлено более 132 тыс. приборов учета частным и корпоративным клиентам. Из них 41 тыс. интеллектуальных приборов Компания установила в 2023 году. Установка таких приборов позволяет ПАО «Красноярскэнергосбыт» не только производить корректные расчеты как с частными, так и с корпоративными клиентами (в связи с автоматической передачей данных), так и контролировать качество продаваемой электрической энергии.

По итогам года уровень опроса интеллектуальной системы учета достиг 98%, тогда как законодательно установлен уровень не менее 95%. Целевыми задачами на 2024 год является установка более 65 тыс. интеллектуальных приборов учета, что позволит увеличить их общую численность до 197 тыс. штук и достижение уровня их опроса более 98%.

Компанией активно развиваются интерактивные сервисы, программы по повышению качества обслуживания клиентов. Так, почти 70% клиентов Красноярскэнергосбыта предпочитают решать вопросы с энергосбытовой компанией через Личный кабинет клиента. В 2023 году в этом сервисе реализован новый функционал: обладатели интеллектуальных приборов учета теперь могут детально отслеживать зафиксированные «умным» счетчиком показания, а также контролировать параметры объемов и качества потребляемой электроэнергии. Популярность набирает сервис «Видеозвонок», где любой вопрос корпоративный или частный клиент может решить прямо из дома или офиса. Живой диалог со специалистом позволяет обменяться документами и обсудить любую проблему онлайн. За прошедший год количество пользователей этой услуги увеличилось на 9% и составляет 789 251 пользователей. Количество очных приемов, наоборот, сократилось с 355 до 329 тысяч за год. В 2024 году планируется запуск голосового помощника в контактном центре. Сервис позволит клиентам оперативно передать данные приборов учета, узнать подробнее про свой тариф потребления электроэнергии или адрес ближайшего офиса с помощью голосовых команд. Таким образом решать вопросы с гарантирующим поставщиком электроэнергии будет еще проще без визитов в офис.

Уверен, что надежная система управления бизнес-процессами и высокая квалификация сотрудников Компании позволит и дальше расширять спектр оказываемых услуг и по-прежнему удерживать лидирующие позиции на энергосбытовом рынке страны.

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро»

- Управляющей организации ПАО «Красноярскэнергосбыт»

В.А. Кимерин

Раздел 1. Развитие Общества

1.1 Об Обществе и его положении в отрасли

Первым шагом по созданию Общества стало решение от 30 апреля 2005 года внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Красноярскэнерго» о реорганизации ОАО «Красноярскэнерго» и выделении из него новых Обществ, в том числе ОАО «Красноярскэнергосбыт».

12 сентября 2005 года Общим собранием акционеров вновь созданного Общества - ОАО «Красноярскэнергосбыт» утвержден Устав Общества, избран его Генеральный директор, члены Совета директоров и члены Ревизионной комиссии.

01 октября 2005 года состоялась государственная регистрация ОАО «Красноярскэнергосбыт». Владельцем пакета акций в размере 51,75% уставного капитала ОАО «Красноярскэнергосбыт» стало ОАО РАО «ЕЭС России».

Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» на заседании 24 марта 2008 года принял решение оплатить дополнительную эмиссию обыкновенных акций ОАО «Ирганайская ГЭС» пакетом акций ОАО «Красноярскэнергосбыт», составляющим 51,75 % уставного капитала Общества.

31 марта 2008 года этот пакет акций Общества, принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России», перешел в собственность ОАО «Ирганайская ГЭС» в счет оплаты обыкновенных акций дополнительной эмиссии ОАО «Ирганайская ГЭС».

Впоследствии, в ходе консолидации генерирующих активов ОАО РАО «ЕЭС России», 01 июля 2008 года ОАО «Ирганайская ГЭС» присоединилась к ОАО «ГидроОГК», после чего акции ОАО «Красноярскэнергосбыт», принадлежавшие ОАО «Ирганайская ГЭС», перешли на баланс ОАО «ГидроОГК» (позднее переименованное в ОАО «РусГидро», еще позднее в ПАО «РусГидро»).

26 ноября 2008 года владельцем 51,75% уставного капитала ПАО «Красноярскэнергосбыт» стала Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро» и является им по сей день.

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

Энергосбытовые активы Группы консолидированы под управлением АО «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро») и осуществляют продажу энергии конечным потребителям на территории Дальневосточного федерального округа, в Красноярском крае и Рязанской области. Все три сбытовые компании РусГидро являются в регионах гарантирующими поставщиками, обслуживающими порядка 3,5 млн частных клиентов и свыше 100 тыс. корпоративных.

01 декабря 2012 года Совет директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» одобрил договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации - АО «Энергосбытовая компания РусГидро».

ПАО «Красноярскэнергосбыт» является крупным работодателем на территории Красноярского края.

Адрес места нахождения Общества: Россия, 660017, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43,

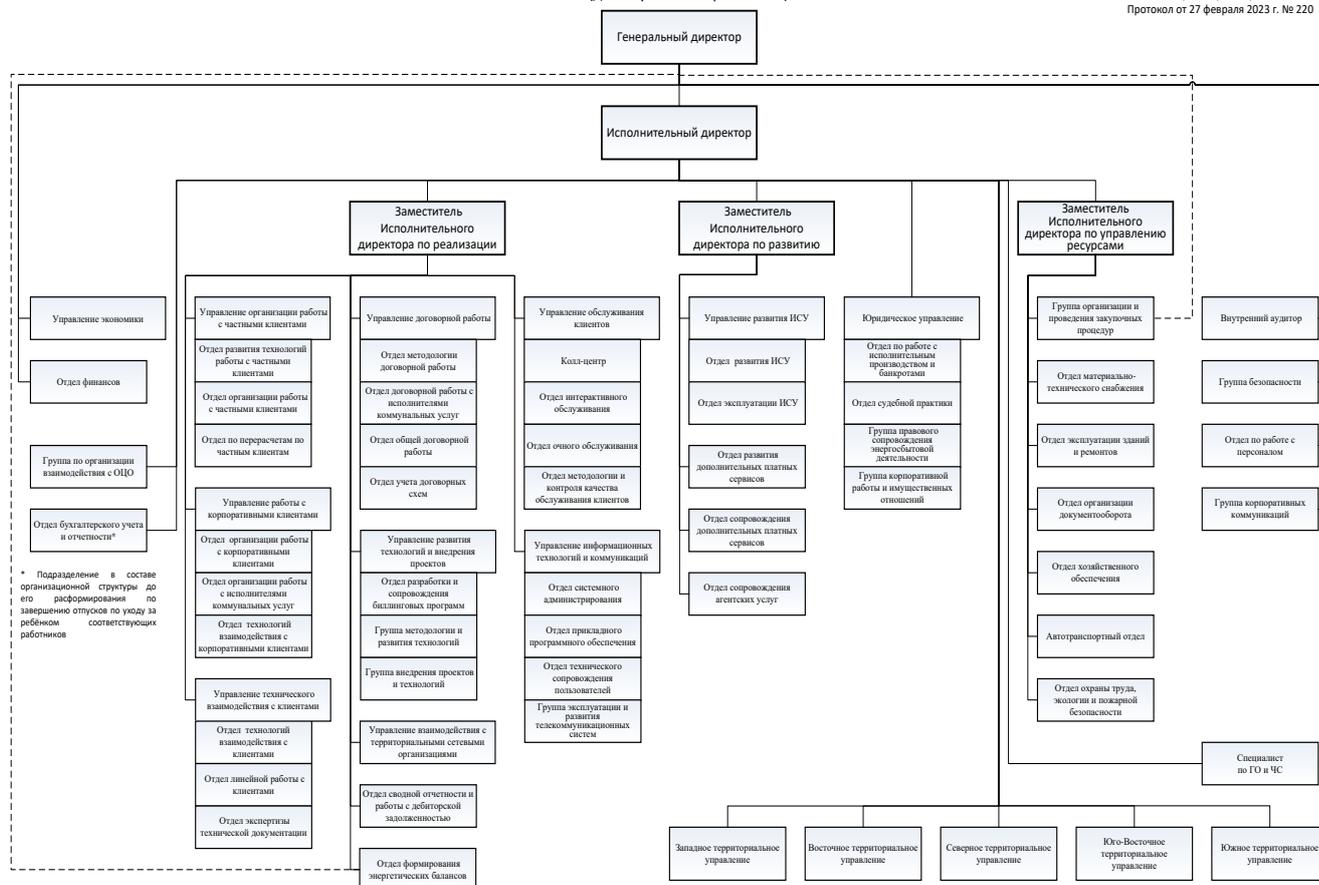
Коллектив компании насчитывает 1140 человек.

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2023 утверждена решением Совета директоров Общества от 22.02.2023 (протокол от 27.02.2023 № 220):

Приложение № 1
к приказу «Об утверждении организационной структуры
ПАО «Красноярскэнергосбыт» с 01.03.2023 г.

УТВЕРЖДЕНО:
Решением Совета директоров
ПАО «Красноярскэнергосбыт»
Протокол от 27 февраля 2023 г. № 220

Организационная структура ПАО «Красноярскэнергосбыт»
(действует с 01 марта 2023 г.)



Общество, кроме основного структурного подразделения в Красноярске, имеет пять территориальных управлений на территории Красноярского края, 35 постоянно действующих и 21 выездной офис приема клиентов, которые охватывают территорию от Ермаковского района на юге Красноярского края до Кежемского района – на севере.

Наименование территориального управления	Муниципальные образования, вошедшие в ТУ
Южное ТУ	Город: Минусинск Районы: Ермаковский, Идринский, Каратузский, Краснотуранский, Курагинский, Минусинский, Шушенский, Новоселовский
Восточное ТУ	Города: Иланский, Канск, Кодинск Районы: Абанский, Богучанский, Дзержинский, Иланский, Канский, Кежемский, Нижнеингашский, Тасеевский
Юго-Восточное ТУ	Города: Бородино, Заозерный, Зеленогорск, Уяр Районы: Манский, Партизанский, Рыбинский, Ирбейский, Саянский, Уярский

Северное ТУ	Города: Енисейск, Лесосибирск Районы: Большемуртинский, Енисейский, Казачинский, Мотыгинский, Северо-Енисейский, Сухобузимский. Пировский муниципальный округ
Западное ТУ	Города: Ачинск, Боготол, Назарово, Шарыпово ЗАТО поселок Солнечный Районы: Ачинский, Балахтинский, Бирилюсский, Боготольский, Большеулуйский, Козульский, Назаровский, Ужурский Тюхтетский муниципальный округ Шарыповский муниципальный округ

ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляет свою основную деятельность на рынке сбыта электрической энергии Красноярского края.

Основными видами деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», в соответствии с Уставом, являются:

- деятельность по покупке и/или продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на оптовом рынке электрической энергии и мощности;
- деятельность по продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) покупателям электрической энергии (мощности), в том числе энергоснабжение потребителей электрической энергии (мощности), включая заключение договоров оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям с сетевой организацией от имени потребителя электрической энергии (мощности) или от своего имени, но в интересах потребителя электрической энергии.

Наряду с торговлей электрической энергией, ПАО «Красноярскэнергосбыт» предоставляет сопутствующие услуги, в том числе услуги по установке и обслуживанию приборов учета электроэнергии, высоковольтным испытаниям электрооборудования, капитальному ремонту внутридомовых инженерных систем электроснабжения многоквартирных домов.

Общество также осуществляет сбор денежных средств для ресурсоснабжающих организаций Красноярского края, организаций, осуществляющих управление многоквартирными домами, региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами (далее по тексту - ТКО), а также органов муниципального управления населенных пунктов Красноярского края.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» является основным энергоснабжающим предприятием на территории Красноярского края (за исключением северных районов). Основной деятельностью компании является оптовая и розничная торговля электрической энергией.

Доля оказываемых Компанией услуг на рынке в 2023 году – 25,0 %, 2022 году – 27,8 %, 2021 году – 28,5 %. ПАО «Красноярскэнергосбыт» присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Красноярского края. 01.10.2005 предприятие внесено в реестр субъектов оптового рынка.

Основными конкурентами по основному виду деятельности являются независимые энергосбытовые компании: ООО «РУСАЛ Энерго», ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ СИБИРЬ», АО «Атомэнергопромсбыт», АО «Витимэнергосбыт», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «МАРЭМ+» и другие.

Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, услуг, используемых эмитентом. Для ПАО «Красноярскэнергосбыт», как для Гарантирующего поставщика, приобретающего электроэнергию (мощность) на ОРЭМ и РРЭ, риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, услуг, используемых Обществом, нивелируются действующими механизмами трансляции ценовых сигналов оптового рынка на розничный рынок электрической энергии. Порядок определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), в том числе порядок определения

коммерческим оператором оптового рынка составляющих предельных уровней нерегулируемых цен, утвержден постановлением Правительства от 29 декабря 2011 г. № 1179. Порядок определения коммерческим оператором оптового рынка составляющих предельных уровней нерегулируемых цен предусматривает «зеркальные» принципы ценообразования на ОРЭМ и РРЭ.

Клиентами ПАО «Красноярскэнергосбыт» являются 1 153 936 частных и 33 649 корпоративных клиентов. Обслуживание клиентов осуществляется в рамках утвержденного в Обществе Стандарта обслуживания клиентов. Основными принципами взаимодействия Общества с клиентами являются надёжность и бесперебойность энергоснабжения и доступность обслуживания, под которой понимается:

1. Территориальная доступность. Клиентам гарантируется качественное обслуживание и оперативное рассмотрение обращений независимо от удалённости места проживания.
2. Организационная доступность. Правила пользования услугами Общества должны быть прозрачны и исполнимы.
3. Информационная доступность. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с Обществом носит публичный характер и предоставляется в доступной форме.

Для решения приоритетных задач в области обслуживания клиентов в 2023 году было выполнено:

1. Обновлен стандарт обслуживания клиентов, с учетом новых сервисов и требований к ним.
2. Запущен процесс автоматизированной оценки офисов обслуживания системой "МЕРАСОФТ", что позволило сократить движение заявки по устранению замечаний между ответственным специалистом и хозяйственниками.
3. Разработана форма в инфомате, позволяющая оценить качество обслуживания в офисах Общества. Любой посетитель, обслуженный в офисе имеет возможность оставить свой отзыв не зависимо от оценки.
4. Размещены QR-кода в окнах обслуживания, при сканировании которых открывается форма оценки качества обслуживания.
5. Реализовано информирование на портале 2ГИС об изменении режима работы офисов и автоматического перехода с портала на официальный сайт ПАО "Красноярскэнергосбыт" в блок «Предварительная запись».
6. Расширены возможности личного кабинета клиента, владельцев приборов учета, присоединенных к интеллектуальной системе учета электроэнергии: отображение данных о снятии показаний с ИСУ, отображение и выгрузка «профиля мощности, «журнала событий», максимальных и минимальных показателей расхода электроэнергии и мощности, данные о показателях параметров энергии (активная и реактивная мощность), отображение в параметрах приборов учета дополнительных обязательных сведений.
7. В личном кабинете клиента разработаны сервисы для формирования заявки на замену прибора учета, установку прибора учета, распломбировку/опломбировку прибора учета, осмотра прибора учета и заказа детализированной справки по расчетам с возможностью выгрузки документа за любой период.

По итогам деятельности в 2023 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» присуждено Гран-при Всероссийского конкурса и звание «Лучшая энергосбытовая компания России».

1.2 Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее - Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 года №328).

Стратегической целью Общества является:

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- увеличение доходной базы за счет сохранения и увеличения объемов оказания дополнительных платных сервисов, расширения географии деятельности (привлечения новых клиентов);

Для решения приоритетных задач в 2023 году было сделано:

- за отчетный период Обществом оказано дополнительных платных услуг на сумму 201,6 млн. руб.; совокупная прибыль от дополнительных платных сервисов до налогообложения составила 80,2 млн. руб. (рентабельность 40%), что составляет 102% к запланированной. Основной вклад приходится на оказание агентских (биллинг) услуг (порядка 77% от совокупной выручки) в рамках проекта создания и развития единого расчетно-информационного центра, которых оказано на 155 млн. руб., и электротехнических услуг (порядка 21% от совокупной выручки), которых оказано на 43 млн. руб.

В 2023 году единый платежный документ на оплату жилищно-коммунальных услуг получали клиенты 67 ресурсоснабжающих и жилищных организаций, в том числе Региональный фонд капитального ремонта многоквартирных домов, Региональные операторы по обращению с ТКО¹. Проект охватил 57 муниципальных образований Красноярского края или 100% территорий присутствия Общества. По агентским договорам собрано для партнеров около 6,2 млрд руб., в том числе для Региональных операторов по обращению с ТКО за год собрано порядка 1,3 млрд руб. (на 30% больше, чем в 2022 году).

- Проведено исследование потребностей рынка ресурсо-технических услуг Красноярского края, определены перспективные направления предложения услуг.

- По результатам проведенной в 2022 году процедуры бенчмаркинга, направленной на определение перспективных направлений развития дополнительных услуг, оказываемых Обществом, для клиентов, основанных на комплексном предоставлении различного спектра услуг с достижением целевого размера выручки от 5 до 12 млрд. руб. к 2035 году, разработаны и реализуются мероприятия по разработке и развитию новых перспективных направлений оказания клиентам Общества дополнительных сервисов (модернизация инженерной инфраструктуры, проектирование и инжиниринг, создание и продвижение собственного интернет-магазина и пр.).

Для решения приоритетных задач в области обслуживания клиентов в 2023 году было сделано:

- Обновлен стандарт обслуживания клиентов.
- Запущен процесс автоматизированной оценки офисов обслуживания системой «МЕРАСОФТ».
- Разработана форма анкетирования для инфомата, позволяющая клиенту оценить качество обслуживания в отделении Общества.
- Организовано размещение QR-кодов в офисах обслуживания, при сканировании которых клиент имеет возможность оценить качество обслуживания.
- Посредством использования портала 2ГИС реализовано информирование клиентов об изменении режима работы офисов и автоматический переход с портала на официальный сайт ПАО «Красноярскэнергосбыт» в блок «Предварительная запись».
- Расширены возможности личного кабинета для клиентов - владельцев приборов учета, присоединенных к интеллектуальной системе учета электроэнергии (далее по тексту-ИСУ) - реализован минимальный функционал: отображение данных о снятии показаний с ИСУ, отображение и выгрузка «профиля мощности», «журнала событий», максимальных и минимальных показателей расхода электроэнергии и мощности, данные о показателях параметров электрической

¹ Твердые коммунальные отходы.

энергии (активная и реактивная мощность), отображение в параметрах приборов учета дополнительных обязательных сведений.

- В личном кабинете клиента разработаны сервисы для формирования заявки на замену/установку прибора учета, распломбировку/опломбировку прибора учета, осмотра прибора учета и заказа детализированной справки по расчетам с возможностью выгрузки документа за любой период.

