



УТВЕРЖДЕН
решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт»
протокол от 28 мая 2021г. №25

Годовой отчет
ПАО «Красноярскэнергосбыт»
по результатам работы за 2020 год

Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -

*Управляющей организации ПАО «Красноярскэнергосбыт»
«29» апреля 2021г.*

/В.А.Кимерин/

ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение к акционерам	3
1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА	5
2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	16
3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	32
4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ	51
5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	52
6. ИНВЕСТИЦИИ	61
7. ИННОВАЦИИ	64
8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО.....	64
9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА.....	74
10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	76
11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	80
12. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.....	82
13. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ:.....	83
13.1. Заключение Аудитора и Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2020 год.	
13.2. Заключение Ревизионной комиссии.	
13.3. Сделки Общества.	
13.4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления в 2020 году.	

Обращение к акционерам ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Уважаемые господа!

Мы подводим итоги 2020 года, который без преувеличения можно назвать уникальным и полным вызовов. Организациям и предприятиям страны пришлось приспособляться к нестандартным условиям работы в период пандемии коронавируса, и буквально на ходу перестраивать технологии и принципы ведения бизнеса.

В этот сложный год менеджмент и коллектив ПАО «Красноярскэнергосбыт» в очередной раз продемонстрировал эффективную работу, нацеленность команды на результат. Более того, пандемия стимулировала компанию оперативно внедрить уже назревшие совершенствования в организации труда и совершить очередной рывок в повышении уровня качества клиентских сервисов.

Персонал компании отлично проявил себя в условиях пандемии. В период тотального перевода сотрудников на удаленную работу безупречно отработали ИТ-подразделения. Коллектив ПАО «Красноярскэнергосбыт» быстро адаптировался к новым реалиям, практически не потерял в управляемости, дисциплине, производительности труда.

В кратчайшие сроки перестроились и механизмы обслуживания клиентов. В первую очередь устранены все бюрократические и технологические препятствия для полного дистанционного обслуживания клиентов. Теперь, с помощью интерактивных и интернет-сервисов, потребители могут решать 100% вопросов с компанией без визитов в офис, в том числе – вопросы, требующие обмена документами.

Кратно выросла нагрузка на контактный центр. Количество звонков от потребителей увеличилось почти на миллион – с 2,1 млн в 2019 году до 3,0 млн в 2020 году. Количество обращений в интернет-приемную увеличилось более, чем в два раза. Но, благодаря командной работе, Обществу удалось справиться и с этой ситуацией. Процент упущенных звонков не вырос, а снизился в 2,5 раза по сравнению с 2019 годом, в том числе – за счет двукратного прироста успешно обработанных обращений в автоматизированной системе (IVR), трехкратного прироста пользователей мобильного приложения и развития прочих автоматизированных сервисов.

При этом компания обеспечивает безопасное обслуживание тех потребителей, которые по-прежнему предпочитают решать вопросы в очном режиме. Центры обслуживания клиентов оснащены всеми необходимыми средствами защиты от коронавирусной инфекции. Кроме того, в этот трудный для всей страны период Общество проявило заботу не только о своих сотрудниках и потребителях, но и продемонстрировало гражданскую ответственность, оперативно пересмотрев благотворительную программу и перенаправив средства в ковидные отделения больниц г.Минусинска и г.Канска.

Общество сохранило персонал и уровень заработной платы. Более того, Общество, в отличие от многих организаций жилищно-коммунального хозяйства и энергетики, в условиях приостановки применения жестких санкций по отношению к должникам, и в целом в ситуации снижения платежеспособности потребителей, сумело завершить год с отличными показателями.

Обществом обеспечен показатель реализации в 99,52% при плановом задании в 99%, перевыполнение составило 207,2 млн рублей. При этом уровень дебиторской задолженности удалось не только удержать, но и снизить на 7,1 млн рублей. Компания выполнила поставленные перед ней бизнес-задачи и обеспечила прибыль на уровне 804 млн рублей при плане 409 млн рублей.

С каждым годом возрастает степень ответственности гарантирующих поставщиков перед потребителями, ужесточаются законодательные требования. Кроме того, реализуются

собственные проекты Общества по развитию дополнительных услуг, продолжается прирост абонентской базы: за год на прямые расчеты принято более 22 тыс. потребителей. Все эти факторы существенно увеличили нагрузку на большинство подразделений компании. Но именно в этом году стала еще более ощутимо заметна помощь цифровых технологий. Мы должны и в дальнейшем упорно двигаться в сторону автоматизации труда.

В 2020 году остаются памятные и яркие события. ПАО «Красноярскэнергосбыт» стало победителем конкурса «Лучшая энергосбытовая компания Российской Федерации» в номинации «Социально ответственная энергосбытовая компания» и отпраздновала, пусть и виртуально, 15-летний юбилей. Реализованы 24 проекта по реконструкциям и ремонтам объектов Общества, в новый офис переехало Зеленогорское районное отделение, приобретено новое здание для Минусинского МРО. В полном объеме реализована благотворительная программа.