В результате выполненного комплекса мероприятий в области обслуживания клиентов ПАО «Красноярскэнергосбыт» присуждено Гран-при Всероссийского конкурса и звание «Лучшая энергосбытовая компания России» по итогам деятельности в 2023 году

В 2024 году планируется выполнение следующих задач:

- сохранение партнеров в проекте по формированию на базе ПАО «Красноярскэнергосбыт» единого платежного документа за жилищно-коммунальные услуги путем участия в конкурсных процедурах и предложения новых услуг, а также привлечение новых партнеров с целью увеличения плотности охвата территорий присутствия ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- увеличение объемов оказания услуг по капитальному ремонту внутридомовых инженерных сетей электроснабжения МКД (участие в конкурсных процедурах, проведение переговоров с владельцами специальных счетов для накопления фонда капитального ремонта);
- внедрение новой услуги – техническое обслуживание электрических сетей и электрооборудования потребителей, энергоаудит и энергосервис объектов;
- увеличение объемов оказания услуг по проведению замеров, испытаний и поверки электротехнической лабораторией;
- оказание услуг рекламного характера широкому кругу заказчиков.

В 2024 году в области обслуживания клиентов планируется:

- Реализация сервиса «Робот-информатор» с уведомлением клиентов о сроках исполнения заявок, дате и времени выполнения работ.
- Переход работы операторов контактного центра на круглосуточный режим работы.
- Консультирование клиентов на линии контактного центра с использованием интеллектуальной голосовой системы Smart IVR в круглосуточном режиме.
- Создание, совместно с Правительством Красноярского края, единой службы приема показаний приборов учета по телефону «112».
- Реализация сервиса по передаче показаний приборов учета посредством голосового ассистента «Яндекс-Алиса».
- Реализация сервиса «Калькулятор экономической выгоды» на корпоративном сайте Общества с возможностью выбора наиболее выгодного тарифного плана.
- Проведение занятий «Школы третьего возраста» - организация мероприятий по повышению цифровой грамотности населения в части использования интернет-сервисов компании.
- Установка и введение в эксплуатацию двух Автоматизированных систем «Видеоконсультант».

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

Отпуск электроэнергии потребителям в объеме, подлежащем поставке по регулируемым ценам, производится населению по тарифам, установленным Министерством тарифной политики Красноярского края, а остальным группам потребителей в объеме фактического потребления – по нерегулируемым ценам в рамках предельного уровня.

Таблица 2.1.1

Категория цен за отпущенную электроэнергию на РРЭМ	Объем электрической энергии	Стоимость электрической энергии без НДС (тыс. руб.)
	(тыс. кВт*ч)	
Регулируемые цены	3 786 123	9 511 214
Нерегулируемые цены	7 645 365	33 969 613
ВСЕГО	11 431 488	43 480 827

Динамика расчетов за электрическую энергию за 3 года:

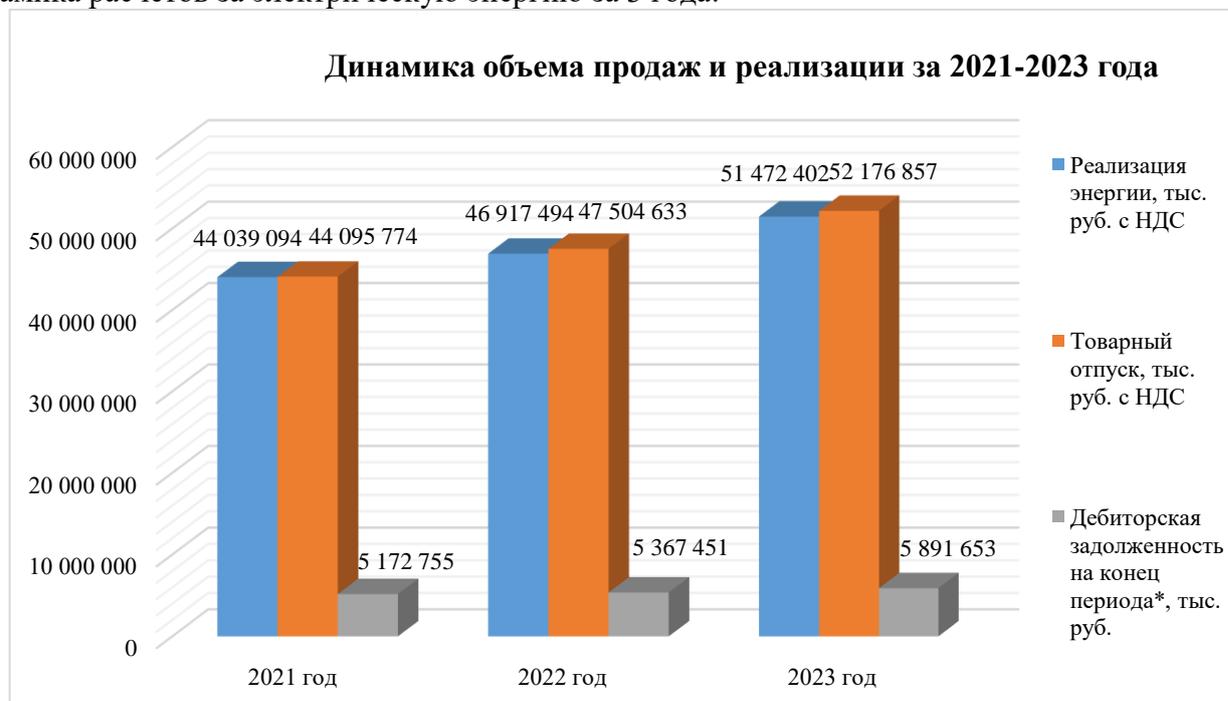


Таблица 2.1.2

Период	Реализация электроэнергии, тыс. руб. с НДС	Товарный отпуск, тыс. руб. с НДС	Дебиторская задолженность на конец периода*, тыс. руб.
2021 год	44 039 094	44 095 774	5 172 755
2022 год	46 917 494	47 504 633	5 367 451
2023 год	51 472 402	52 176 857	5 868 342

*- в том числе сумма резерва по сомнительным долгам

В 2021 г. полезный отпуск составил 11 607 690 тыс. кВт*ч на сумму 44 095 774 тыс.руб.; реализация – 44 039 094 тыс. руб. или 99,87%.

В 2022 г. полезный отпуск составил 11 333 486 тыс. кВт*ч на сумму 47 504 633 тыс.руб.; реализация – 46 917 494 тыс. руб. или 98,76%.

В 2023 г. полезный отпуск составил 11 431 488 тыс. кВт*ч на сумму 52 176 857 тыс.руб.; реализация – 51 472 402 тыс. руб. или 98,65%.

Фактическая величина дебиторской задолженности по состоянию на 01.01.2024г. составила 5 868 342 тыс. руб., в том числе резерв по сомнительным долгам в размере 2 795 340 тыс. руб.

2.2. Динамика изменения структуры реализации электроэнергии с 2021 по 2023 гг.

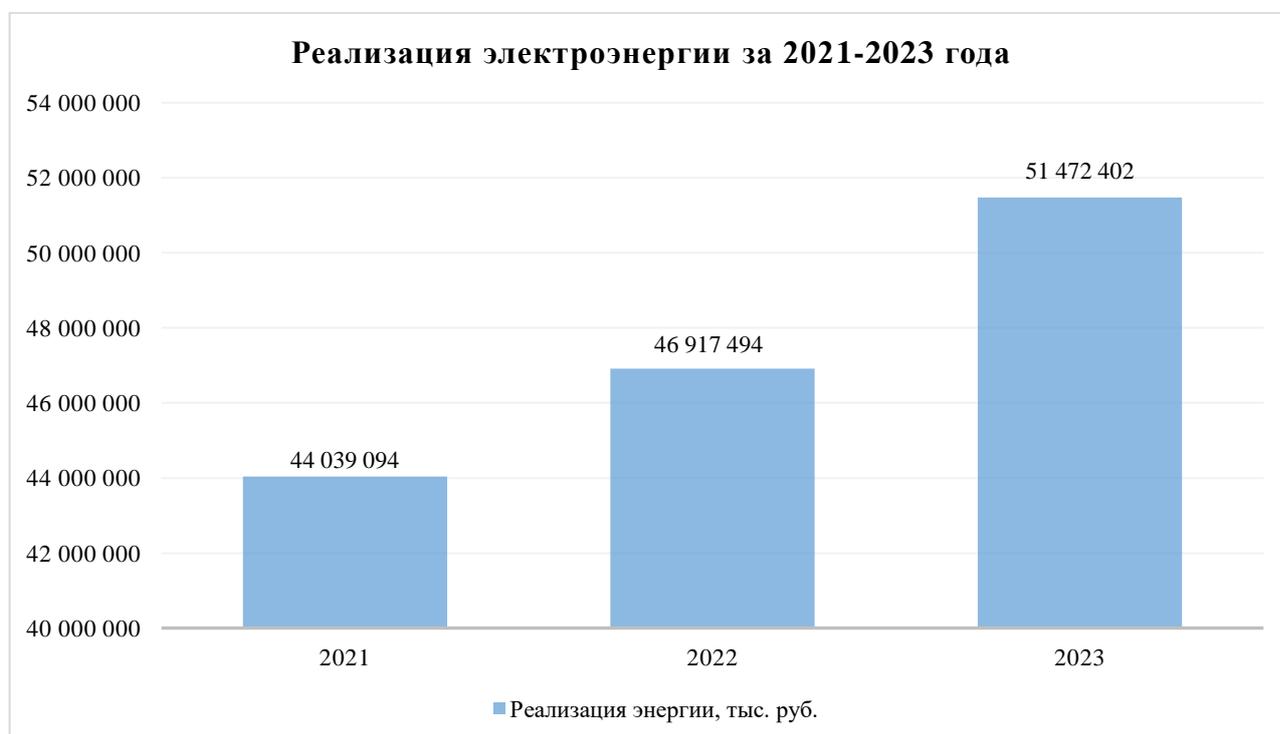
Таблица 2.2.1

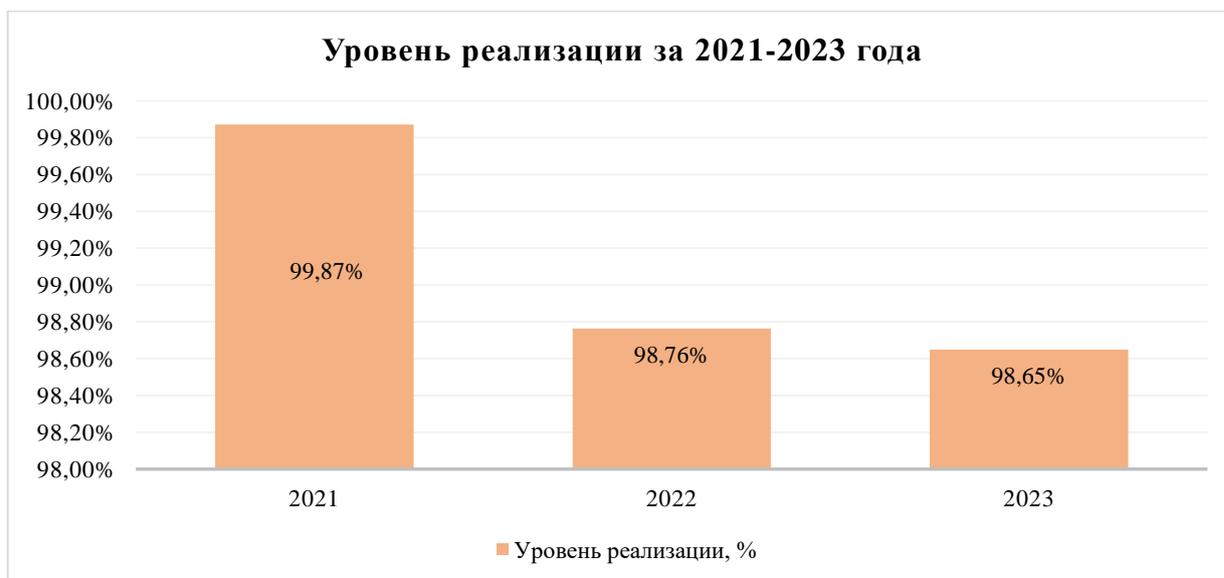
Период	Реализация электроэнергии, тыс. руб.	Уровень реализации
2021	44 039 094	99,87%
2022	46 917 494	98,76%
2023	51 472 402	98,65%
всего	142 428 989	

Реализация электроэнергии потребителям за 3 года (2021-2023) составила 142 428 989 тыс. руб., прием платежей за отпущенную энергию осуществлялся в денежной форме.

В 2023 году реализация выросла по сравнению с 2022 годом на 4 554 908 тыс. руб., что составило 9,7%. Отклонение обусловлено ростом объема продаж ввиду роста полезного отпуска и среднеотпускного тарифа за счет:

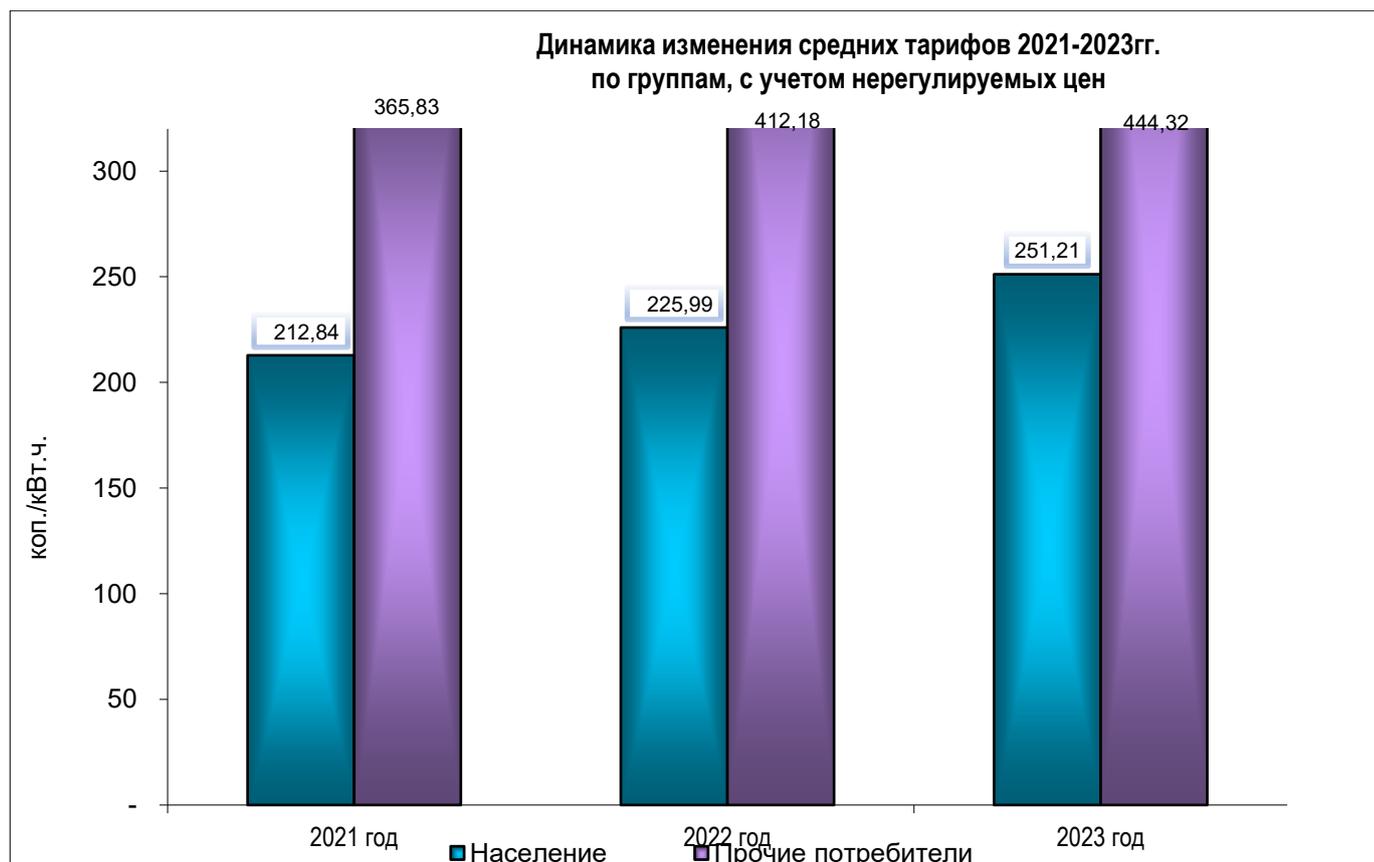
- динамики нерегулируемых цен на электрическую энергию на ОРЭМ, прежде всего на рынке «на сутки вперед», превышение цены покупки на РСВ относительно 2022 года в разные периоды 2023 года составляло от 1% до 20%;
- роста полезного отпуска по причине роста объемов потребления потенциальных майнеров, поздний срок окончания и начала отопительного сезона в мае и сентябре 2023 г. соответственно.





2.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию

Фактические средние тарифы на электрическую энергию с учетом нерегулируемых цен в 2021-2023 годах.

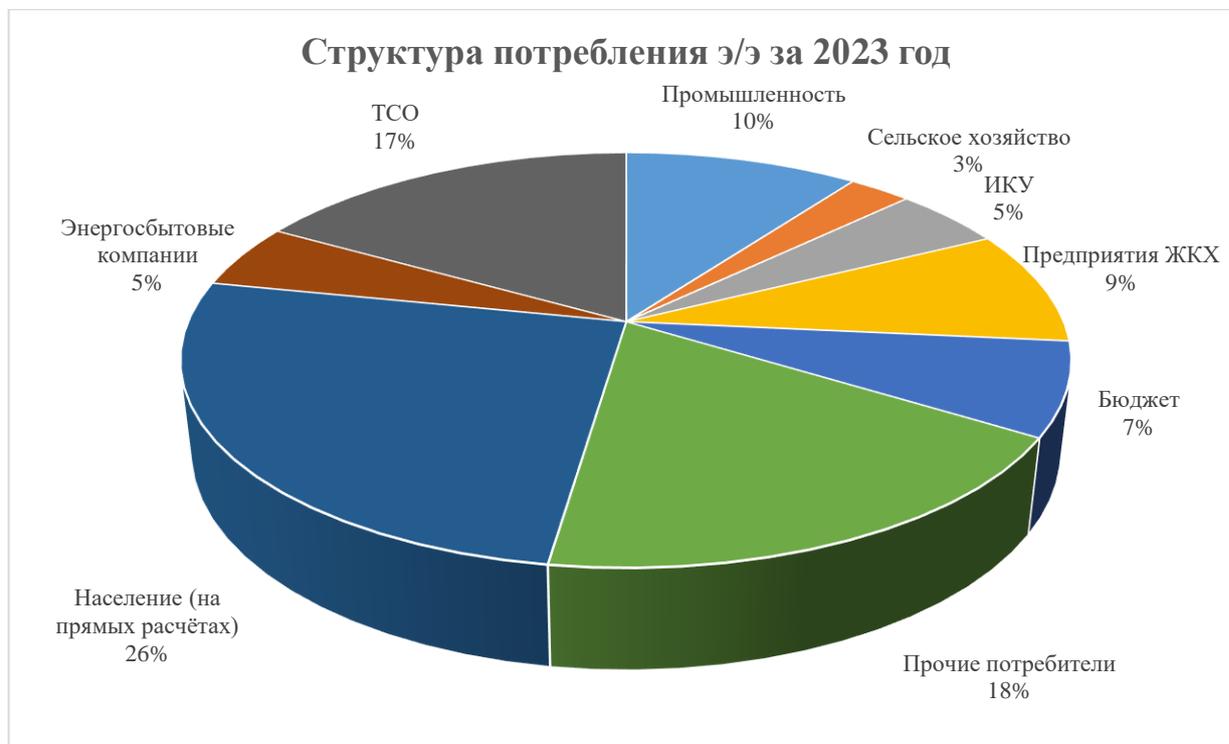


Среднеотпускной тариф за 2023 г. в части населения по сравнению с фактом 2022 года увеличился на 25,22 коп. /кВтч (11,2%) за счет роста сбытовой надбавки, установленной согласно Приказу РЭК Красноярского края от 18.11.2022г. №84-э.

Среднеотпускной тариф в части прочих потребителей за 2023 год по сравнению с фактом 2022 года вырос на 32,13 коп./кВтч (7,8%), что обусловлено ростом тарифа на электрическую энергию, согласно Приказам РЭК Красноярского края от 18.11.2022г. №83-э и от 28.11.2022г. №92э.

2.4. Динамика потребления электроэнергии, расчетов с потребителями и структуры дебиторской задолженности.

Полезный отпуск электрической энергии за 2023 год составил 11 431 488 тыс. кВт*ч.



Наибольший удельный вес в структуре полезного отпуска в 2023 году занимает население – 25,85% (+0,4% относительно доли 2022 года), ТСО – 17% (доля не изменилась относительно 2022 года), прочие отрасли – 18,55% (+0,3% относительно доли 2022 года) и промышленность – 10,13% (-1,6% относительно доли 2022 года – что обусловлено выходом крупных потребителей на ОРЭМ).

Динамика изменения объема продаж за 2021–2023 гг.

Полезный отпуск электрической энергии в 2023 году составил 11 431 488 тыс. кВт*ч, что выше электропотребления 2022 года на 98 002 тыс. кВт*ч или 1%.

Таблица 2.4.1

Наименование	Объем продаж, тыс. кВт*ч			Динамика, тыс. кВт*ч. (2023/2022)	Динамика, % (2023/2022)
	2021	2022	2023		
Промышленность	1 511 175	1 333 787	1 157 506	-176 280	-13%
Сельское хозяйство	329 615	310 059	309 111	-948	0%
УК, ТСЖ, ЖСК, ЖК	587 593	568 559	544 788	-23 771	-4%
Предприятия ЖКХ	1 149 374	1 090 199	1 018 792	-71 407	-7%
Бюджетные организации	826 675	814 943	831 823	16 880	2%
Прочие потребители	2 007 410	2 064 514	2 120 716	56 202	3%
Население	2 822 422	2 886 713	2 955 301	68 588	2%
Энергосбытовые компании	391 850	344 020	573 661	229 640	67%
ТСО	1 981 576	1 920 693	1 919 791	-901	0%

Наименование	Объем продаж, тыс. кВт*ч			Динамика, тыс. кВт*ч. (2023/2022)	Динамика, % (2023/2022)
	2021	2022	2023		
ИТОГО	11 607 690	11 333 486	11 431 488	98 002	1%

Положительная динамика сложилась по отраслям:

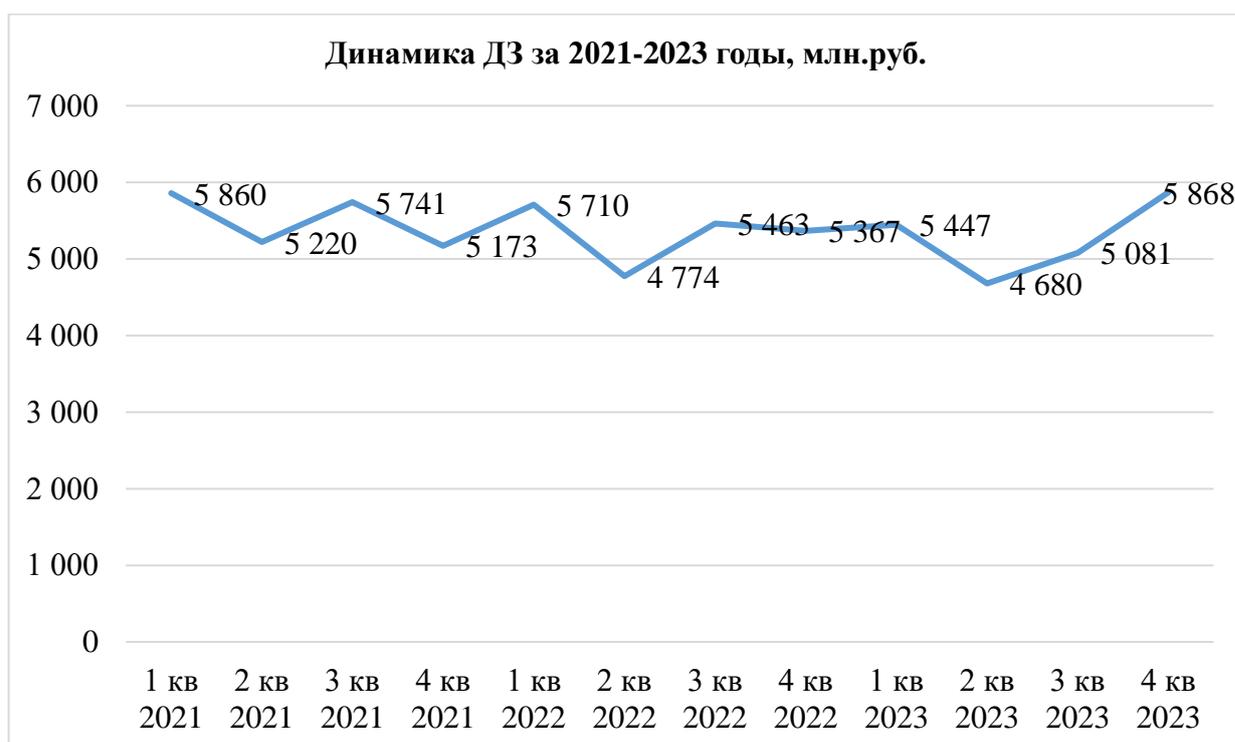
- Энергосбытовые компании (+67%),
- Прочие потребители (+3%),
- Население на прямых расчетах (+2%),
- Бюджетные организации (+2%)

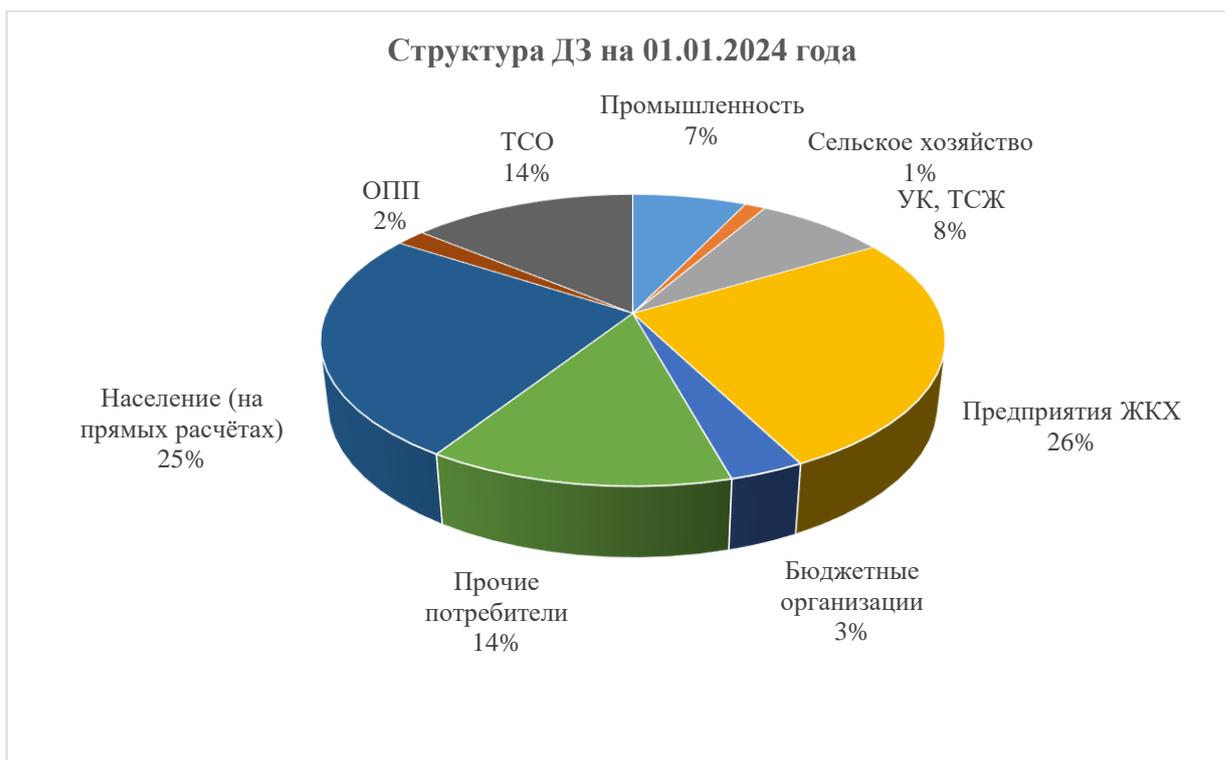
По всем остальным отраслям наблюдается снижение потребления электрической энергии.

Основное влияние на рост полезного отпуска в 2023 году относительно предыдущего года оказали факторы: рост объемов потребления потенциальных майнеров, поздний срок окончания и начала отопительного сезона в мае и сентябре 2023 г. соответственно.

Дебиторская задолженность за 2023 год выросла на 500,9 млн. руб., что составило 9,3%. Рост задолженности обусловлен:

- нарушением договорных условий крупным потребителем Муниципальное унитарное предприятие электрических сетей г. Дивногорска, осуществляющим теплоснабжение потребителей г. Дивногорска, энергоемкие объекты которого являются неотключаемыми (неоплата электрической энергии за май – декабрь 2023 в объеме 423 млн. рублей);
- значительным превышением объема начислений (выручки) в декабре 2023 года над значениями ноября 2023 года ввиду существенного роста полезного отпуска на 204,7 млн. кВт*ч или 18,6% и превышения цены покупки электрической энергии на ОРЭМ на «рынке на сутки вперед» на 11,8%.





В структуре дебиторской задолженности наибольший удельный вес приходится на следующие отрасли:

- Предприятия ЖКХ – 26%,
- Прочие потребители – 14%,
- ИКУ – 8%,
- Население – 25%,
- Сетевые компании – 14%.

2.5. Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке

Покупка / продажа электрической энергии на оптовом рынке

Покупка электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Продажа электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

По итогам 2023 года объем электроэнергии, приобретенной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке электроэнергии и мощности, составил 11 341,07 млн кВт*ч, что на «+» 91,18 млн кВт*ч или 0,8 % выше уровня 2022 года. Объем электроэнергии, реализованной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке в 2023 году, сложился на уровне 109,14 млн кВт*ч, что на «-» 13,84 млн кВт*ч или 11,3 % ниже значений прошлого года.

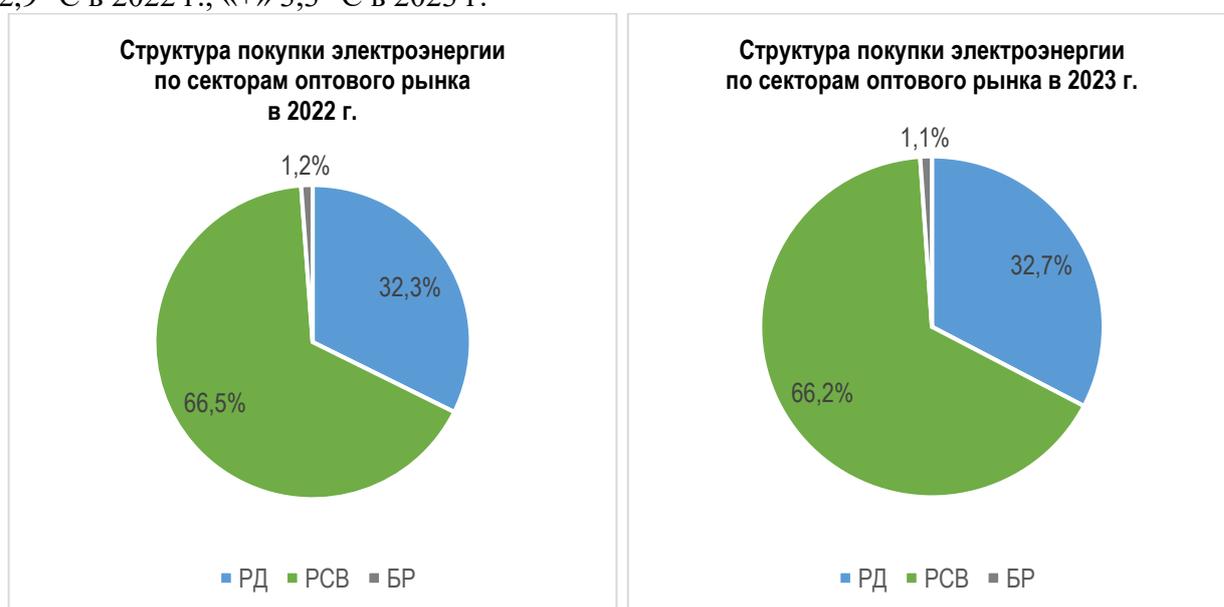
Динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2021 по 2023 годы представлена в таблице:

Таблица 2.5.1

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	Отклонение 2022/2021		2023	Отклонение 2023/2022	
				ед.	%		ед.	%
Покупка	млн кВт*ч	11 498,24	11 249,88	-248,36	-2,2	11 341,07	91,18	0,8
в том числе								
РД	млн кВт*ч	3 529,01	3 639,33	110,32	3,1	3 708,00	68,67	1,9
РСВ	млн кВт*ч	7 817,33	7 479,58	-337,76	-4,3	7 508,42	28,84	0,4
БР	млн кВт*ч	151,90	130,98	-20,92	-13,8	124,65	-6,33	-4,8
Продажа	млн кВт*ч	117,68	122,98	5,31	4,5	109,14	-13,84	-11,3
в том числе								
РСВ	млн кВт*ч	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
БР	млн кВт*ч	117,68	122,98	5,31	4,5	109,14	-13,84	-11,3

Темпы изменения объемов покупки электрической энергии гарантирующего поставщика на оптовом рынке в 2023 году относительно 2022 года продемонстрировали умеренную положительную динамику вслед за ростом полезного отпуска потребителям гарантирующего поставщика («+» 98,02 или 0,9 %). Основная доля прироста полезного отпуска традиционно пришлась на группу «население» («+» 56,07 или 1,5 %). Объем полезного отпуска «прочим» категориям потребителем, несмотря на устойчивые ниспадающие тренды прошлых лет, немного увеличился относительно прошлогодних значений («+» 19,75 или 0,3 %). Положительная динамика стала возможной в результате разнонаправленного действия двух факторов: рост объемов потребления предприятий, осуществляющих майнинговую деятельность, компенсировал снижение полезного отпуска, обусловленного выходом крупных потребителей из «периметра» гарантирующего поставщика на оптовый рынок.

Фактором, частично нивелировавшим рост полезного отпуска, стало влияние метеоусловий. Для сравнения, при среднемноголетней температуре равной «+» 2,9 °С, значение среднегодовых температур наружного воздуха на территории Красноярского края составило: «+» 2,3 °С в 2021 г., «+» 2,9 °С в 2022 г., «+» 3,3 °С в 2023 г.



Доля покупки электроэнергии по РД в 2023 году в общей структуре составляет 32,7 % в объемном и 10,7 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2023 году вырос относительно прошлого года на «+» 68,67 млн кВт*ч или 1,9 %. Динамика объемов электроэнергии, приобретаемых в рамках РД, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

Основной объем покупки электроэнергии на оптовом рынке приходится на РСВ. Доля покупки электроэнергии на РСВ по итогам 2023 года в общей структуре составляет 66,2 % в объемном и 87,4 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии на РСВ в 2023 году незначительно вырос относительно прошлого года на «+» 28,84 млн кВт*ч или 0,4 %. Слабая положительная динамика объемов покупки на РСВ обусловлена тем фактом, что рост объемов покупки на оптовом рынке электрической энергии («+» 91,18 млн кВт*ч или 0,8 %) преимущественно пришелся на регулируемый сегмент рынка («+» 68,67 млн кВт*ч или 1,9 %).

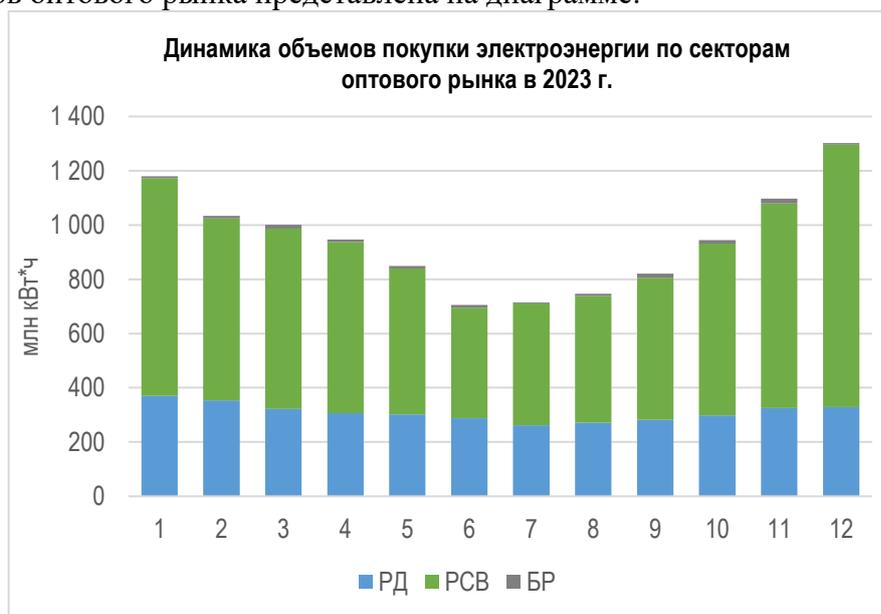
На БР осуществляется купля-продажа отклонений фактического потребления (производства) от плановых заявок участников, подаваемых в торговую систему оптового рынка, поэтому его объемы сравнительно невелики. Так, доля покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» на БР по итогам 2023 года составляет 1,1 % в объемном и 2,0 % в стоимостном выражении.