Впереди у нас множество планов и новые вызовы. В июле 2020 года государство избавило потребителей от бремени ответственности за учет электроэнергии и переложило это бремя на поставщиков ресурсов. Компания приступила к реализации беспрецедентного по масштабам проекта по массовому переводу потребителей Красноярского края на интеллектуальную автоматизированную систему учета электрической энергии. Несмотря на сложность этого проекта, его реализация станет большим шагом вперед в технологиях работы с потребителями.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» завершило 2020 год с впечатляющими результатами, и готово приступить к выполнению новых задач с полной уверенностью в своих силах. В основе наших успехов – амбициозные цели, взвешенные решения и использование современных технологий. Эти три главных фактора обеспечивают компании устойчивое финансовое положение и конкурентоспособность, а ее акционерам – стабильный доход и уверенность в завтрашнем дне.

*Генеральный директор
АО «ЭСК РусГидро» -
Управляющей организации
ПАО «Красноярскэнергосбыт»*

_____ *В.А.Кимерин*

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Первым шагом по созданию акционерного общества стало проведение 30 апреля 2005 года внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Красноярскэнерго», акционеры которого приняли решение о реорганизации ОАО «Красноярскэнерго» в форме выделения, о порядке и условиях выделения, о создании новых Обществ, в том числе ОАО «Красноярскэнергосбыт». 12 сентября 2005 года состоялось первое собрание акционеров вновь созданного Общества – ОАО «Красноярскэнергосбыт». Был утвержден Устав Общества, избран его Генеральный директор, члены Совета директоров и члены Ревизионной комиссии.

01 октября 2005 года состоялась государственная регистрация ОАО «Красноярскэнергосбыт». Владельцем пакета акций в размере 51,75% уставного капитала ОАО «Красноярскэнергосбыт» стало ОАО РАО «ЕЭС России».

Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» на заседании 24 марта 2008 г. принял решение оплатить дополнительную эмиссию обыкновенных акций ОАО «Ирганайская ГЭС» пакетом акций ОАО «Красноярскэнергосбыт», составляющим 51,75 % уставного капитала Общества. 31 марта 2008 года пакет акций Общества, принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России», перешел в собственность ОАО «Ирганайская ГЭС».

01 июля 2008 года в ходе реформирования энергохолдинга ОАО «Ирганайская ГЭС» присоединилась к ОАО «ГидроОГК», после чего акции ОАО «Красноярскэнергосбыт», принадлежавшие ОАО РАО «ЕЭС России», перешли на баланс ОАО «ГидроОГК» (позднее переименованное в ПАО «РусГидро»).

В целях консолидации энергосбытовых активов 16 июля 2008 года Совет директоров ПАО «РусГидро» одобрил участие компании в специализированной компании ОАО «Энергосбытовая компания РусГидро» (позднее переименованное в АО «Энергосбытовая компания РусГидро»).

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

26 ноября 2008 года состоялась передача акций ПАО «Красноярскэнергосбыт», принадлежащих ПАО «РусГидро», в АО «Энергосбытовая компания РусГидро».

01 декабря 2012 года Совет директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» одобрил договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации - АО «Энергосбытовая компания РусГидро».

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционное управление сбытом электрической и тепловой энергии на розничных рынках в ценовых зонах и на Дальнем Востоке (неценовые зоны и изолированные энергосистемы), исполняет функции единоличного исполнительного органа в энергосбытовых компаниях, входящих Группу РусГидро

08 октября 2015 года, по решению внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Красноярскэнергосбыт» (протокол №19 от 30.09.2015г.), Общество изменило полное фирменное наименование на Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт» (ПАО «Красноярскэнергосбыт»), в связи с принятием Закона № 99-ФЗ, которым внесены изменения в главу 4 Гражданского кодекса РФ.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляет свою основную деятельность на рынке сбыта электрической энергии Красноярского края.

Основными видами деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», в соответствии с Уставом, являются:

- деятельность по покупке и/или продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на оптовом рынке электрической энергии и мощности;
- деятельность по продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) покупателям электрической энергии (мощности), в том числе энергоснабжение потребителей электрической энергии (мощности), включая заключение договоров оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям с сетевой организацией от имени потребителя электрической энергии (мощности) или от своего имени, но в интересах потребителя электрической энергии.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» также осуществляет и другие виды деятельности, в том числе:

- диагностика, ремонт и замена средств измерений и учета электрической энергии;
- деятельность по управлению многоквартирными жилыми домами;
- сбор денежных средств для прочих ресурсоснабжающих компаний, компаний, осуществляющих управление многоквартирными домами и иных организаций, денежных средств на основании заключенных агентских договоров;
- деятельность по проведению обязательных энергетических обследований.

Среднесписочная численность работников Общества за 2020 год составила 1251 человек.

Общество, кроме основного структурного подразделения в Красноярске, имеет восемь межрайонных отделений на территории Красноярского края: **Ачинское, Заозерновское, Канское, Кодинское, Лесосибирское, Минусинское, Пригородное и Шарыповское.**

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года №238).