Объем покупки электроэнергии на БР снизился относительно прошлого года на «-» 6,33 млн кВт*ч или 4,8 %. Снижение объемов операций на БР уменьшением величины отклонений «вверх» фактического почасового потребления от оперативного плана: 1,11 % за 2023 год против 1,18 % за 2022 год.

Объем продажи на БР снизился относительно прошлого года на «-» 13,84 млн кВт*ч или 11,3 %. Сокращение объемов операций на БР в абсолютном выражении напрямую связано со снижением величины отклонений «вниз» фактического почасового потребления от оперативного плана: 0,97 % за 2023 год против 1,11 % за 2022 год.

За 2023 год относительная величина отклонений, характеризующая объем операций ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем рынке, сложилась на уровне 2,1 %. При действующем нормативе отклонений для гарантирующих поставщиков (5 %) данный факт свидетельствует о высоком качестве планирования и эффективности работы ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем сегменте оптового рынка.

Динамика объемов покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2023 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:



Динамика объемов покупки электроэнергии на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки на РСВ, занимающем доминирующее положение в

структуре источников покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» (66,2 %). Динамика объемов покупки электроэнергии на РСВ носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной полезного отпуска прочим категориям потребителей в течение календарного года.

В свою очередь график покупки электроэнергии по регулируемым договорам, занимающим около трети в структуре покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

В отличие от РСВ динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на БР в большей степени зависит от качества планирования объемов потребления электроэнергии, заявленных в торговую систему оптового рынка, а не от сезонных факторов.

По итогам 2023 года цена покупки электроэнергии на оптовом рынке сложилась на уровне 881,18 руб./МВт*ч, что «+» 40,94 руб./МВт*ч или 4,9 % выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки электроэнергии на оптовом рынке достигла в декабре (1 018,77 руб./МВт*ч), минимальное – в августе 2023 года (636,51 руб./МВт*ч). Цена продажи сложилась на уровне 933,49 руб./МВт*ч, что на «+» 105,63 руб./МВт*ч или 12,8 % выше прошлогодних значений. Максимальное значение цена продажи электроэнергии на оптовом рынке достигла в мае (1 203,80 руб./МВт*ч), минимальное – в июле 2023 года (466,51 руб./МВт*ч).

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2021 по 2023 годы представлена в таблице:

Таблица 2.5.2

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	Отклонение 2022/2021		2023	Отклонение 2023/2022	
				ед.	%		ед.	%
Покупка	руб./МВт*ч	654,63	840,24	185,61	28,4	881,18	40,94	4,9
в том числе								
РД	руб./МВт*ч	269,81	251,47	-18,34	-6,8	287,43	35,96	14,3
РСВ	руб./МВт*ч	820,39	1 114,47	294,08	35,8	1 163,06	48,59	4,4
БР	руб./МВт*ч	1 064,67	1 539,78	475,11	44,6	1 564,49	24,71	1,6
Продажа	руб./МВт*ч	475,23	827,87	352,63	74,2	933,49	105,63	12,8
в том числе								
РСВ	руб./МВт*ч	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
БР	руб./МВт*ч	475,23	827,87	352,63	74,2	933,49	105,63	12,8

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на электроэнергию в рамках РД в 2023 году сложилась на уровне 287,43 руб./МВт*ч, что на «+» 36,96 руб./МВт*ч или 14,3 % выше уровня прошлого года. Рост цены (тарифа) покупки электрической энергии обусловлен увеличением уровня индикативных цен. В соответствии с приказом ФАС от 30 ноября 2022 г. № 912/22 уровень индикативных цен на электроэнергию на 2023 год утвержден на уровне 255,42 руб./МВт*ч, что значительно превышает регулируемые цены прошлого года: 221,44 руб./МВт*ч в 1 полугодии 2022 г., 234,33 руб./МВт*ч во 2 полугодии 2022 г.

Средневзвешенная цена покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на РСВ сложилась на уровне 1 163,06 руб./МВт*ч, значительно превысив значение индикативной цены на электрическую энергию. По результатам торгов на РСВ значения средневзвешенной узловой цены по ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», относящейся ко второй ценовой зоне оптового рынка,

варьировались в пределах от 341,72 руб./МВт*ч до 2 040,62 руб./МВт*ч (ценовой максимум зафиксирован 22.04.2023, минимум – 13.09.2023).

Относительно 2022 года средневзвешенная цена покупки электроэнергии на РСВ увеличилась незначительно: «+» 48,59 руб./МВт*ч или 4,4 % (1 114,47 руб./МВт*ч). Динамика изменения свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию на РСВ относительно прошлого года в течение 2023 год носила разнонаправленный характер: «+» 22,3 % за 1 квартал, «+» 26,2 % за 2 квартал, «-» 17,2 % за 3 квартал, «-» 10,2 % за 4 квартал 2023 года.

Причинами роста уровня свободных (нерегулируемых) цен на РСВ в 1 полугодии 2023 года стали:

- рост спроса («+» 2,4 %), преимущественно за счет территорий Иркутской области и Красноярского края;
- снижение доли гидрогенерации в структуре предложения на оптовом рынке в результате низкой приточности в водохранилища Ангаро-Енисейского каскада и Саяно-Шушенское водохранилище: 51,9 % за 2022 год, 45,3 % за 2023 год;
- замещение ГЭС предложением тепловой генерации, выведенной из холодного резерва и ремонтов: прирост плановых объемов выработки на 15,4 %;
- рост цен в заявках ТЭС вслед за ростом цен на топливо, увеличение доли предложения с ценой свыше 1100 руб.: 4,5 % за 2022 год, 6,2 % за 2023 год.

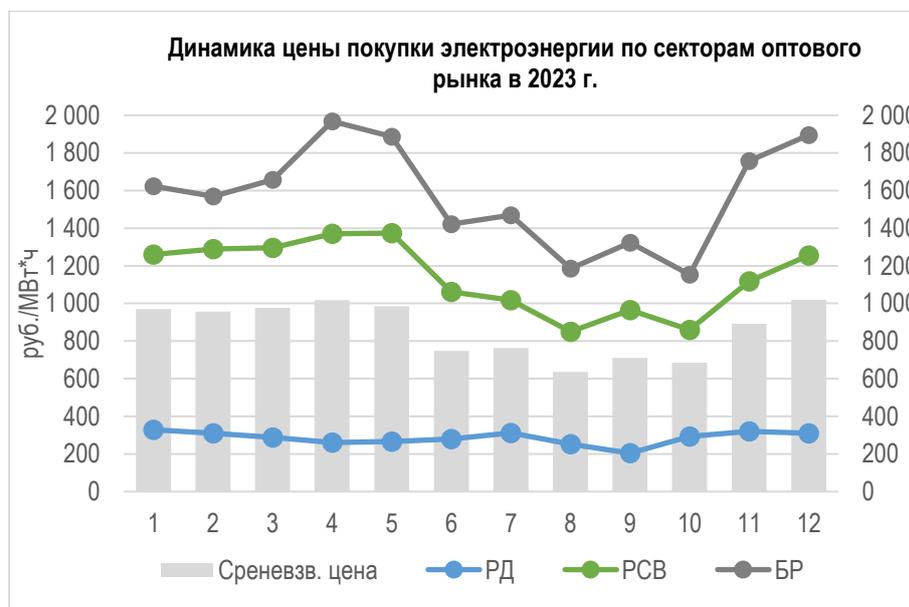
Причинами снижения уровня свободных (нерегулируемых) цен на РСВ во 2 полугодии 2023 года стали:

- рост предложения («+» 5,1 %) темпами, опережающими рост спроса («+» 4,0 %), за счет существенного увеличения выработки ГЭС;
- рост доли гидрогенерации в структуре предложения на оптовом рынке: 48,0 % во 2 полугодии 2022 года, 56,0 % во 2 полугодии 2023 года;
- усиление влияния сетевых ограничений на выдачу мощности (увеличение числа случаев достижения МДП) в направлении западных регионов Сибири на фоне увеличения перетока;
- сокращение объемов выработки ТЭС на 9,5 %, в основном за счет вывода в холодный резерв и ремонт генерирующего оборудования на территории Красноярского края, Новосибирской и Иркутской областей.

Средневзвешенная цена покупки электроэнергии на БР в 2023 году сложилась на уровне 1 564,49 руб./МВт*ч, незначительно изменившись относительно прошлого года на «+» 24,71 или 1,6 % (1 539,78 руб./МВт*ч). Изменение цены покупки на БР напрямую связано с динамикой уровня цен на смежном секторе рынка – РСВ. Дополнительным фактором, оказывающим значительное влияние на конечную цену покупки / продажи электроэнергии на БР, является динамика величины стоимостного небаланса БР, приходящегося на единицу отклонений по собственной инициативе участников оптового рынка. По итогам 2023 года удельная величина стоимостного небаланса БР сформировалась на уровне 238,35 руб./МВт*ч, незначительно изменившись относительно прошлого года (227,00 руб./МВт*ч).

По итогам 2023 года цена продажи электроэнергии на БР сложилась на уровне 933,49 руб./МВт*ч, что «+» 105,63 руб./МВт*ч или 12,8 % выше уровня прошлого года. Изменение цены покупки на БР напрямую связано с динамикой уровня цен на смежном секторе рынка – РСВ и дополнительно обусловлено распределением объемов продажи по месяцам в пределах отчетного периода.

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2023 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:



Динамика средневзвешенной цены покупки электроэнергии на оптовом рынке определяется изменением уровня цен на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии на оптовом рынке в стоимостном выражении (87,4 %). В 2023 году для цены электроэнергии на РСВ во второй ценовой зоне оптового рынка, к которой относятся ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», была характерна разнонаправленная динамика в течение первой и второй половины года.

Динамика регулируемой цены покупки электроэнергии в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной в отношении участника организацией коммерческой инфраструктуры оптового рынка (АО «АТС») и утвержденной на заседаниях Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на БР определяется изменением цен на РСВ и колебаниями величины стоимостного небаланса, вызванного несоответствием предварительных финансовых обязательств и требований участников рынка на БР.

Покупка мощности на оптовом рынке

Покупка мощности на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- договоры, заключенные с генераторами, поставляющими мощность в вынужденном режиме (ДВР);
- договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов (КОММод);
- договоры, заключенные по итогам конкурентного отбора мощности (КОМ, КОМ ЦЗ);
- свободные договоры купли – продажи электрической энергии и (или) мощности (СДЭМ, СДМ).

По итогам 2023 года среднегодовой объем покупки мощности на оптовом рынке сложился на уровне 2 530,38 МВт/мес., что на «-» 225,22 МВт/мес. или 8,2 % ниже значений прошлого года.

Динамика объемов покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2021 по 2023 годы представлена в таблице:

Таблица 2.5.3

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	Отклонение 2022/2021		2023	Отклонение 2023/2022	
				ед.	%		ед.	%

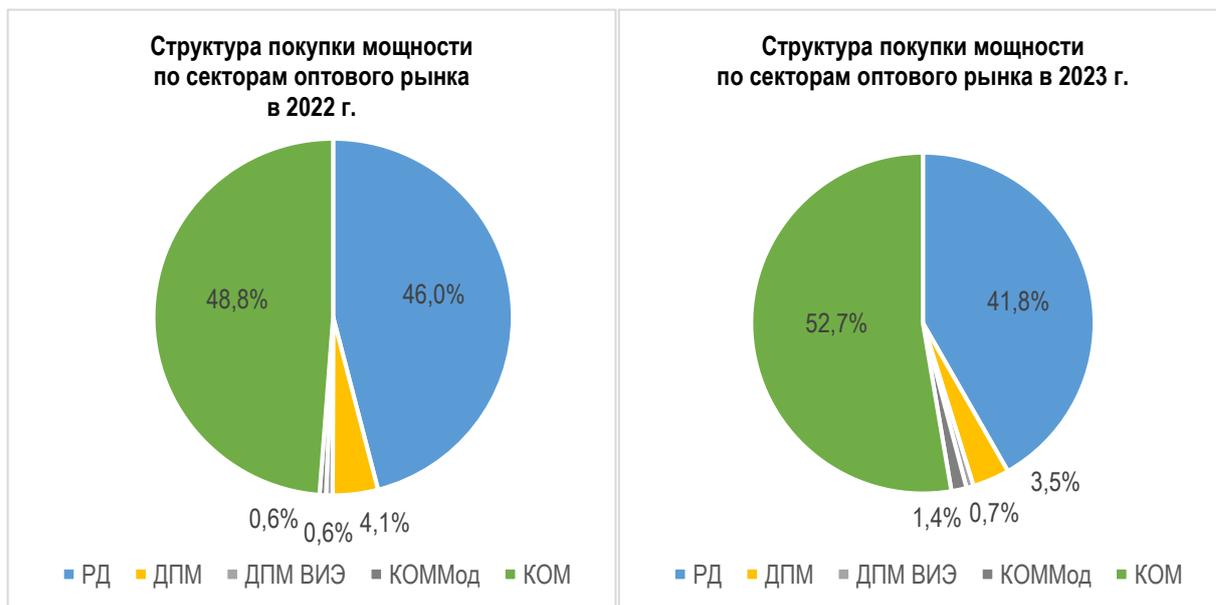
Покупка	МВт	2 660,61	2 755,60	94,99	3,6	2 530,38	-225,22	-8,2
в том числе								
РД	МВт	1 027,72	1 266,96	239,24	23,3	1 056,64	-210,32	-16,6
ДПМ	МВт	143,39	111,87	-31,52	-22,0	88,11	-23,77	-21,2
ДПМ ВИЭ	МВт	14,65	16,46	1,82	12,4	17,11	0,65	3,9
ДВР	МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
КОММод	МВт	0,00	15,83	15,83	100,0	36,12	20,29	128,2
КОМ	МВт	1 474,85	1 344,48	-130,37	-8,8	1 332,40	-12,08	-0,9
СДМ	МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0

Динамика объемов покупки мощности, как правило, соответствует характеру изменений пиковых объемов потребления электроэнергии, но также в значительной степени зависит от уровня общесистемных показателей резервирования мощности. Так в 2023 г., не смотря на умеренный рост пикового потребления мощности, соответствующий увеличению объемов электропотребления, значительное снижение коэффициента резервирования по регулируемым договорам стало причиной разнонаправленной динамики объемов покупки мощности и пика потребления.

Динамика объемов фактического пикового потребления на оптовом рынке за период с 2021 по 2023 годы представлена в таблице:

Таблица 2.5.4

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	Отклонение 2022/2021		2023	Отклонение 2023/2022	
				ед.	%		ед.	%
Пик потребления	МВт	1 489,37	1 453,28	-36,09	-2,4	1 464,28	10,99	0,8



Доля покупки мощности по РД в 2023 году в общей структуре составляет 41,8 % в объемном и 12,5 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2023 году, несмотря на увеличение объемов населения, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) на 2023, относительно уровня 2022 года («+» 19,18 МВт/мес. или 3,2 %), снизился относительно прошлого года на «-» 210,32 МВт/мес. или 16,6 %. Основной причиной значительного сокращения объемов покупки мощности по РД стало значительное снижение коэффициента резервирования мощности, поставляемой по РД (1,74 за 2023 г.; 2,12 за 2022 г.).

Доля покупки мощности по ДПМ в 2023 году в общей структуре составляет 3,5 % в объемном и 20,1 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ в 2023 году снизился относительно прошлого года на «-» 23,77 МВт/мес. или 21,2 %.

Снижение объемов покупки мощности по ДПМ связано с окончанием сроков поставки мощности:

- с 01.11.2022 по договору, заключенному с АО «Назаровская ГРЭС» в отношении блока № 7 Назаровской ГРЭС;
- с 01.01.2023 по договору, заключенному с АО «ТГК-11» в отношении объекта № 5 (ПГУ-90);
- с 01.01.2023 по договору, заключенному с АО «Томская генерация» в отношении объекта № 6 (ГТУ-16);
- с 01.10.2023 по договору, заключенному с АО «Абаканская ТЭЦ» в отношении объекта Новый блок Абаканской ТЭЦ.

При этом значение величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДПМ, ДПМ ВИЭ, КОММод и КОМ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка, сохранилось на уровне прошлогодних значений (856,58 МВт/мес. за 2023 г.; 856,85 МВт/мес. за 2022 г.).

Доля покупки мощности по ДПМ ВИЭ в 2023 году в общей структуре покупки незначительна и составляет 0,7 % в объемном и 5,8 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ ВИЭ в 2023 году вырос относительно прошлого года на «+» 0,65 МВт/мес. или 3,9 %.

Рост объемов покупки мощности по ДПМ ВИЭ связан с началом поставки мощности:

- с 01.06.2022 по договору, заключенному с ООО «Грин Энерджи Рус» в отношении 1 (одного) объекта солнечной генерации, расположенного на территории Забайкальского края;
- с 01.07.2022 по договору, заключенному с ООО «Грин Энерджи Рус» в отношении 1 (одного) объекта солнечной генерации, расположенного на территории Омской области;
- с 01.07.2022 по договору, заключенному с ООО «Грин Энерджи Рус» в отношении 1 (одного) объекта солнечной генерации, расположенного на территории Алтайского края.

Фактические затраты на покупку электроэнергии по ДВР равны нулю ввиду отсутствия поставки мощности по договорам данного вида в 2022 – 2023 годах.

Доля покупки мощности по КОММод в 2023 году в общей структуре покупки незначительна и составляет 1,4 % в объемном и 1,5 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по КОММод в 2023 году значительно вырос прошлого года на «+» 20,29 МВт/мес. или 128,2 %.