Стратегической целью Общества является: **Рост ценности Общества.**

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года №238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Контроль, анализ и системное сопровождение подготовки нормативных правовых инициатив.
- Сопровождение формирования положительных тарифно-балансовых решений на 2020-2021гг.
- Разработка механизмов удержания клиентов на обслуживании с приоритетом сохранения объема полезного отпуска.
- Расширение линейки продаж и перечня предоставляемых платных сервисов, тиражирование лучших практик и продуктов/услуг.
- Увеличение доходной базы от дополнительных платных сервисов, в том числе, приоритетно - в части ведения агентской (биллинг) деятельности за счет привлечения новых клиентов, расширения спектра предлагаемых агентских услуг; оказание сопутствующих и ресурсотехнических услуг; оказание услуг по капитальному ремонту внутридомовых инженерных электрических сетей в многоквартирных домах.

Для решения приоритетных задач в 2020 году было сделано:

1. Разработана и реализована программа по удержанию крупных потребителей.
2. Реализованы мероприятия по переводу на прямые расчёты бытовых потребителей, проживающих в многоквартирных домах и рассчитывающихся через управляющие компании.
3. Регламентированы основные процессы энергосбытовой деятельности (процессы по расчётам с потребителями и по работе с дебиторской задолженностью).
4. Развитие функционала личного кабинета клиента (физического и юридического лица).
5. Разработка и реализация программ развития интерактивных форм обслуживания.
6. Приведены помещения, приобретённые в 2019г. к требованиям Стандарта обслуживания клиентов.
7. Увеличен объем оказания агентских услуг ресурсоснабжающим, жилищным организациям, региональным операторам по обращению с ТКО на территории Красноярского края, региональному фонду капитального ремонта многоквартирных домов на территории Красноярского края.
8. Оказаны услуги по замене приборов учета электрической энергии, сформированный с учетом мероприятий по стимулированию клиентов.

За отчетный период Обществом оказано дополнительных платных услуг на сумму 498,7 млн. руб.; совокупная прибыль от дополнительных платных сервисов до налогообложения составила 103,1 млн. руб. (рентабельность 20,7%) при плановой величине 47,9 млн. руб.

(плановая рентабельность до налогообложения 9,3%), или в 2 раза выше плановой величины.

В 2021 году планируется выполнение следующих задач:

- Повышение эффективности системы управления компанией;
- Развитие технологичности и автоматизации бизнеса;
- Повышение качества обслуживания клиентов;
- Сохранение клиентской базы крупных потребителей;
- Развитие интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов и выполнение мероприятий программы Создания и развития интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов на 2020-2021гг. в ПАО «Красноярскэнергосбыт».
- В части внедрения энергосбытовых технологий, модернизация эксплуатируемой биллинговой системы для расчетов с физическими лицами, актуализация на период 2020-2021 гг. программы создания и развития интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов и выполнение мероприятий программы в 2021г.
- Приведение помещений, приобретённых в 2020 г. и планируемых к приобретению в 2021 г. к требованиям Стандарта обслуживания клиентов в период 2020-2021гг.
- Сохранение крупных организаций – партнеров в проекте по формированию на базе ПАО «Красноярскэнергосбыт» единого платежного документа за жилищно-коммунальные услуги путем участия в конкурсных процедурах и предложения новых услуг.
- ЕРКЦ – привлечение новых партнеров с целью увеличения плотности охвата территорий присутствия ПАО «Красноярскэнергосбыт».

1.4. Управление рисками

1.4.1. Система управления рисками

Деятельность ПАО «Красноярскэнергосбыт» связана с рядом рисков, которые, при определенных обстоятельствах, могут негативно повлиять на производственные и финансовые показатели Общества.

Обществом были определены ключевые риски на 2020 год, произведена их оценка и утверждён план мероприятий по их управлению на 2020 год, который утвержден Советом директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» (протокол №189 от 28.07.2020). В Обществе назначены ответственные лица (владельцы рисков) за организацию процесса управления рисками.

Ключевыми рисками Общества в 2020 году являются:

1. Невыполнение плана по выручке. Общество оценило данный как крайне высокий.

Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском:

— Реализация Программы мероприятий по удержанию отдельных потребителей или их групп на расчетах с гарантирующим поставщиком.

— Регулярный мониторинг крупных потребителей на предмет намерения выхода потребителя на ОРЭМ.

— В случае намерения ухода потребителя к независимой энергосбытовой компании (самостоятельного выхода на ОРЭМ) осуществлялись процедуры, направленные на вывод потребителя на ОРЭМ через АО «ЭСК РусГидро».

По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался. Динамика индикатора, относительно плановой величины, отрицательная, но не достигает критических значений. Мероприятия по снижению риска проведены в полном объеме.

2. Несвоевременная оплата потребителями/контрагентами. Общество оценило данный как крайне высокий.

Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском:

- Обеспечение достаточной ликвидности с целью своевременного выполнения обязательств на ОРЭМ. Привлечение кредитных средств (при необходимости)
- Информирование потребителей о нормативно правовых актах по сбыту электроэнергии на розничный рынок электроэнергии и мощности.
- Актуализация локально нормативных актов в сроки, позволяющие обеспечить непрерывность и корректность всех процессов Общества при изменении законодательства.

По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался. Динамика индикатора положительная. Мероприятия по снижению риска проведены в полном объеме.

Указанные риски могут оказать влияние на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Риски определяются спецификой отрасли, а также деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками. В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке. Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее СВКиУР) Общества. Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам согласно решению Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт», (протокол 187 от 27.05.2020г.).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом Плана управления рисками Общества на 2020 год и его предварительного мониторинга за год.

1.4.2. Риски Общества

Отраслевые и рыночные риски

Наиболее существенные отраслевые риски для Общества возникают при неблагоприятных изменениях законодательства в электроэнергетике (ужесточение регулярных требований по лицензированию, страхованию, политике в области учета энергоресурсов и т.д.).

Для минимизации данного риска Обществом осуществляется постоянный мониторинг проектов законодательных актов, принятие которых в перспективе может оказать влияние на его деятельность.

Спрос на электроэнергию (мощность) со стороны потребителей Общества стабилен и подвержен незначительным колебаниям, доля рынка Общества в региональном рынке существенно не меняется. Однако, в связи с кризисными явлениями в мировой и российской экономике, и, как следствие, стагнацией ее реального сектора, существуют риски снижения электропотребления, главным образом, промышленного сектора, что может привести к снижению выручки от реализации электрической энергии.

Риски, связанные с ростом нерегулируемой цены покупки электроэнергии (мощности) на ОРЭМ, в настоящее время не оказывают существенного влияния на деятельность

Общества. Рост нерегулируемой цены покупки товара на фоне дефицита денежных средств у конечных потребителей в условиях нестабильного развития экономики в регионе и в стране в целом может привести к неспособности потребителей своевременно оплачивать потребленные энергоресурсы в полном объеме, следствием чего являются неплатежи и возникновение просроченной задолженности, и вызванный этим рост расходов на обслуживание кредитных ресурсов. Также риски, связанные с ростом нерегулируемых цен покупки электроэнергии (мощности) ОРЭМ, оказывают негативное влияние на качество планирования финансово-экономических показателей работы Общества.

Вместе с тем, на Общество, как на гарантирующего поставщика, оказывают влияние риски, связанные переходом крупных потребителей на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниями с целью снижения издержек на приобретение электроэнергии. Для снижения данного риска Обществом ежегодно актуализируется и реализуется Программа по удержанию контрагентов в зоне ПАО «Красноярскэнергосбыт». Для снижения последствий реализации данного риска на деятельность Группы РусГидро, Общество создает благоприятные условия для перевода таких потребителей на обслуживание в АО «ЭСК РусГидро».

К рыночным рискам следует отнести риск инфляции, который приводит к росту затрат Общества, в связи с чем в бизнес-плане Общества прогнозируется и учитывается рост инфляции.

Риски, связанные с исполнением обязательств по ценным бумагам, отсутствуют.

Региональные риски

Аналитика инвестиционной привлекательности региона присутствия Общества показывает, что Красноярский край относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска и средней инвестиционной привлекательностью.

Территория края расположена в бассейне реки Енисей, в сейсмоустойчивой зоне, поэтому природно-климатические риски, в том числе риски, связанные с опасностью стихийных бедствий, оцениваются эмитентом как незначительные.

В целом регион характеризуется стабильной социально-экономической и военно-политической обстановкой, что позволяет оценивать риски военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, а также массовых забастовок как незначительные.

К региональным рискам Общество относит риски, связанные с низкой платёжной дисциплиной населения, ресурсоснабжающих и бюджетозависимых предприятий. Реализация данных рисков может приводить к увеличению расходов на обслуживание кредитов, привлеченных для ликвидации кассовых разрывов.

Общество оценивает риски, связанные с неплатежами бюджетозависимых организаций, как умеренные. Частые случаи банкротства и ликвидации предприятий ЖКХ делают невозможным взыскание задолженности в судебном порядке.

Невозможность оперативного воздействия (введение ограничения режима потребления) на организации, обладающие социальным статусом (школы, больницы и прочие), осуществляющие водотеплоснабжение, также снижает эффективность мероприятий по управлению дебиторской задолженностью.

Общество оценивает риски, связанные с неплатежами ресурсоснабжающих организаций и предприятий ЖКХ, как существенные. Платёжеспособность данной группы потребителей напрямую зависит от платёжной дисциплины их собственных потребителей, в том числе населения, а также качества проводимой такими организациями претензионно-исковой работы, добросовестности руководства этих организаций.

Для снижения рисков неплатежей со стороны ресурсоснабжающих организаций и предприятий ЖКХ, ПАО «Красноярскэнергосбыт» запустил и проводит дальнейшую работу по запуску на территории края единых расчетно-информационных центров

(ЕРИЦ). Населению доступны единая квитанция для оплаты жилищно-коммунальных услуг, консультации по принципу «одного окна», а также оплата за потребленные ресурсы без комиссий.

Для снижения влияния на деятельность Общества рисков, связанных с неплатежами за потребленные энергоресурсы, ПАО «Красноярскэнергосбыт» ведется постоянная комплексная работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: осуществляется постоянный контроль расчетов по договорам энергоснабжения, вводятся ограничения режима потребления должников, ведется истребование задолженности в досудебном и судебном порядке, осуществляется предоставление рассрочки, осуществляется своевременное заключение договоров и контрактов, перезаключение госконтрактов, подписание дополнительных соглашений на выделенные суммы лимитов бюджетного обеспечения (для потребителей, финансируемых за счет бюджетов всех уровней), направление обращений в профильные министерства и ведомства Красноярского края, органы местного самоуправления территориальных образований о своевременном финансировании бюджетозависимых организаций, выплате субсидий и т.п.