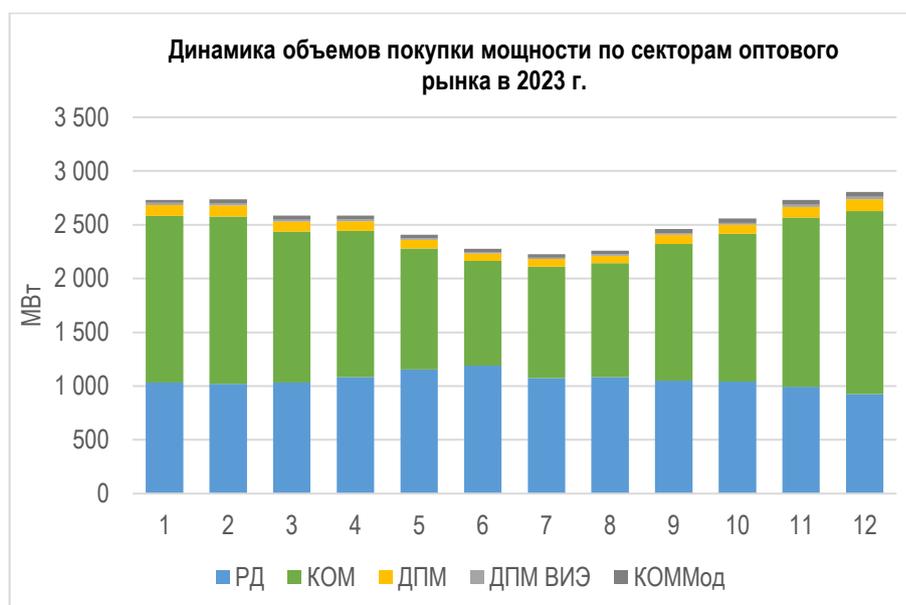
Рост объемов покупки мощности по КОММод связан с началом сроков поставки мощности:

- с 01.01.2023 по договору, заключенному с АО «Енисейская ТГК (ТГК-13)» в отношении модернизируемого объекта Красноярской ТЭЦ-2 (ТГ-1);
- с 01.01.2023 по договору, заключенному с ООО «Байкальская энергетическая компания» в отношении модернизируемого объекта Иркутской ТЭЦ-10 (ТГ-2);
- с 01.01.2023 по договору, заключенному с ООО «Байкальская энергетическая компания» в отношении модернизируемого объекта Ново-Иркутской ТЭЦ (ТГ-3);
- с 01.02.2023 по договору, заключенному с АО «Кузбассэнерго» в отношении модернизируемого объекта Томь-Усинской ГРЭС (ТГ-7);
- с 01.06.2023 по договору, заключенному с ООО «Байкальская энергетическая компания» в отношении модернизируемого объекта Иркутской ТЭЦ-6 (ТГ-1).

Доля покупки мощности по итогам КОМ в 2023 году в общей структуре составляет 52,7 % в объемном и 60,1 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ в 2023 году незначительно снизился относительно прошлого года на «-» 12,08 МВт/мес. или 0,9 %.

Основной причиной сокращения объемов покупки мощности на рынке КОМ за 2023 г. на фоне умеренного роста среднего пика потребления мощности на оптовом рынке («+» 10,99 МВт/мес. или 0,8 %), является снижение величины коэффициента наличия мощности (1,756 за 2023 г.; 1,775 за 2022 г.).

Динамика объемов покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2023 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:



Динамика объемов покупки мощности на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки по РД и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности (94,4 %).

Динамика объемов покупки мощности по РД в течение календарного года зависит от структуры привязки, сформированной АО «АТС» в отношении субъекта оптового рынка и утвержденной на Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», и напрямую не обусловлена, ни характером изменения объемов мощности, зафиксированных в сводном прогнозном балансе на очередной период регулирования (год), ни динамикой фактической величиной потребления этой группой потребителей.

Динамика объемов покупки мощности на нерегулируемых секторах оптового рынка носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной пикового потребления прочих категорий потребителей ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение календарного года.

Графики покупки мощности в рамках отдельных нерегулируемых секторов оптового рынка мощности также зависят от ряда иных факторов. Так, объемы покупки по ДПМ, ДПМ ВИЭ и КОММод зависят от сроков начала (окончания) поставки мощности отдельными строящимися или модернизируемыми генерирующими объектами в течение года; объемы покупки по ДВР – от включения (исключения) в число «вынужденных» генераторов станций в установленном порядке; объемы покупки по СДЭМ, СДМ – от графиков поставки по заключенным договорам; объемы покупки на КОМ, определяемые по остаточному принципу, – от динамики объемов поставки по иным механизмам торговли мощностью.

По итогам 2023 года средневзвешенная цена покупки мощности на оптовом рынке сложилась на уровне 319 561,56 руб./МВт, что на «+» 48 390,05 руб./МВт или 17,8 % выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки мощности на оптовом рынке достигла в декабре (386 016,88 руб./МВт), минимальное – в июне 2023 года (243 188,35 руб./МВт).

Динамика цен покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2021 по 2023 годы представлена в таблице:

Таблица 2.5.5

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	Отклонение 2022/2021		2023	Отклонение 2023/2022	
				ед.	%		ед.	%
Покупка	руб./МВт	283 263,13	271 171,51	-12 091,61	-4,3	319 561,56	48 390,05	17,8
в том числе								
РД	руб./МВт	81 862,17	70 994,47	-10 867,70	-13,3	95 824,52	24 830,05	35,0
ДПМ	руб./МВт	1 566 145,87	1 585 580,29	19 434,42	1,2	1 842 523,30	256 943,01	16,2

ДПМ ВИЭ	руб./МВт	2 309 939,89	2 384 282,29	74 342,40	3,2	2 731 849,06	347 566,76	14, 6
ДВР	руб./МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
КОММод	руб./МВт	0,00	276 030,04	276 030,04	100, 0	331 609,79	55 579,76	20, 1
КОМ	руб./МВт	278 749,94	324 509,22	45 759,28	16,4	364 982,70	40 473,48	12, 5
СДМ	руб./МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на мощность в рамках РД в 2023 году сложилась на уровне 95 824,52 руб./МВт, увеличившись относительно прошлого года на «+» 24 830,05 руб./МВт или 35,0 %. В соответствии с приказом ФАС от 30 ноября 2022 г. № 912/22 уровень индикативных цен на мощность на 2023 год утвержден на уровне 182 894,10 руб./МВт, что значительно превышает регулируемые цены прошлого года: 158 564,15 руб./МВт в 1 полугодии 2022 г., 167 792,75 руб./МВт*ч во 2 полугодии 2022 г. Дополнительным фактором роста тарифа на мощность по РД стало существенное снижение объемов поставки мощности по РД.

Средневзвешенная цена на мощность в рамках ДПМ в 2023 году сложилась на уровне 1 842 523,30 руб./МВт, увеличившись относительно прошлого года на «+» 256 943,01 руб./МВт или 16,2 %. Рост средневзвешенной цены покупки мощности по ДПМ обусловлен плановой индексацией и изменением структуры поставщиков по долгосрочным договорам.

Средневзвешенная цена на мощность в рамках ДПМ ВИЭ в 2023 году сложилась на уровне 2 731 849,06 руб./МВт, рост относительно 2022 года составил «+» 347 566,76 руб./МВт или 14,6 %. Рост средневзвешенной цены покупки мощности по ДПМ ВИЭ обусловлен плановой индексацией и изменением структуры поставщиков по долгосрочным договорам ВИЭ.

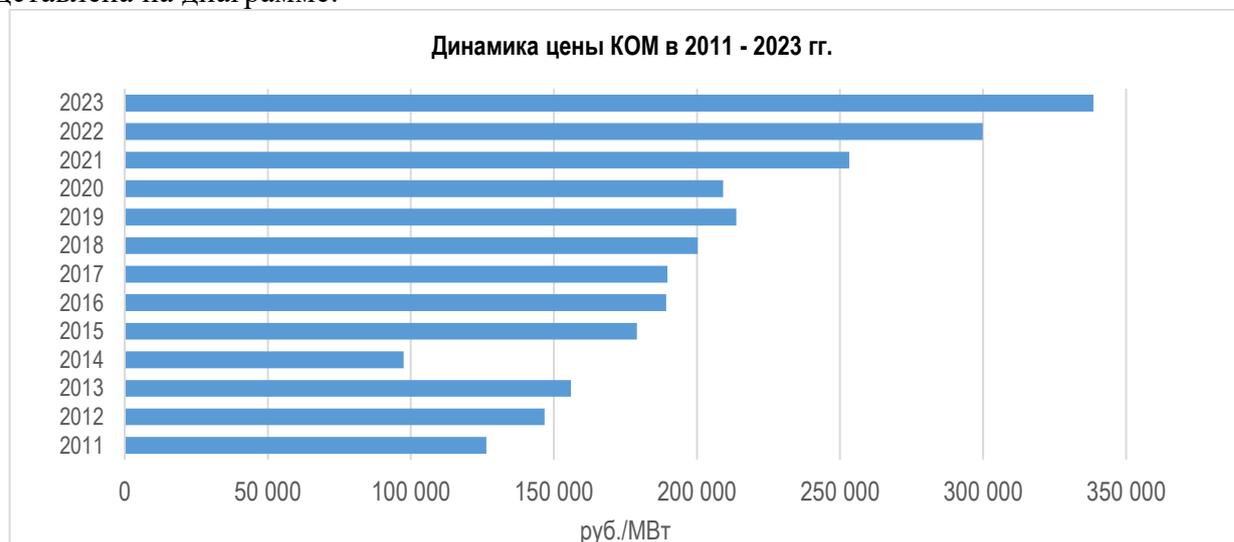
Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам КОММод сложилась на уровне 331 609,79 руб./МВт, увеличившись относительно прошлого года на «+» 55 579,76 руб./МВт или 20,1 %. Рост средневзвешенной цены покупки мощности по КОММод обусловлен плановой индексацией и изменением структуры поставщиков по договорам на модернизацию генерирующих объектов.

Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам, заключенным ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ, сложилась на уровне 364 982,70 руб./МВт, увеличившись относительно 2022 года на «+» 40 473,48 руб./МВт или 16,4 %.

- рост цены мощности, определенной по итогам КОМ в отношении 2 ценовой зоны оптового рынка, с 264 222,92 руб./МВт в 2022 год до 266 698,79 руб./МВт в 2023 год;

- рост коэффициента индексации цены на мощность, определенной по итогам КОМ, с 1,1350 в 2022 год до 1,2694 в 2023 год, связанный с ростом индекса потребительских цен в течение последних 3-х лет.

Динамика цены, складывающейся по итогам КОМ за период 2011 – 2023 годы, представлена на диаграмме:



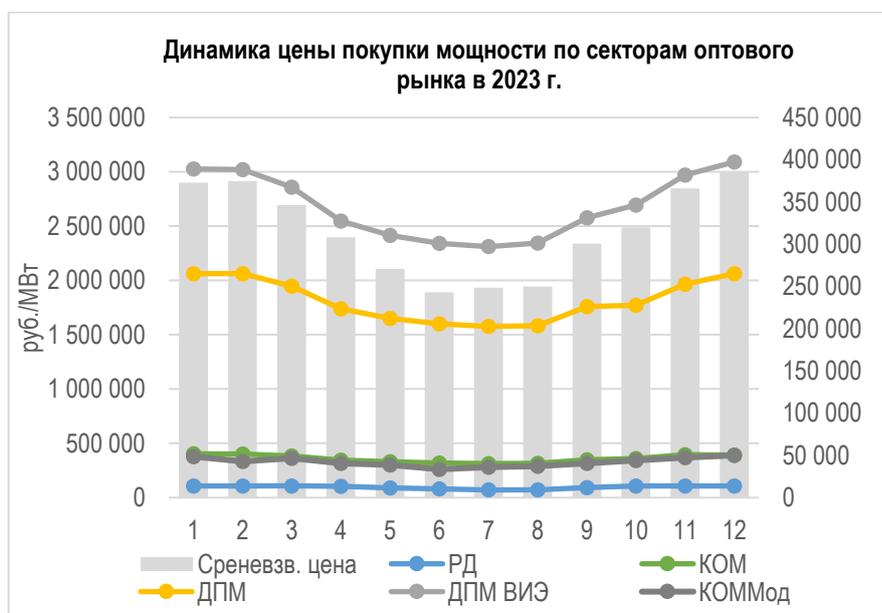
Поскольку цены покупки/продажи по договорам, заключенным по итогам КОМ, отличаются от цены, сложившейся по итогам конкурентного отбора, возникает несоответствие финансовых обязательств и требований участников рынка, т.н. стоимостной небаланс КОМ. Суммарный размер стоимостного небаланса за 2023 год, увеличивший обязательства ПАО «Красноярскэнергосбыт» на рынке мощности, составил «+» 332,45 млн руб. Для сравнения в 2022 году размер небаланса был ниже - «+»317,49 млн руб.

Динамика средневзвешенной цены покупки мощности на оптовом рынке определяется изменением цен по ДПМ и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в стоимостном выражении (80,2 %).

Динамика средневзвешенной нерегулируемой цены покупки мощности на оптовом рынке носит ярко выраженный сезонный характер в результате применения к цене коэффициентов сезонности, определяемых системным оператором в установленном порядке.

Динамика регулируемой цены покупки мощности в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной АО «АТС» и утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2023 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:



Финансовые расчеты за покупную электроэнергию (мощность) на оптовом рынке

ПАО «Красноярскэнергосбыт» в полной мере и в установленные сроки выполняет принятые на себя обязательства по оплате электрической энергии и мощности на оптовом рынке в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности и Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка. По итогам 2023 года уровень расчетов ПАО «Красноярскэнергосбыт» за поставленную электрическую энергию и мощность перед поставщиками оптового рынка составил 100 %. Индекс платежной дисциплины (ИПД) ПАО «Красноярскэнергосбыт», определяемый АО «ЦФР» в рамках мониторинга состояния платёжной дисциплины гарантирующих поставщиков, оценивается на уровне 100 баллов.

Динамика кредиторской и дебиторской задолженности по договорам купли-продажи электроэнергии и (или) мощности на оптовом рынке за период с 2021 по 2023 годы представлена в таблице:

Таблица 2.5.6

Показатель	Ед. изм.	31.12.2021	31.12.2022	Отклонение 2022/2021		31.12.2023	Отклонение 2023/2022	
				ед.	%		ед.	%
Кредиторская задолженность	тыс. руб.	1 310 488,23	1 290 332,77	-20 155,46	-1,5	1 466 861,75	176 528,98	13,7
в том числе								
текущая	тыс. руб.	1 310 488,23	1 290 332,77	-20 155,46	-1,5	1 466 861,75	176 528,98	13,7
	%	100,0	100,0			100,0		
Дебиторская задолженность	тыс. руб.	5 874,44	22 789,88	16 915,44	287,9	23 750,45	960,57	4,2
в том числе								
текущая	тыс. руб.	5 633,01	22 713,02	17 080,00	303,2	23 492,91	779,89	3,4
	%	95,9	99,7			98,9		

Динамика кредиторской задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии на конец финансового года определяется соотношением стоимости купленной электрической энергии и мощности в декабре отчетного года по отношению к декабрю предшествующего года; динамика дебиторской задолженности – стоимости проданной на оптовом рынке электроэнергии соответственно.

В отношении просроченной дебиторской задолженности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на регулярной основе проводит работу по заключению с АО «ЦФР» договоров уступки прав (цессии) по договорам купли-продажи электрической энергии на БР. Накопленная задолженность по договорам уступки прав (цессии) по состоянию на 31.12.2023 составила 1 675,85 тыс. руб., практически не изменившись относительно 31.12.2022 («-» 4,63 тыс. руб. или 0,3 %). В отношении переуступленной задолженности проводятся мероприятия по ее взысканию в судебном порядке, ведется работа в рамках инициированных в отношении должников процедур банкротства.

Приведенные сокращения:

ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности

ГТП – группа точек поставки

РД – регулируемые договоры

РСВ – рынок на сутки вперед

БР – балансирующий рынок

СДД – свободные двусторонние договоры купли – продажи электроэнергии

СДЭМ – свободные договоры купли – продажи электроэнергии и мощности

СДМ – свободные договоры купли-продажи мощности

КОМ – конкурентный отбор мощности

ДПМ – договоры о предоставлении мощности

ДПМ ВИЭ – договоры о предоставлении мощности генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии

ДВР – договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме

КОММод - договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов

МДП – максимально допустимый переток

ИПД – индекс платежной дисциплины

Раздел 3. Управление состоянием основных фондов

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Основное энергетическое оборудование на балансе ПАО «Красноярскэнергосбыт» отсутствует.

В состав бизнес-плана на 2023 год, утвержденного Советом Директоров Общества (протокол №218 от 06.12.2022г.) запланированы затраты, направленные на проведение планово-предупредительных ремонтов зданий (помещений) и автотранспорта:

Таблица 3.1.1

Наименование	План 2023г. (тыс.руб.)	Факт 2023г. (тыс. руб.)
Основной вид деятельности		
здания (помещения)	4 105,60	8 011,27
автотранспорт	5 536,77	4 378,35
Дополнительные виды деятельности		
здания (помещения)	0,00	12,90
автотранспорт	0,00	48,62
ИТОГО	9 642,37	12 451,14
здания (помещения)	4 105,60	8 024,17
автотранспорт	5 536,77	4 426,97

Фактически профинансировано 12 451,14 тыс. руб. (без НДС), или 129% от утвержденного плана. Перерасход сложился в результате переноса проектов с капитализируемых ремонтов на статью «Услуги подрядчиков по ремонту собственных зданий, сооружений», финансируемых из себестоимости в части ремонта помещения по адресу г. Шарыпово, ул. 5-й микрорайон, д. 3А на сумму 931,25 тыс. руб. и Огнезащите деревянных элементов в зданиях ПАО «Красноярскэнергосбыт» на сумму 2 500 тыс. руб. Также произошло 4 внеплановых аварийных ремонта на сумму 1 684,49 тыс. руб.

Источники финансирования ремонтной программы, тыс. руб.

Таблица 3.1.2

Наименование	2021г.	2022г.	2023г.
Бизнес план	30 841,00	12 000,00	4 105,60
Фактические затраты	28 107,35	3 735,80	8 024,17

Тарифные решения позволяют в полном объеме профинансировать план ремонтов.

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица 4.1.1

№ п/п	Наименование показателя	2021г. Факт	2022г. Факт	2023г. Факт	Темп роста, (5/4)
1.	Выручка от реализации	37 126 998	40 095 176	43 800 115	109%
2.	Себестоимость	35 475 278	38 224 879	41 511 511	109%
3.	Прибыль/убыток от продаж	1 651 720	1 870 297	2 288 604	122%
4.	Прочие доходы	1 217 508	1 772 660	1 340 546	76%
5.	Прочие расходы	1 236 493	1 985 026	1 326 447	67%
6.	Прибыль до налогообложения	1 632 735	1 657 931	2 302 703	139%

№ п/п	Наименование показателя	2021г. Факт	2022г. Факт	2023г. Факт	Темп роста, (5/4)
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные платежи	(335 894)	(351 758)	(527 920)	150%
8.	Чистая прибыль	1 296 841	1 306 173	1 774 783	136%

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2021г., 2022г., 2023г.

Фактический объем выручки от реализации продукции и услуг в 2023 году составил 43 800 115 тыс. рублей. Увеличение выручки от уровня 2022 года на 3 704 939 тыс. рублей (9%) обусловлено в основном ростом выручки от реализации электрической энергии (мощности) на розничном рынке за счет роста среднеотпускного тарифа на 294,56 руб/МВтч. (или 4%) при одновременном росте полезного отпуска электрической энергии (мощности) на 98 млн.кВтч.

Себестоимость за 2023 год составила 41 511 511 тыс. рублей, что выше себестоимости 2022г. на 3 286 632 тыс. рублей (9%).

Изменение себестоимости обусловлено следующими основными факторами:

- увеличением расходов на покупную электроэнергию на 1 287 081 тыс. руб. (на 7%), за счет увеличения объемов покупки электрической энергии и роста цен на покупку электроэнергии и мощности на ОРЭМ.