Для повышения эффективности «традиционных» мер по управлению задолженностью Обществом дополнительно реализуется комплекс мероприятий, направленный на:

— усиление взаимодействия с органами государственной власти региона, надзорными органами и органами местного самоуправления по выработке решений, приемлемых для деятельности Общества, в части осуществления своевременности расчетов за потребленные энергоресурсы;

— усиление работы с Енисейским управлением Ростехнадзора по привлечению потребителей, сетевых организаций к административной ответственности при отказе от введения ограничения (самоограничения);

— формирование положительной судебной практики по отдельным вопросам энергосбытовой деятельности;

— проведение разъяснительной работы с клиентами для исключения возникновения разногласий между клиентами и СО, включая разногласия по актам о неучтенном потреблении, истечении МПИ;

— повышение знаний потребителя путем проведения семинаров и индивидуальных разъяснений в личном кабинете потребителя с целью просветительской и разъяснительной работы (ответы на вопросы) по изменению ценообразования на розничных рынках электроэнергии;

— проведение работы по переводу населения на прямые расчеты в рамках Федерального закона от 03.04.2018 № 59-ФЗ.

В целом проведение в комплексе вышеуказанных мероприятий по итогам 2020 года позволило снизить риски до приемлемого уровня и достичь уровня реализации энергии по итогам года в размере 99,52%.

Финансовые риски:

Риски, связанные с изменением процентных ставок

По состоянию на 31.12.2020 года у Общества отсутствуют не погашенные кредиты.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

Для ПАО «Красноярскэнергосбыт», как для Гарантирующего поставщика, приобретающего электроэнергию (мощность) на ОРЭМ, риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, являются следствием реализации рыночных рисков.

Поскольку основная деятельность Общества подлежит государственному регулированию у ПАО «Красноярскэнергосбыт» возникают риски тарифного регулирования.

В настоящее время ПАО «Красноярскэнергосбыт» является гарантирующим поставщиком на территории Красноярского края. На развитие Общества влияют риски тарифного регулирования, обусловленные применением регулирующим органом при формировании тарифно-балансового решения прогнозного индекса потребительских цен, который может быть ниже фактического.

Обществом разработаны и реализуются мероприятия по снижению рисков тарифного регулирования, а именно:

- осуществляется постоянное взаимодействие с регулирующим органом;
- проводится мониторинг принятых тарифных решений «соседей» по границе зоны ГП;
- утверждены локальные нормативные документы ПАО «Красноярскэнергосбыт» по взаимодействию с регулирующим органом в части обоснования поданных тарифных заявок на плановый период с учетом принятого регулирующего органа необходимых материалов.

С учетом проводимой Обществом работы данные риски минимизированы.

Риск ликвидности

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. Общество оценивает данный риск как существенный.

В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

Правовые риски

Правовые риски связаны, прежде всего, с возможными изменениями законодательства, регламентирующего деятельность Общества и условия его участия в хозяйственном обороте.

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
 - риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
 - риски судебных исков в адрес Общества;
 - риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества.
 - Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:
 - по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
 - по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
 - по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
 - по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.
- С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество (в том числе с изменением судебной практики)

ПАО «Красноярскэнергосбыт» оценивает влияние рисков, связанных с изменением судебной практики, на деятельность Общества как несущественное.

Общество является участником судебных процессов, инициированных как им самим (компания является истцом), так и иными лицами (компания привлечена к участию в процессе в качестве ответчика или третьего лица). Наибольшее число судебных процессов с участием Общества связано с взысканием компанией задолженности потребителей по оплате электроэнергии.

В целях предотвращения реализации рисков, связанных с изменением правоприменительной судебной практики, Общество осуществляет постоянный мониторинг судебных актов высших судебных инстанций в сфере энергосбытовой деятельности и соответствующим образом корректирует своё поведение на рынке.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Основная деятельность ПАО «Красноярскэнергосбыт» связана с продажей на розничном рынке электрической энергии (мощности), приобретенной на ОРЭМ, у производителей электрической энергии, энергосбытовых (энергоснабжающих) организаций на розничных рынках.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности

В течение отчетного периода в деятельности Общества присутствовал риск правовой неопределенности в вопросе введения в действие лицензирования энергосбытовой деятельности, являющейся для Общества основным видом деятельности. Федеральным законом от 29 декабря 2017 года N 451-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" предусматривался запрет на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии с 30.12.2018, однако подзаконные акты, регламентирующие порядок получения соответствующей лицензии, отсутствовали.

Федеральным законом от 25.12.2018 N 484-ФЗ "О внесении изменений в статьи 4 и 5 Федерального закона "О внесении изменений в Федеральный закон "Об

электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" срок вступления в силу запрета на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии, был перенесен на 01.07.2020. В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 03.04.2020 №440 энергосбытовая деятельность может осуществляться без лицензии до 01.07.2021, в связи с чем в отчетном периоде рассматриваемый риск был несущественным.

Согласно проекту Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» (Паспорт проекта № N 1051647-7) лицензирование энергосбытовой деятельности будет отменено. Проект принят Государственной Думой Федерального Собрания Российской Федерации в первом чтении.

Обществом проводится постоянная работа по мониторингу изменений законодательства по вопросам лицензирования деятельности компании.

Риск, связанный с покупкой электроэнергии (мощности) на ОРЭМ

Покупка электрической энергии и мощности на ОРЭМ для целей поставки населению и приравненным к ним категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), для прочих категорий потребителей – по свободным (нерегулируемым) ценам. Основным риском на регулируемом секторе ОРЭМ является несоответствие фактических и прогнозных значений объемов потребления населением и приравненным к нему категориям потребителей. Согласно п. 63 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности торговля электрической энергией и мощностью на ОРЭМ по регулируемым ценам (тарифам) осуществляется на основании регулируемых договоров в объемах, зафиксированных в сводном прогнозном балансе на соответствующий период регулирования. В случае превышения фактических объемов поставки населению над прогнозными гарантирующий поставщик будет вынужден из собственных источников финансировать приобретение сверхплановых объемов электроэнергии для населения на нерегулируемом секторе оптового рынка.

С целью нивелирования риска возникновения выпадающих (недополученных) доходов от осуществления деятельности в качестве ГП в зоне купли-продажи электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей в Обществе проводится следующая работа:

- мониторинг процесса подготовки и утверждения сводного прогнозного баланса, подготовка обосновывающих материалов, в том числе по запросам регулирующих органов;
- участие в рабочих и согласительных совещаниях по подготовке проекта сводного прогнозного баланса;
- включение в тарифную заявку величины выпадающих (недополученных) доходов, связанных с отклонением фактических объемов полезного отпуска населению и приравненным к нему категориям от прогнозных величин.

Не смотря на проводимую работу, в результате отсутствия четких принципов формирования балансовых решений и действенных механизмов их обжалования, влияние рисков тарифного регулирования на деятельность Общества не удастся снизить до приемлемого уровня.

На нерегулируемых секторах ОРЭМ дополнительным фактором риска является наложенное Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности ограничение на объемы перепродажи на розничном рынке («трансляции») электроэнергии, приобретенной на балансирующем рынке. Как следствие, это может приводить к дополнительным издержкам в случае, если суммарные отклонения по потреблению в «контуре» гарантирующего поставщика превысят заданный норматив.

Данный риск усугубляется тем фактом, что клиентская база гарантирующего поставщика ежегодно меняется в связи с выходом крупных потребителей на ОРЭМ. Для снижения данного риска Общество повышает качество планирования почасового потребления, проводит мероприятия по удержанию крупных потребителей в партнерских отношениях с гарантирующим поставщиком. В результате данной работы риск сведен до приемлемого уровня.

Риск лишения ПАО «Красноярскэнергосбыт» статуса гарантирующего поставщика
Общество оценивает риски, связанные с лишением ПАО «Красноярскэнергосбыт» статуса гарантирующего поставщика, как несущественные. Условием реализации данного риска является исключение организации из реестра субъектов ОРЭМ, обусловленное двукратным нарушением требований, предъявляемых Правилами оптового рынка к платежной дисциплине участников-покупателей электрической энергии (мощности) на ОРЭМ, либо наличие существенной задолженности по оплате услуг по передаче электрической энергии.

В 2020 году Общество надлежащим образом исполняло требования ОРЭМ. Риск минимизирован.

Риски, связанные с расчётами с сетевыми организациями

Общество оценивает риски, связанные с расчётами с сетевыми организациями, как существенные. Реализация данных рисков приводит к росту кредиторской задолженности Общества по оплате услуг по передаче и встречной дебиторской задолженности по оплате потерь, что приводит к росту риска ликвидности.

Основным фактором, влияющим на реализацию данных рисков, являются различия (т.н. разногласия), возникающие при определении (гарантирующим поставщиком и сетевой организацией) полезного отпуска электроэнергии в зоне деятельности гарантирующего поставщика. В отчетном периоде причиной разногласий стали акты о безучетном потреблении. Ситуация усложняется различиями в существующей судебной практике при рассмотрении данных нарушений.

Для снижения данного риска Обществом реализуются следующие мероприятия:

- осуществляется операционный контроль за недопущением возникновения просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация уже имеющейся дебиторской задолженности и списание нереальных к взысканию долгов;
- проводится работа по снятию разногласий с сетевыми компаниями;
- претензионно-исковая работа, в том числе по снятию вышеуказанных разногласий с сетевыми организациями;
- изучение судебной практики, связанной с применением норм, предусмотренных Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии (утверждены Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442), что обеспечивает оперативность применения указанных норм в деятельности Общества с целью сохранения баланса интересов потребителя электрической энергии, гарантирующего поставщика и сетевой организации.

С учетом проводимой работы данный риск снижен до приемлемого для Общества уровня.