- увеличением расходов на услуги по передаче электрической энергии на 1 818 747 тыс. руб. (на 10%), за счет роста объема и тарифов по передаче электрической энергии.

Прочие доходы в 2023 г. составили 1 340 546 тыс. руб., что ниже доходов 2022г. на 432 114 тыс. руб. (24%), что обусловлено снижением прибыли прошлых лет, снижением доходов от восстановления резерва по сомнительным долгам.

Прочие расходы в 2023г. составили 1 326 447 тыс. руб., что на 658 579 тыс. руб. (33%) ниже расходов 2022г. за счет снижения расходов по статьям «Убытки прошлых лет», «Оценочные обязательства».

По итогам работы за 2023г. Обществом получена чистая прибыль в размере 1 774 783 тыс. руб., что выше результата 2022г. на 468 610 тыс. руб. (36%).

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность *Общества* за отчетный период представлена в Приложении №1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 4 229 145 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 913 409 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс.руб.

Таблица 4.2.1

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Стоимость чистых активов	2 653 129	3 315 736	4 229 145
Размер уставного капитала	15 301	15 301	15 301
Разница	2 637 828	3 300 435	4 213 844

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или иных мер, предусмотренных законодательством РФ.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица 4.3.1

№ п/п	Показатели	2021г.	2022г.	2023г.	Темп роста, (5/4), %
1.	ЕБИТ	1 651 720	1 870 297	2 288 604	122
2.	ЕБИТДА	1 725 991	1 987 251	2 421 749	122
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	16,66	16,81	16,56	98
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	21,91	21,72	22,04	102
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	14,35	13,75	13,28	97
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	25,43	26,55	27,48	104
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	1,53	1,43	1,55	109
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,63	0,65	0,74	113
9.	Коэффициент Бивера	0,48	0,56	0,47	84
10.	Коэффициент автономии	0,41	0,41	0,46	112
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	1,42	1,45	1,19	82
12.	ROA, %	22,27	18,02	20,42	113
13.	ROE, %	58,93	43,77	47,05	107
14.	Долг	2 745,0	15 038,0	17 012,0	113
15.	Процентные расходы	0,0	495,0	1 598,0	323
16.	Коэффициент долговой нагрузки	0,002	0,008	0,007	93
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	-	4 014,6	1 515,5	38

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2021г., 2022г., 2023г.

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются ЕБИТ и ЕБИТДА. Показатели ЕБИТДА и ЕБИТ соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение ЕБИТДА и ЕБИТ за счет роста маржинального дохода от энергосбытовой деятельности. Снижение показателей «Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности» и «Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности» за 2023 год обусловлено увеличением выручки в большей степени, чем увеличение средней величины дебиторской и кредиторской задолженностей.

Увеличение показателей «ROA» и «ROE» в 2023 году обусловлен увеличением чистой прибыли, активов бухгалтерского баланса и собственного капитала Общества.

Коэффициент быстрой и абсолютной ликвидности демонстрирует положительную динамику в течение 2021-2023 годов за счет увеличения денежных средств в компании. Значение показателей подтверждает платежеспособность Общества.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Значение данного показателя свидетельствует об устойчивом финансовом состоянии, текущие обязательства по операционной деятельности полностью покрываются денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» не привлекало кредиты и займы в 2023 году, при этом в связи с изменениями в учетной политике при переходе на ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учёт договоров аренды» расходы по арендным обязательствам с 2022 года (с ретроспективным пересчетом) отражаются в составе «Заемные средства» (долгосрочные и краткосрочные). На горизонте анализируемого периода показатели коэффициент долговой нагрузки и коэффициент покрытия процентных расходов находятся на высоких уровнях, что подтверждает надежную финансовую позицию Общества.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица 4.4.1

№ п/п	Наименование показателя	2021г. Факт	2022г. Факт	2023г. Факт	Темп роста, (5/4), %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев), в том числе	-	-	-	-
1.1.	Покупатели и заказчики	-	-	-	-
1.2.	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3.	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4.	Авансы выданные	-	-	-	-
1.5.	Прочие дебиторы	-	-	-	-
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев), в том числе	2 707 059	3 018 352	3 329 934	110,3
2.1.	Покупатели и заказчики	2 421 956	2 863 722	3 123 751	109,1
2.2.	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3.	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4.	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
2.5.	Авансы выданные	204 219	50 655	24 445	48,3
2.6.	Прочие дебиторы	80 884	103 975	181 738	174,8

По состоянию на 31.12.2023 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) отсутствует, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 3 329 934 тыс. рублей.

По сравнению с 2022 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 10,3% (или 311 582 тыс. рублей), в основном за счет роста по статье «Покупатели и заказчики» на 9,1% (или 260 029 тыс. рублей).

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица 4.5.1

№ п/п	Наименование показателя	2021г. Факт	2022г. Факт	2023г. Факт	Темп роста, (5/4), %
1.	Займы и кредиты	1 816	3 357	5 311	158,2
2.	Кредиторская задолженность	3 147 684	3 852 062	4 061 494	105,4
2.1.	поставщики и подрядчики	2 062 115	2 584 553	2 711 476	104,9
2.2.	векселя к уплате	0	0	0	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	0	0	0	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	29 044	0	24 601	-
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	24 548	62 167	43 434	69,9
2.6.	По налогам и сборам	189 733	314 891	269 433	85,6
2.7.	Авансы полученные	784 397	832 251	966 077	116,1
2.8.	Прочие кредиторы	57 847	58 201	46 473	79,8
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	16 580	22 311	29 214	130,9
4.	Доходы будущих периодов	0	0	0	-
5.	Резервы предстоящих расходов	504 497	869 540	820 553	94,4
6.	Прочие краткосрочные обязательства	13	13	13	100,0

По состоянию на 31.12.2023 кредиторская задолженность составила 4 090 708 тыс. рублей.

По сравнению с 2022 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 5,6% (или 216 334 тыс. рублей), в основном за счет роста по статьям «Поставщики и подрядчики» на 126 923 тыс. руб. (или «+» 4,9%) и «Авансы полученные» на 133 826 тыс.руб. (или «+» 16,1%).

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Общий объем освоения капитальных вложений за 2023 год составил 646,56 млн. руб. Общий объем финансирования за 2023 год составил 517,07 млн. руб. Финансирование инвестиционной программы ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществлялось за счет собственных источников (амортизация – 126,8 млн. руб., возмещаемый НДС – 84,63 млн. руб., прибыль прошлых лет – 211,01 млн. руб., чистая прибыль текущего года – 80 млн. руб., прочие собственные источники в т.ч. тарифные средства по капитализируемым ремонтам – 14,63 млн. руб.).

Данные по освоению капитальных вложений за последние три года представлены в таблице № 5.1 и на рисунке 5.1.

Таблица № 5.1 Динамика капитальных вложений за 2021-2023гг.

№	Показатели	2021		2022		2023	
		млн.руб.	%*	млн.руб.	%*	млн.руб.	%*
	Капитальные вложения всего (без НДС)	312,36	100,0	592,53	100,0	646,56	100,0
1	Техническое перевооружение и реконструкция	22,92	7,34	23,87	4,03	17,91	2,77
	Капитализируемые ремонты и ТО	0	0,00	27,32	4,61	14,63	2,26

№	Показатели	2021		2022		2023	
		млн.руб.	%*	млн.руб.	%*	млн.руб.	%*
2	Приобретение объектов основных средств	285,88	91,52	541,34	91,36	612,64	94,75
3	Инвестиции в нематериальные активы	3,56	1,14	0	0,00	1,38	0,21

* - % к структуре ИП

Рисунок № 5.1 Динамика капитальных вложений млн. руб. за 2021-2023гг.

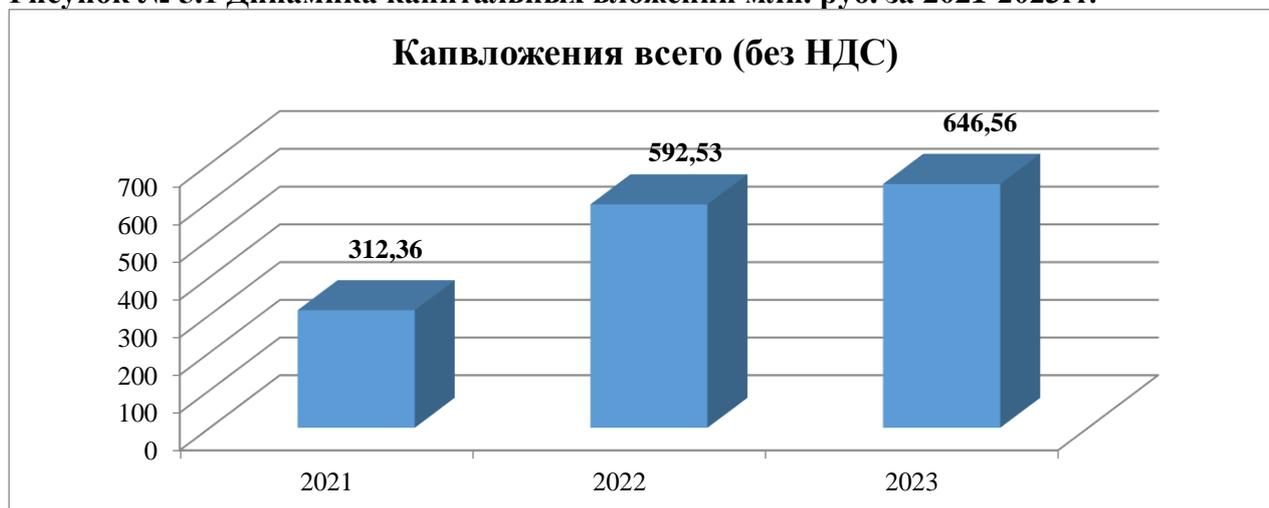


Таблица № 5.2 Направления инвестиционной программы:

№	Показатель	2021г., млн. руб.			2022г., млн. руб.			2023г., млн. руб.		
		План	Факт	Откл.%	План	Факт	Откл.%	План	Факт	Откл.%
	Капитальные вложения по направлениям всего (с НДС):	510	549	-27%	717	981	-1%	450	517	-4%
1	СМР	38	23	-40%	57	51	-11%	54	33	-40%
2	Оборудование	387	286	-26%	540	541	0%	613	613	0%
3	Прочие	0	4	100%	0	0	100%	3	1	-54%

Таблица № 5.3 Источники финансирования инвестиционной программы в 2023 году.

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования, млн.руб.		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование инвестиционной программы	Амортизация	159,94	126,80	-20,72%
	Чистая прибыль прошлых лет	97,90	211,01	115,54%
	НДС к возмещению	75,07	84,63	12,74%
	Чистая прибыль текущего года	80,00	80,00	0,00%
	Прочие собственные источники	37,50	14,63	-60,99%
Итого		450,40	517,07	14,80%

*-плановые данные указаны в соответствии с Бизнес-планом

Фактическое финансирование инвестиционной программы по итогам 2023 года составило 517,07 млн. руб., что на 66,7 млн. руб. выше плана (в т.ч. НДС).

Отклонение от плана обусловлено:

- по проекту ИСУ - переносом сроков по договору поставки приборов учета ИСУ и переносом сроков строительно-монтажных работ с 2022 года на 2023 год.
- перенос части финансирования проектов 2022 года на 2023 год по условиям договоров.

Инвестиционная программа ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 2024-2029 гг. направлена на:

- исполнение требований ФЗ от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в РФ»;

- исполнение Стандарта обслуживания клиентов;

- выполнение мероприятий программы «Создания и развития интерактивных каналов коммуникаций с клиентами и клиентских сервисов»;

- обеспечение реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро».

Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика

6.1. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2016 году утверждена дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Таблица 6.1.1. Размер начисленных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год)

Дивиденды	2021 г. (дивиденды по итогам 2020 г.)	2022г. (дивиденды по итогам 2021 г.)	2023г. (дивиденды по итогам 2022 г.)
Всего, в том числе:	495 084	647 702	867 175
на обыкновенные акции	385 722	504 627	675 619
на привилегированные акции	109 362	143 075	191 556

Таблица 6.1.2. Размер выплаченных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов в отчетном периоде.

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	2022 год
Общий размер объявленных дивидендов (Сумма начисленных дивидендов):	867 175 000, 00 руб.
Сумма к выплате по доходной ведомости, руб.	867 175 000, 00 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	1,1335132838
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров не должен превышать 10 рабочих дней - до 19 июня 2023г. Другим

	зарегистрированным в реестре акционеров лицам 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов - до 10 июля 2023г.
Общий размер выплаченных дивидендов	866 046 481,16
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Раздел 7. Инновации

Инновационная деятельность в 2023 году Обществом не осуществлялась.

Раздел 8. Кадровая и социальная политика.

8.1. Кадровая политика Общества

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития ПАО «Красноярскэнергосбыт» за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

8.1.1. СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ

Списочная численность персонала ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2023 составила 1067 человек и по сравнению с началом года снизилась на 16 человек. Из списочной численности персонала 25,77 % мужчин и 74,23 % женщин.

Таблица 8.1.1.1

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Работники	1140	1083	1067

Снижение списочной численности Общества обусловлено естественными организационно-штатными изменениями. В 2023 г. произошло сокращение численности персонала в связи с централизацией функций, вызванных оптимизацией затрат ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Структура персонала по категориям

Таблица 8.1.1.2

Категории	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	102	8,95	108	9,97	77	7,22
Специалисты	649	56,93	675	62,33	848	79,47
Служащие	108	9,47	63	5,82	2	0,19
Рабочие	281	24,65	237	21,88	140	13,12
Всего	1140	100	1083	100	1067	100

Структура персонала по категориям 2023 год, %



В структуре персонала по категориям за последнее время произошло: снижение численности: руководителей – на 31 чел. (29 %); служащих – на 61 чел. (97 %); рабочих – на 97 чел. (41%), а также увеличение численности специалистов на 173 чел. (20 %). Снижение численности руководителей, служащих, рабочих и увеличение численности специалистов вызвано изменением организационной структуры, а также в связи с централизацией функций и оптимизацией производственных процессов.

8.1.2. ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2021 года по 2023 год произошло незначительное увеличение числа работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» в возрастной категории до 30 лет на 1 чел. (1%), в категории от 30 до 50 лет снижение числа работников на 24 чел. (3%), в категории старше 50 лет незначительное снижение работников на 7 человек (3 %). Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2023 составляет 46 года.

Таблица 8.1.2.1

Возраст	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	109	9,56	108	9,97	109	10,22
От 30 до 50 лет	814	71,4	764	70,54	740	69,35
Старше 50 лет	217	19,04	211	19,48	218	20,43
в том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	58	5,09	51	4,71	43	4,03
Всего	1140	100	1083	100	1067	100
Средний возраст	41		43		43	

В Обществе работает 43 пенсионера, что составляет 4,03 % от общей численности. По сравнению с 2022 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 16 %.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе производится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов: проводятся мероприятия по прохождению практики студентами профильных ВУЗов: ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»: политехнический институт (кафедра «Электротехнические комплексы и системы»), институт управления бизнес-процессами и

экономики (кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического и транспортного комплексов»); ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева» (кафедра «Информационная безопасность», «Менеджмент», «Техническая эксплуатация и обслуживание электротехнического и электромеханического оборудования»).

В Обществе выполняются мероприятия по работе с кадровым резервом (среди работников) на руководящие должности.

8.1.3. КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

Таблица 8.1.3.1

	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	774	67,89	754	69,62	762	71,42
Среднее профессиональное	292	25,61	268	24,75	244	22,87
Среднее общее	67	5,88	55	5,08	55	5,15
Начальное и основное общее	7	0,61	6	0,55	6	0,56
Всего	1140	100	1083	100	1067	100

Персонал ПАО «Красноярскэнергосбыт» характеризуется высоким образовательным уровнем: 71,42 % работников имеют высшее образование.

Высокий уровень образования персонала обусловлен стратегией и корпоративной политикой ПАО «Красноярскэнергосбыт», основными направлениями которой являются качественный подбор персонала, эффективное использование профессиональных и деловых навыков работников, профессиональное развитие персонала. Широко используются корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени). Корпоративное обучение направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании. Работники активно принимают участие в обучении, организованным Филиалом ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики».

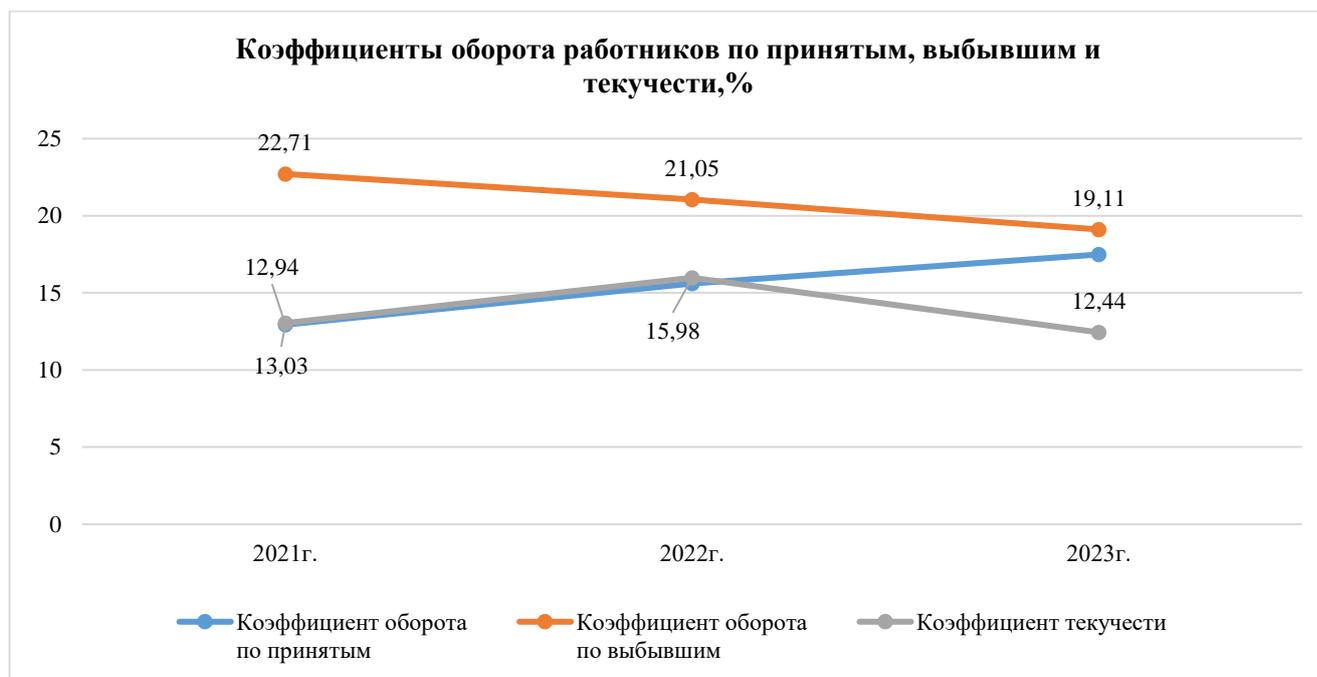
Ежегодно работники проходят обучение в учебных центрах с целью получения как обязательного обучения (в рамках законодательства), так и с целью повышения квалификации, профессиональной переподготовки.