Производственные риски

У Общества отсутствуют производственные риски, поскольку ПАО «Красноярскэнергосбыт» не занимается производственной деятельностью.

Экологические и социальные риски

Экологические риски минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе, в связи с чем экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные.

Социальные риски в Обществе связаны с увольнением высококвалифицированного персонала и снижением уровня профессиональной подготовки сотрудников. Риск минимизируется путем поддержания конкурентоспособного уровня заработной платы, социальных гарантий, активной жилищной и молодежной политики, а также развития института корпоративного образования.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями и актуализации знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется систематическим проведением обучения персонала как с отрывом, так и без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск потери деловой репутации (репутационный риск) может возникнуть у Общества в случае формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве обслуживания потребителей и контрагентов, качестве его продукции или характере его деятельности в целом, что повлечет в том числе и уменьшение числа его клиентов (контрагентов) (выход на оптовый рынок крупных потребителей).

Вероятность наступления указанного риска оценивается Обществом как низкая. Основным методом минимизации риска потери деловой репутации является своевременное и качественное исполнение Обществом своих обязательств перед клиентами и партнерами, строгое соблюдение законодательства и норм деловой этики.

Для снижения вероятности реализации данного риска Обществом ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды ПАО «Красноярскэнергосбыт», поддерживается коммуникация с общественными организациями, реализуются мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами через официальный сайт Общества.

Кроме того, Обществом публикуются пресс-релизы, инициируются публикации в СМИ, отражающие позицию Общества по вопросам, ставшим информационными поводами для негативного упоминания, порочащие организацию и ее деятельность.

1.5. Основные достижения в 2020 году

За 2020 год к единому платежному документу на жилищно-коммунальные услуги присоединились 79 ресурсоснабжающих и жилищных организаций, Региональный фонд капитального ремонта многоквартирных домов, Региональные операторы по обращению с ТКО, проект охватил 57 муниципальных образований Красноярского края, по агентским договорам собрано для партнеров более 7,5 млрд. руб.

Выручка от агентских договоров на оказание услуг в рамках проекта единого расчетно-информационного центра увеличилась с 215,1 млн. руб. в 2019 году до 222,3 млн. руб. в 2020 году, а прибыль от реализации услуг по агентским договорам составила 125,4 млн. руб. за 2020 год.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» стало победителем конкурса «Лучшая энергосбытовая компания Российской Федерации» в номинации «Социально ответственная энергосбытовая компания».

Реализованы 24 проекта по реконструкциям и ремонтам объектов Общества, в новый офис переехало Зеленогорское районное отделение, приобретено новое здание для Минусинского МРО.

В полном объеме реализована благотворительная программа.

1.6 Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.

Таблица № 1.6.1

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	0	0	0
Тепловая энергия	2 901,58	Гкал	6 238,4
Электрическая энергия	3 065,98	тыс.кВт·ч	15 134,04
Электромагнитная энергия	0	0	0
Нефть	0	0	0
Бензин автомобильный	142 810,91	л.	5 970,2
Топливо дизельное	249,37	л.	12,5
Мазут топочный	0	0	0
Газ естественный (природный)	0	0	0
Уголь	54,41	тонн	38,09
Горючие сланцы	0	0	0
Торф	0	0	0
Другое:	0	0	0

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

2.1 Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган - Управляющая организация.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров приведены в документах, включая Положение «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт», размещенных на сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://krsk-sbit.ru/vnutrennie dokumenty?page=2](https://krsk-sbit.ru/vnutrennie_dokumenty?page=2).

Решения Общего собрания акционеров в отчетном году:

В течение 2020 года состоялось одно Общее собрание акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 02 июня 2020 года, акционерами утверждены: Годовой отчет Общества за 2019 год, годовая бухгалтерская отчетность, утверждено решение о распределении прибыли и убытков Общества по результатам работы за 2019 год и принято решение о выплате дивидендов по итогам 2019 финансового года, избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор Общества.

Кроме того, на годовом Общем собрании акционеры утвердили: Положение о ревизионной комиссии Общества в новой редакции, а также утверждено участие Общества в Ассоциации региональных расчетных центров.

Протоколы Общих собраний акционеров с полным текстом принятых решений размещены на сайте Общества в сети Интернет: https://krsk-sbit.ru/protokoli_obshego_sobraniya_akcionerov.

Совет директоров

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный в 2020 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 02.06.2020 года (протокол №24 от 03.06.2020г.):

Ф.И.О. <i>Муравьев Александр Олегович (Председатель Совета директоров)</i>	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. <i>Бельченко Антон Леонидович</i>	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Заместитель директора департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Слюсарь Анатолий Владимирович	
Год рождения	1971
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Заместитель директора Департамента по страхованию Департамента корпоративных финансов*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Архипченко Александр Юрьевич	
Год рождения	1974
Образование	Высшее
Место работы Должность	ЗАО «МАРЭМ+» Генеральный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Недотко Вадим Владиславович	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Директор Департамента экономического планирования, инвестиционных программ и контроллинга*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Дьяченко Олег Владимирович	
Год рождения	1960
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «Красноярскэнергосбыт» Исполнительный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Горина Галина Викторовна	
Год рождения	1962
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Заместитель директора Департамента по управлению имуществом Департамента корпоративного управления и управления имуществом*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Морозова Марина Александровна	
Год рождения	1974
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Начальник Управления правовой экспертизы Юридического департамента*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Хардигов Михаил Юрьевич	
Год рождения	1982
Образование	Высшее
Место работы Должность	АО «ЕвроСибЭнерго» Генеральный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2019 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 25.06.2019 года (протокол №23 от 25.06.2019г.):