Работники, не имеющие высшего (среднего) профессионального образования проходят обучения в учебных заведениях. По состоянию на 31.12.2023 14 человек обучаются в профильных ВУЗах с сохранением льгот и гарантий во время обучения (дополнительный оплачиваемый отпуск с сохранением среднего заработка).

8.1.4. ДАННЫЕ ПО ДВИЖЕНИЮ ПЕРСОНАЛА

Коэффициент оборота работников составляет:

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 17,49 %, по выбывшим 19,11%. Коэффициент текучести персонала за период 2023 года снизился в сравнении с аналогичным периодом 2022 г. на 3,54 % и составляет 12,44%.



Основные причины увольнения работников: истечение срока действия трудового договора – 9 чел. (прием работников на период временного отсутствия основного работника); сокращение численности или штата – 18 чел.; собственное желание – 124 чел. Основными причинами увольнения по собственному желанию являются: высокая напряженность, ответственность и интенсивность труда (52 чел.), низкая оплата труда (41 чел.).

С целью снижения текучести в Обществе разрабатываются локальные нормативные акты, направленные на поддержание конкурентной заработной платы; реализуются мероприятия по обеспечению защиты интересов работников в области здравоохранения (страхование от несчастных случаев, добровольное медицинское страхование, обязательные медицинские обследования, санаторно-курортное оздоровление работников) и различных видов материальной поддержки, в том числе в области дополнительного негосударственного пенсионного обеспечения.

Так же активно реализуются мероприятия по развитию корпоративной культуры в Обществе: проведение различных спортивных мероприятий, торжественных мероприятий с вручением наград особо отличившимся работникам, работники активно принимают участие в благотворительных акциях.

8.2. Расходы на оплату труда работников

Таблица 8.2.1.

№	Показатель	2021	2022	2023
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	900 090,2	923 647,4	1 013 686,7
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	65 958	73 501	84 332

Увеличение фонда оплаты труда за 3 года составило 12,6 %, в том числе:

- 2022 год к 2021 году (+) 2,6 %
- 2023 год к 2022 году (+) 9,7 %

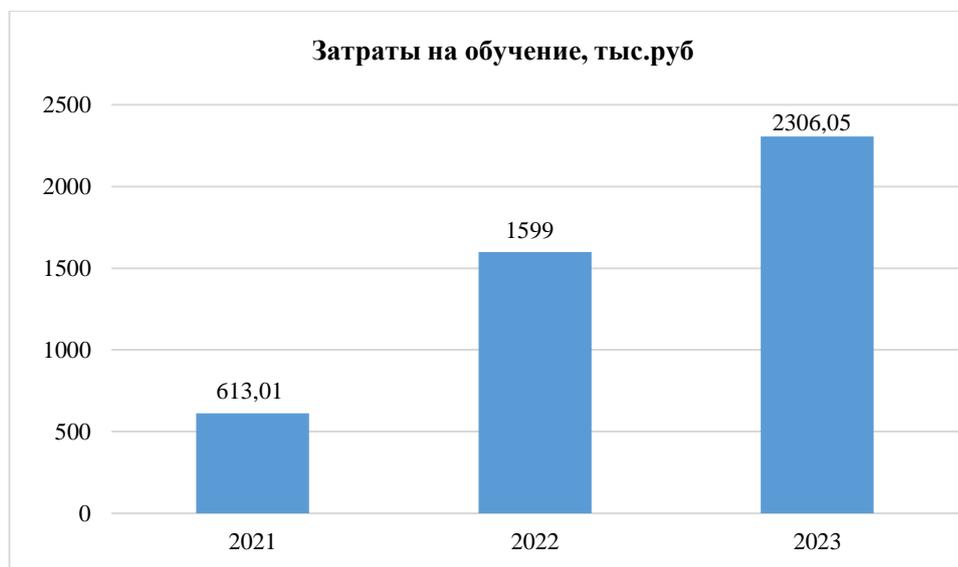
Это связано с индексацией должностных окладов (тарифных ставок) составившей в 2021-2023 годах 19,9%, и снижением численности персонала в связи с организационно-штатными изменениями.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2023 году по сравнению с 2022 годом на + 14,7% и в 2,3-3,2 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

8.3. Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия в 2021-2023 годах представлены на гистограмме



В 2023 году обучение работников осуществлялось согласно плану. В рамках плана работники прошли, как обязательное обучение (в рамках законодательства), так и повышение квалификации, профессиональную подготовку и переподготовку.

Всего прошли обучение 482 работника из них: 353 работников – прошли внешнее обучение, 129 работников – прошли внутреннее (корпоративное) обучение.

Таблица 8.3.1.

Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.
Руководители		77	1007,01
1.Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		30	87,55
2. Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.3. Обеспечение производственной деятельности	13	214,70
	2.4. Корпоративные сервисы	2	158,51

	2.5 Обеспечение производственной безопасности	8	100,00
3. Развитие личностных компетенций (soft skills)		23	436,09
4. Соревнования и чемпионаты профессионального мастерства		1	10,16
Специалисты, служащие		272	1115,19
1.Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		70	204,35
2. Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.3. Корпоративные сервисы	63	298,86
	2.4. Обеспечение производственной безопасности	46	120,00
3. подготовка кадрового резерва		11	100,00
4. Развитие личностных компетенций (soft skills)		80	371,66
5.Соревнования и чемпионаты профессионального мастерства		2	20,32
Рабочие		133	183,85
1.Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		133	183,85
2. Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.3. Корпоративные сервисы	0	0,00
Общий итог:		482	2306,04

Широко использовались корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени).

Корпоративное обучение в основном было направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, закупочной деятельности, повышение квалификации в области информационной безопасности, а также повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании.

В 2023 году руководители прошли обучение программе «Управленческий марафон». Всего приняли участие 51 человек на общую стоимость 456,8 тыс. рублей, что составило 9,3 тыс. руб. на 1 человека.

Также была проведена оценка персонала по компетенциям (специалисты по обслуживанию клиентов/потребителей в части оказания консультационных услуг) для 163 человека на общую стоимость 231,01 тыс. руб., что составило 1,42 тыс. руб с человека. Общества.

В Обществе ведется работа с кадровым резервом на замещение руководящих должностей. Дополнительно проводится работа с ВУЗами, в 2023 году была проведена практика для 4х студентов, обучающихся по профильным направлениям.

8.4. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2023 - 2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Таблица 8.4.1.1

	2021, тыс. руб.	2022, тыс. руб.	2023, тыс. руб.
Социальные расходы	56 794,39	51 815,80	53 519,17
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (раздел 9.2.)	30 078,82	29 871,27	29 817,21

Перечень и размеры льгот в 2021-2023 годы сохраняются неизменными, предоставляются персоналу в полном объеме. Рост социальных расходов в 2023 году обусловлен индексацией размера ММТС.

В структуре социальных расходов Общества основная доля приходится на единовременные вознаграждения, в том числе в честь профессионального праздника День энергетика, в связи с награждением ведомственными и корпоративными наградами.

В Обществе реализуются программы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней. В обществе реализуются проекты, направленные на развитие мотивации к здоровому образу жизни, работники общества демонстрируют высокие результаты в корпоративных и региональных спортивных мероприятиях.

Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В целях обеспечения соблюдения требований охраны труда и осуществления контроля за их выполнением в ПАО «Красноярскэнергосбыт» имеется отдел охраны труда, экологии и пожарной безопасности.

Разработаны и введены в действие локальные нормативные акты по обеспечению охраны труда (положение о системе управления охраной труда (СУОТ), порядок организации и проведения специальной оценки условий труда, порядок проведения Дней охраны труда, порядок обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты (далее - СИЗ), порядок обеспечения работников дерматологическими средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами, нормы выдачи СИЗ, дерматологических и смывающих средств, программы обучения по охране труда, программы проведения инструктажей по охране труда и т.д.).

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» организовано проведение обязательных медицинских осмотров работников, которые являются одной из мер, направленных на снижение производственного травматизма и профилактику профессиональной заболеваемости, позволяющих оценить возможности работника выполнять профессиональные функции без ущерба для здоровья, своевременно выявлять начальные признаки профзаболеваний и предупреждать их развитие.

В 2023 году 83 работника ПАО «Красноярскэнергосбыт» прошли обязательный предварительный и периодический медицинский осмотр в медицинских учреждениях, имеющих соответствующую лицензию.

Затраты на проведение предварительных, периодических, предрейсовых медицинских осмотров работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2023 году составили 639,2 тыс. рублей.

Для немедленной организации первой помощи пострадавшим при несчастном случае на производстве все производственные и административные помещения укомплектованы аптечками для оказания первой помощи пострадавшим.

Важнейшим социальным вопросом, закрепленным Трудовым кодексом РФ, является обеспечение работников СИЗ за счет средств работодателя. ПАО «Красноярскэнергосбыт» обеспечивает 219 работников сертифицированной специальной одеждой с фирменной символикой, специальной обувью и др. СИЗ в соответствии с правилами обеспечения работников средствами индивидуальной защиты.

Затраты ПАО «Красноярскэнергосбыт» на обеспечение работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, а также форменной одеждой в 2023 году составили 4205,1 тыс. руб.

Для обеспечения защиты от загрязнений, воздействия агрессивных рабочих материалов, веществ и сред работникам выдаются дерматологические и смывающие средства в соответствии с нормами. Затраты на обеспечение работников дерматологическими и смывающими средствами составили 124,4 тыс. руб.

С целью оценки условий труда на рабочих местах и выявления вредных и (или) опасных производственных факторов в 2023 году проведены лабораторные исследования и испытания факторов производственной среды на рабочих местах (производственный контроль). Затраты на проведение производственного контроля в 2023 году составили 499 тыс. рублей.

В 2023 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 586 рабочих местах проведена внеплановая специальная оценка условий труда на вновь организованных рабочих местах. Условия труда на данных рабочих местах по результатам проведения специальной оценки условий труда являются допустимыми (класс 2).

Обучение по охране труда руководителей и специалистов проводится в специализированных обучающих организациях с периодичностью 1 раз в 3 года. В 2023 году 145 руководителей и специалистов прошли обучение по охране труда. Затраты на обучение составили 312,2 тыс. руб.

В отчетном периоде в 2023 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» несчастные случаи на производстве отсутствуют.

Профессиональных заболеваний нет.

Обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний является одной из социальных гарантий, обеспечивающих защиту права работников на компенсацию причиненного вреда здоровью. Затраты на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний составили 2,7 млн. рублей.

В целях обеспечения социальной защищенности работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляет страхование работников от несчастных случаев и болезней. Количество застрахованных в 2023 году составило 1005 работников (100% от общего количества работников). В ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2023 году были проведены следующие мероприятия по пожарной безопасности:

- разработаны и утверждены: программа вводного противопожарного инструктажа, программа первичного противопожарного инструктажа на рабочем месте, инструкция по проведению вводного противопожарного инструктажа и инструкция проведения первичного противопожарного инструктажа на рабочем месте для работников ПАО «Красноярскэнергосбыт»;

- лица, ответственные за пожарную безопасность, обеспечены журналами регистрации вводного противопожарного инструктажа и журналами учета противопожарных инструктажей для работников ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- проведены вводные, первичные инструктажи на рабочем месте с вновь принятыми работниками и повторные инструктажи с работниками Общества под роспись;
- проведены 5 (пять) плановых объектовых тренировок по теме «Действия работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» при возникновении пожара в административном здании» (г. Железногорск, ул. Октябрьская, 16; г. Канск, ул. Энергетиков, 3 (2 раза в год); г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43 (2 раза в год). Проведены 2 (две) внеплановые объектовые противопожарные тренировки. В рамках тренировок проводились практические занятия по пользованию первичными средствами пожаротушения со всеми участниками тренировок;
- проведены работы по расчету категорий по взрывопожарной и пожарной опасности гаражных боксов, помещений на территории гаража по адресу г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43 стр. 1, ул. Дубровинского, 41. Затраты на работы по расчету категорий составили 13,5 тыс. руб.;
- проведено техническое обслуживание и перезарядка 177 (сто семидесяти семи) огнетушителей. Затраты на обслуживание и перезарядку огнетушителей составили 89,5 тыс. руб.;
- осуществлена закупка первичных средств пожаротушения (59 огнетушителей: ОУ-5 - 30 шт., ОУ-10 - 5 шт., ОП-5 - 10 шт., ОП-8 – 9 шт., ОП-10 – 5 шт.). Затраты на приобретение первичных средств пожаротушения (огнетушителей) составили 68,7 тыс. руб.;
- разработаны 8 (восемь) планов эвакуации при пожаре на здания и помещения ПАО «Красноярскэнергосбыт», а именно г. Ачинск, ул. Назарова, 24 пом. 106 (1 шт.), г. Лесосибирск, ул. Горького, 1166 (2 шт.), г. Кодинск, ул. Маяковского, 13 (1 шт.), г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43 (3 шт.), г. Красноярск, ул. Борисевича, 22 (1 шт.). Затраты на приобретение планов эвакуации при пожаре составили 16,8 тыс. руб.;
- проведены ежемесячные проверки состояния охранно-пожарной сигнализации в зданиях и сооружениях ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Раздел 10. Охрана окружающей среды

Экологическая деятельность Общества осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Целью экологической политики Общества является сохранение благоприятной окружающей среды и экологической безопасности.

Основопологающими принципами экологической политики Общества являются:

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации об охране окружающей среды при развитии электроэнергетики в регионе;
- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- принятие предупредительных мер по ликвидации экологических негативных воздействий;
- полное возмещение вреда, причинённого окружающей среде.

Основными задачами Общества в сфере природоохранной политики являются:

- выполнение требований природоохранного законодательства;
- предотвращение и снижение текущего негативного воздействия на окружающую среду;
- контроль выполнения мероприятий, направленных на соблюдение требований экологического законодательства, стандартов и нормативов в области охраны окружающей среды;
- формирование экологической отчетности;
- информирование и консультирование работников по вопросам экологии.

Реализация экологической политики.

Основным видом деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.

Таблица 10.1. Сведения об отходах, подлежащих захоронению и обезвреживанию

№ п/п	Наименование вида отхода	Код отхода по федеральному классификационному каталогу отходов	Класс опасности отхода	Образование отходов за отчетный год	Передача отходов другим организациям	
					для обезвреживания	для захоронения
1	Мусор и смет уличный	73120001724	IV	74,424	-	65,23
2	Мусор от офисных и бытовых помещений организаций несортированный(исключая крупногабаритный)	73310001724	IV	48,150	-	168,45
3	Отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводства	40512202605	IV	5,061	-	21,531
Итого:						212,149

Масса отходов, которая образуется в подразделениях Общества, мало токсична и относится к IV классу опасности и составляет 212,149 тонн.

Образующиеся отходы производства и потребления передаются для дальнейшего размещения, использования или утилизации в установленном порядке лицензированным организациям, согласно заключенным договорам.

Для снижения загрязнения окружающей среды ливневыми и тальми водами осуществляется регулярная уборка прилегающих территорий.

Расходы на охрану окружающей среды

Общество выполняет нормы законодательства РФ по внесению в бюджет платежей за негативное воздействие на окружающую среду при ведении своей деятельности.

В 2023 году оплата за негативное воздействие на окружающую среду осуществлялись авансовыми платежами по расчетам текущего года, которые в целом составили 124 490,35 тыс. руб.

В связи с отсутствием в ПАО «Красноярскэнергообит» производственных мощностей (основным видом деятельности является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках) технические мероприятия по охране окружающей среды в 2023 году не разрабатывались.

Статистическая отчетность по природным ресурсам и охране окружающей среды.

Во исполнение Российского законодательства, отчетность в органы государственной статистики о деятельности ПАО «Красноярскэнергообит» направляются по формам федерального государственного статистического наблюдения:

- форма № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану природы, экологических и природоресурсных платежах»;
- форма № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления».
- Форма № 2-ТП (воздух) «Сведения об охране атмосферного воздуха»

При ведении деятельности Обществом в обязательном порядке соблюдаются нормы природоохранного законодательства. В 2023 году штрафные санкции за нарушение норм и правил в сфере охраны окружающей среды не применялись.

Таблица 10.2. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, их очистка и утилизация

Код загрязняющего вещества	Загрязняющие вещества	Выбрасывается без очистки		Поступило на очистные сооружения загрязняющих веществ - всего	Из поступивших на очистку - уловлено и обезврежено		Всего выброшено в атмосферу загрязняющих веществ за отчетный год
		всего	в том числе от организованных источников загрязнения		всего	из них утилизировано	
1	Б	2	3	4	5	6	7
0001	Всего (102+103)	13,79	12,77	5,89	5,89	-	13,79
0002	в том числе: твердые	5,90	5,90	5,89	5,89	-	5,90
0004	газообразные и жидкие (104 ÷ 109)	7,89	7,14	-	-	-	7,89
0330	из них: диоксид серы	0,76	0,76	-	-	-	0,76
0337	оксид углерода	6,82	6,09	-	-	-	6,82
0012	оксиды азота (в пересчете на NO ₂)	0,27	0,27	-	-	-	0,27
0401	углеводороды (без летучих органических соединений)		-	-	-	-	-
0006	летучие органические соединения (ЛОС)	0,03	0,03	-	-	-	0,03
0005	прочие газообразные и жидкие			-	-	-	

Таблица 10.3. Выброс в атмосферу специфических загрязняющих веществ

Код загрязняющего вещества	Загрязняющие вещества	Выброс в атмосферу специфических загрязняющих веществ за отчетный год
1	Б	2
0703	Бенз/а/пирен	-
0322	Серная кислота (по молекуле H ₂ SO ₄)	-
0410	Метан	-
0123	диЖелезо триоксид (Железа оксид) (в пересчете на железо)	0,002
0328	Углерод (Сажа)	3,131
2704	Бензин (нефтяной, малосернистый) (в пересчете на углерод)	0,033
2732	Керосин	0,002
2908	Пыль неорганическая: 70-20% SiO ₂	2,77
2936	Пыль древесная	0,179
8888	Прочие	0,007

Раздел 11. Корпоративное управление

11.1. Органы управления

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган - Управляющая организация.

Решением годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 04.06.2012 года, принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – Открытому акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (ОАО «ЭСК РусГидро»). Договор от 01.12.2012 №2-УК.

Коллегиальный исполнительный орган - не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

За отчетный период было проведено 1 (одно) общее собрание акционеров Общества 19.05.2023 (Протокол № 27 от 22.05.2023).

На годовом Общем собрании акционеров утверждены: Годовой отчет Общества по результатам работы за 2022 год, годовая бухгалтерская отчетность, принято решение о распределении прибыли и выплате дивидендов по итогам 2022 года, избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утвержден Аудитор Общества.

Кроме того, на годовом Общем собрании акционеров принято решение о согласии на совершение сделки между АО «ЭСК РусГидро» и ПАО «Красноярскэнергосбыт», взаимосвязанной с ранее заключенными сделками, в совершении которой имеется заинтересованность.

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 9 членов. В 2023 году действовали два состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 20.05.2022г. (протокол №26 от 23.05.2022) и состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 19.05.2023 (Протокол № 27 от 22.05.2023), в соответствии с которым 8 из 9 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества:

Таблица 11.1.1

№ №	Фамилия, имя, отчество	Год рождения :	Сведения об образовании :	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащи х лицу обыкновенных акций Общества: %
Председатель Совета директоров					
1	Муравьев Александр Олегович (избран 20.05.2022 и 19.05.2023)	1977	высшее	Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0

Члены Совета директоров					
2	Бельченко Антон Леонидович (избран 20.05.2022 и 19.05.2023)	1977	высшее	Заместитель директора департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
3	Недотко Вадим Владиславови ч (избран 20.05.2022 и 19.05.2023)	1975	высшее	Директор департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
4	Дьяченко Олег Владимирович (избран 20.05.2022 и 19.05.2023)	1960	высшее	Исполнительный директор ПАО «Красноярскэнерго сбыт »	0
5	Куликов Евгений Валентинович (избран 20.05.2022 и 19.05.2023)	1983	высшее	Главный эксперт управления корпоративных событий подконтрольных организаций Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
6	Новгородцев Антон Юрьевич (избран 20.05.2022 и 19.05.2023)	1984	высшее	Начальник управления сопровождения корпоративных процессов Общества Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
7	Махотина Анна Николаевна (избран 19.05.2023)	1983	высшее	Главный эксперт Управления заемного капитала Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
8	Хардииков Михаил Юрьевич (избран 20.05.2022 и 19.05.2023)	1982	высшее	Генеральный директор АО «ЕвроСибЭнерго»	0
9	Архипченко Александр Юрьевич	1974	высшее	Генеральный директор ООО «МАРЭМ+»	0

	(избран 20.05.2022 и 19.05.2023)				
--	--	--	--	--	--

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 19.05.2023 года:

Таблица 11.1.2

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Члены Совета директоров					
1	Бобрик Мария Александровна (избран 20.05.2022)	1985	высшее	Начальник Управления единого казначейства и контроля лимитов риска Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	

* Место работы и должность члена Совета директоров указаны на момент избрания

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров в течение отчетного года не совершалось.

Отчет о работе Совета директоров

В 2023 году проведено 12 заседаний Совета директоров, на которых было рассмотрено 74 вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2023 году:

Таблица 11.1.3.

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заседаний/участие в заседаниях	% участия в заседаниях
1	Муравьев А.О.	12/12	100%
2	Архипченко А.Ю.	12/12	100%
3	Махотина А.Н.	12/7	59,3%
4	Бельченко А.Л.	12/12	100%
5	Куликов Е.В.	12/12	100%
6	Дьяченко О.В.	12/12	100%
7	Новгородцев А.Ю.	12/12	100%
8	Недотко В.В.	12/12	100%
9	Хардииков М.Ю.	12/12	100%
10	Бобрик М.А.	12/5	41,7%

Советом директоров Общества рассматривались отчеты о выполнении предусмотренных на 2023 год планов и программ, утверждались внутренние документы.

Так, на заседаниях Совета директоров утверждены следующие планы и программы Общества:

-Бизнес-план Общества на 2024-2028 годы;

- Программа страховой защиты;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности;
- Организационная структура ПАО «Красноярскэнергосбыт» в новой редакции.

Утверждены следующие внутренние документы Общества:

- Положение об организации страховой защиты Общества;
- Стандарт обслуживания клиентов Общества;
- Положение об управлении организационной структурой Общества;
- Положение о кредитной политике Общества;
- Положение о финансовой политике Общества;

Общество присоединилось к следующим внутренним документам ПАО «РусГидро»:

- Единому положению о проведении неконкурентной закупки в Группе РусГидро;
- Порядку расчета ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и показателей депремирования подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»;
- Единому положению о порядке проведения аккредитации поставщиков продукции в Группе РусГидро;
- Положению об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»;
- Стандарту реализации транспортных средств организаций Группы РусГидро»;
- Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022 – 2024 годов с перспективой до 2030 года.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 04.06.2012 (Протокол от 06.06.2012 №13) функции единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

01 декабря 2012г. между ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «ЭСК РусГидро» заключен договор № 2-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа

Таблица 11.1.4.

Наименование юридического лица – управляющей компании	Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)/ (ИНН)	1089848039973/ 7804403972
Дата присвоения ОГРН	10 ноября 2008
Место нахождения	117393, г. Москва, Архитектора Власова, 51, каб.46

Данные представителя управляющей организации, уполномоченного на осуществление текущего управления юридическим лицом:

Таблица 11.1.5.

Ф.И.О. Кимерин Владимир Анатольевич	
Год рождения	1963
Образование	Высшее
Место работы Должность	АО «ЭСК РусГидро» Генеральный директор
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества исполнительным органом в течение отчетного года не совершалось.

11.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования,

оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- Порядок расчета КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования подконтрольных организаций ПАО «РусГидро».

Решением Совета директоров Общества ПАО «Красноярскэнергосбыт» (протокол от 28.09.2023г. №227) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2023- 2025 годы:

Таблица 11.1.6.

№	Показатели	Ед. изм.	Целевые значения	Оценка выполнения КПЭ		Удельный вес
				выполнен	не выполнен	
КПЭ финансово-экономические						
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	95%	≥ 100% (K=1)	< 100% (K=0)	5%
2	Чистая операционная рентабельность	%	95%	≥ 100% (K=1)	< 100% (K=0)	5%
3	ЕВИТДА	%	95%	≥ 100% (K=1)	< 100% (K=0)	5%
4	Чистый Долг / ЕВИТДА	%	95%	≤ 100% (K=1)	> 100% (K=0)	5%
5	Выполнение контрольных показателей ГП	%	100%	100% (K=1)	0% (K=0)	10%
КПЭ специализированные отраслевые						
6	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	≥ 100% (K=1)	< 100%(K=0)	10%
7	Собираемость платежей на розничных рынках	%	99%	≥ 100% (K=1)	< 100%(K=0)	40%
8	Просроченная дебиторская задолженность	%	90%	≤ 100% (K=1)	> 100% (K=0)	20%
ФКПЭ						
1	Переход на ОПО	%	85%	≥ 100% (K=1)	< 100%(K=0)	15%
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ						
1	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	(K=0)	(K=1)	25%

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для депремирования менеджмента Общества

11.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 20.05.2022г. (протокол от 23.05.2022г. №26).

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, который по состоянию на 31.12.2023 составляет - 223 880 (Двести двадцать три тысячи восемьсот восемьдесят) рублей. Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2023 году составил 1 183 тыс. рублей (один миллион сто восемьдесят три тысяч) рублей.

Выплата вознаграждений управляющей организации АО «ЭСК РусГидро» производится в соответствии с условиями договора управления № 2-УК от 01.12.2012г., одобренного: Собранием акционеров на 2012-2023г.г. (Протокол № 20 от 03.06.2016г., Протокол № 21 от 02.06.2017г., Протокол № 22 от 22.06.2018г., Протокол №25 от 28.05.2021г. Протокол № 26 от 23.05.2022 г., Протокол №27 от 22.05.2023) и Советом директоров Общества на 2021 год (Протокол № 193 от 03.12.21г.).

11.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 02.06.2020г. (Протокол от 03.06.2020 г. №24).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Общим собранием акционеров Общества 19.05.2023 (протокол от 22.05.2023 №27).

Члены Ревизионной комиссии:

Таблица 11.4.1

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Члены Ревизионной комиссии					
1	Новикова Юлия Викторовна	1982	высшее	Начальник управления антикоррупционной деятельности департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
2	Маркова Альбина Владимировна	1978	высшее	Заместитель директора департамента по организации системы внутреннего контроля	0

				и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	
3	Кабаева Ольга Викторовна	1968	высшее	Главный эксперт управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
4	Милованцева Светлана Вячеславовна	1978	высшее	Ведущий эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамент контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
5	Арсентьева Светлана Геннадьевна	1975	высшее	Главный эксперт управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 20.05.2022. (протокол от 23.05.2022. №26).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 175 090 (сто семьдесят пять тысяч девяносто) рублей 80 копеек.

Компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии за отчетный период не проводились.

11.5. Организация внутреннего аудита

С целью содействия органам управления Общества в повышении эффективности управления, совершенствовании его деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками в Обществе организован внутренний аудит. Решением Совета директоров Общества (протокол от 15.06.2021 №201) утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Красноярскэнергосбыт», назначен внутренний аудитор Общества. В соответствии с п.4.1. Положения о внутреннем аудите внутренний аудитор функционально подчинен Совету директоров Общества, административно - Единоличному исполнительному органу Общества.

К основным задачам Внутреннего аудитора относятся:

- подготовка и предоставление Совету директоров Общества отчетов по результатам деятельности Внутреннего аудитора, в том числе о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля;

- разработка и поддержание в актуальном состоянии ЛНД (А) Общества по вопросам внутреннего аудита, требуемые в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами Федеральных органов исполнительной власти;
- осуществление подготовки заключения по результатам оценки надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля Общества и представление его годовому Общему собранию акционеров Общества.

В течение 2023 года внутренним аудитором проведена оценка системы внутреннего контроля и управления рисками. Заключение внутреннего аудитора Общества по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Красноярскэнергосбыт» за 2023 год представлено в материалах к годовому общему собранию акционеров Общества.

11.6. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам согласно решению Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» 27.05.2020 (протокол 187 от 27.05.2020г.).

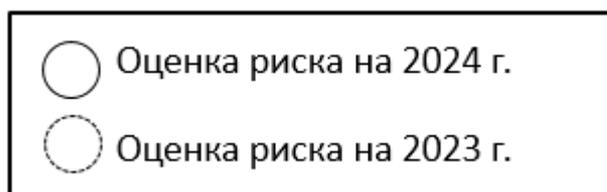
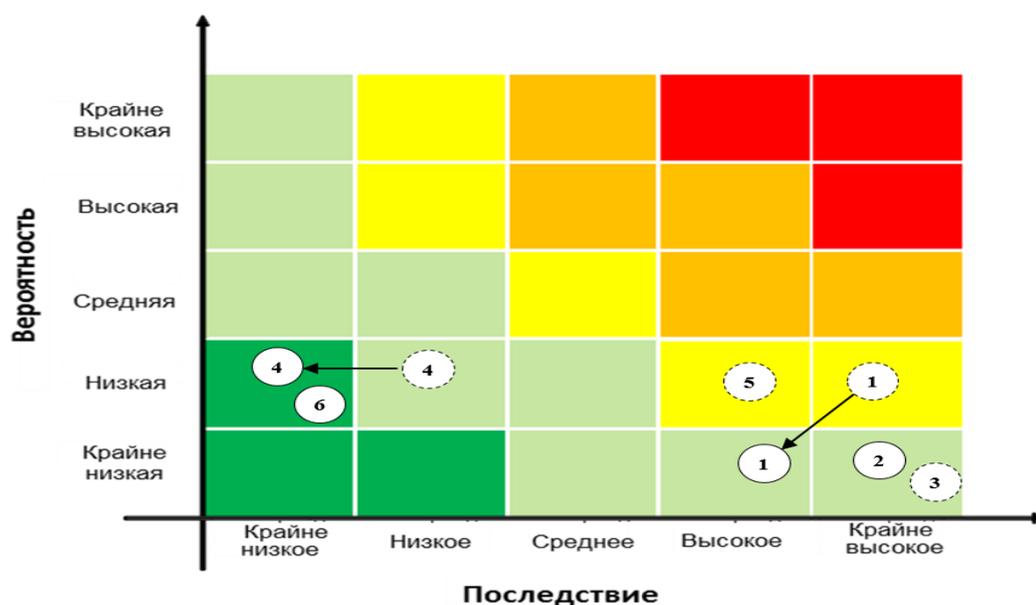
Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2023 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2024 год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2023 год представлен на тепловой карте:



Описание ключевых рисков Общества на 2023 год с прогнозной оценкой на 2024 год

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2023 год	Прогнозная оценка на 2024 год
1	Невыполнение плана по выручке	Риск не реализовался	На 2024г. последствия и вероятность риска были пересмотрены. Общая оценка риска снижена со средней до низкой.
2	Лишение права участия в торгах ОРЭМ	Риск не реализовался	Оценка риска сохранена без изменений на уровне прошлого года. Риск оценен как низкий.
3	Лишение статуса гарантирующего поставщика	Риск не реализовался	Риск из ПУР на 2024 год исключен по причине отсутствия фактов реализации риска.
4	Несвоевременная оплата потребителями	Риск реализовался	В связи с пересмотром последствий риска общая оценка риска в 2024 г. изменена с низкой до крайне низкой.
5	Недостовверное формирование выручки в связи с неурегулированностью расчетов с сетевой организацией	Риск не реализовался	Риск из ПУР на 2024 год исключен по причине урегулирования разногласий с сетевыми организациями в 2023 году
6	Рост дебиторской задолженности за поставку	-	Риск идентифицирован впервые для контроля за ростом просроченной дебиторской

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2023 год	Прогнозная оценка на 2024 год
	электроэнергии (мощности), теплоэнергии		задолженности. Риск оценен как крайне низкий.

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;
- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:
 - разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
 - обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
 - организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
 - проведение обучения и тестирования работников;
 - выявление и предотвращение конфликтов;
 - совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица 11.6.1

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	4/4 4
3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	0
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	154
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	89
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	791
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	1

11.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации для удовлетворения интересов акционеров и повышению прибыли. Практика корпоративного управления в Обществе базируется на следовании требованиям законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на ПАО Московская Биржа, а также соблюдении баланса интересов акционеров и иных заинтересованных лиц. Ключевым документом, определяющим корпоративное управление в Обществе, является Кодекс корпоративного управления Общества. Советом директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» 13.02.2009г. утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Красноярскэнергосбыт» (Протокол №46 от 13.02.2009г.). В 2023 году Общество проводило внедрение норм Кодекса путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применением норм в повседневной практике.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Прозрачность деятельности. Означает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Общества, в том числе его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в соответствии с требованиями закона.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами с целью своего долговременного развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Описание методологии оценки соблюдения принципов корпоративного управления: Для обеспечения корпоративного управления в Обществе действуют внутренние документы, закрепляющие и более детально регулирующие порядок реализации прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений. Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, исходя из фактического анализа соблюдения или не соблюдения Обществом рекомендаций, приведенных в Кодексе путем мониторинга положений и требований внутренней нормативной документации Общества, Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к Письму Банка России 27.12.2021 № ИН-06-28/102 сложившейся практики документооборота, проведения заседаний и собраний органов управления Общества, а также взаимодействия с акционерами. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Обществом в 2023 году приведен в Приложении №4.

11.8. Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2023 года уставный капитал ПАО «Красноярскэнергосбыт» составляет 15 300 658,8 (пятнадцать миллионов триста тысяч шестьсот пятьдесят восемь целых восемь десятых) рублей. Изменения по увеличению / уменьшению уставного капитала Общества в 2023 году не производились.

Таблица 11.8.1. Структура уставного капитала по категориям акций

Категория тип акции	Обыкновенные именные	Привилегированные именные типа А
---------------------	----------------------	----------------------------------

Общее количество размещенных акций, шт.	596 039 612	168 993 328
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	0,02	0, 02
Общая номинальная стоимость, руб.	11 920 792,24	3 379 866,56

11.9. Структура уставного капитала

Таблица 11.9.1. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	01.01.2023г.		31.12.2023г.	
	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций
АО «ЭСК РусГидро»	51,75	66,3	51,75	66,3
АО «Красноярская ГЭС»	25,47	25,26	0,00	0,00
АО «ЕвроСибЭнерго»	0,00	0,00	25,47	25,26
АО «Гидроинвест»	14,06	3,07	14,06	3,07

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2023г. – 10 450, из них номинальных держателей – 2.

11.10. Общество на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «Красноярскэнергосбыт» допущены к обращению организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2018 году акции Общества обращались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (ММВБ), образовавшейся в результате реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММВБ» к ПАО Московская Биржа.

Таблица 11.10.1.

Наименование Фондовой биржи	Торговый код акций		Уровень допуска
	Обыкновенные именные акции	Привилегированные именные акции типа А	
ПАО Московская Биржа	KRSB	KRSBP	III уровень

Информация о динамике рыночных котировок акций за период 2021-2023гг., используется информация, полученная с сайта ПАО Московская Биржа: <http://moex.com/>: с 01.01.2021г. по 31.12.2021г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)		На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)
Обыкновенные акции	8,11	8,41	3,7	4 833 881 253,32	5 012 693 136,92

Привилегированные акции типа А	7,96	8,78	10,3	1 345 186 890,88	1 483 761 419,84
---------------------------------------	------	------	------	------------------	------------------

с 01.01.2022 г. по 31.12.2022 г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)		На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)
Обыкновенные акции	8,41	8,61	2,4	5 012 693 136,92	5 131 901 059,32
Привилегированные акции типа А	8,78	8,72	-0,7	1 483 761 419,84	1 473 621 820,16

с 01.01.2023г. по 31.12.2023г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)		На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)
Обыкновенные акции	8,61	16,5	91,6	5 131 901 059,32	9 834 653 598,00
Привилегированные акции типа А	8,72	16,62	90,6	1 473 621 820,16	2 808 669 111,36

В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

11.11. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2023 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» крупных сделок не совершалось, за отчетный период были совершены 3 сделки, в совершении которой имелась заинтересованность, данные приведены в Приложении №3.

Раздел 12. Закупочная деятельность

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2023 год:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 475 426,24 тыс. руб., 55,67 % (при установленном показателе – не менее 25 %);

- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 273 767,22 тыс. руб., 32,06 % (при установленном показателе – не менее 20 %).

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Место нахождения: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Почтовый адрес: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Адрес страницы в сети Интернет: www.krsk-sbit.ru

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Группа Финансы"
ОГРН: 1082312000110

Информация о регистраторе Общества:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т»

ОГРН 1027739216757

Приложение 1. Заключение Аудитора и Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Красноярскэнергосбыт», указанная в данном Приложении, с пояснениями и приложениями, размещены в свободном доступе в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу:

<http://krsk-sbit.ru>,

а также на странице аккредитованного информационного агентства - ООО «Интерфакс ЦРКИ», в сети Интернет по адресу:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=8880>

Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии

Приложение 3. Сделки Общества

Приложение 4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