Ф.И.О. Муравьев Александр Олегович (Председатель Совета директоров)	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков*

Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Бельченко Антон Леонидович

Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Заместитель директора Департамента по анализу рынков *
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Слюсарь Анатолий Владимирович

Год рождения	1971
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Заместитель директора Департамента по страхованию*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Архипченко Александр Юрьевич

Год рождения	1974
Образование	Высшее
Место работы Должность	ЗАО «МАРЭМ+» Генеральный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Недотко Вадим Владиславович

Год рождения	1975
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Директор Департамента экономического планирования, инвестиционных программ и контроллинга*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Дьяченко Олег Владимирович	
Год рождения	1960
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «Красноярскэнергосбыт» Исполнительный директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Горина Галина Викторовна	
Год рождения	1962
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Заместитель директора Департамента по управлению имуществом*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Морозова Марина Александровна	
Год рождения	1974
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Начальник Правового управления Юридического департамента*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Хардилов Михаил Юрьевич	
Год рождения	1982
Образование	Высшее
Место работы Должность	АО «ЕвроСибЭнерго» Финансовый директор*
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

* Место работы и должность члена Совета директоров указаны на момент избрания

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров в течение отчетного года не совершалось.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия Единоличного исполнительного органа могут быть переданы Управляющей организации, так 01 декабря 2012г. между ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «ЭСК РусГидро» заключен договор № 2-УК о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

Наименование юридического лица – управляющей компании	Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)/ (ИНН)	1089848039973/ 7804403972
Дата присвоения ОГРН	10 ноября 2008
Место нахождения	117393, г. Москва, Архитектора Власова, 51, каб.46

Данные представителя управляющей организации, уполномоченного на осуществление текущего управления юридическим лицом:

Ф.И.О. Кимерин Владимир Анатольевич	
Год рождения	1963
Образование	Высшее
Место работы Должность	АО «ЭСК РусГидро» Генеральный директор
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества исполнительным органом в течение отчетного года не совершалось.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества.

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента), все виды вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления:

Совет директоров

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения – 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2020 году:

Единица измерения: руб.

Наименование показателя	2020, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	650 423
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	650 423

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается согласно Положению о выплате членам Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденному на годовом Общем собрании акционеров Общества 02.06.2017 (протокол от 02.06.2017 №21).

Секретарь Совета директоров Общества

Рабодзей Юлия Михайловна

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: Высшее

Опыт работы за последние 5 лет:

С 2015г. – 2019г. – ведущий юрисконсульт юридического управления ПАО «Красноярскэнергосбыт»;

С 2019г. – по настоящее время – руководитель группы договорной и корпоративной работы юридического управления ПАО «Красноярскэнергосбыт»;

С 2018г. – по настоящее время – секретарь Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Рабодзей Ю.М. не участвует в уставном капитале ПАО «Красноярскэнергосбыт», акциями ПАО «Красноярскэнергосбыт» прямо или косвенно не владеет, сделок по их приобретению или отчуждению в течение отчетного года не совершала.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» не выдавали займов (кредитов) секретарю Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» Рабодзей Ю.М.

Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у секретаря Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» отсутствует.

Управляющая организация

Единица измерения: руб.

Наименование показателя	2020, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	118 922
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Льготы	
Компенсации расходов	
Иные виды вознаграждений	23 189
ИТОГО	142 111

Критерии вознаграждения и выплата вознаграждений Управляющей организации за выполнение функций единоличного исполнительного органа (ЕИО) определяется и производится в соответствии с условиями Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа №2-УК от 01.12.2012г., одобренного Общим собранием акционеров Общества на период с 2012 года по 2020 год (Протоколы ГОСА Общества № 20 от 03.06.2016, № 21 от 02.06.2017, № 22 от 22.06.2018).

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт». Решением годового Общего собрания акционеров, состоявшимся 02.06.2020г., утверждено Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции (протокол от 03.06.2020г. № 24).

Состав Ревизионной комиссии.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров 02.06.2020г., протокол от 03.06.2020г. № 24.

Члены Ревизионной комиссии:

Ф.И.О. Новикова Юлия Викторовна	
Год рождения	1982
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Начальник управления антикоррупционной деятельности департамента контроля и управления рисками
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Арсентьева Светлана Геннадьевна	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Белоусов Василий Александрович	
Год рождения	1983
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками

Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Маслов Василий Геннадьевич	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Начальник Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Ф.И.О. Маркова Альбина Владимировна	
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Место работы Должность	ПАО «РусГидро» Заместитель директора департамента по контрольно-ревизионной деятельности Департамента контроля и управления рисками
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.06.2011г. (протокол от 17.06.2011г. №11). За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением. А также компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), связанные с осуществлением функций членов Ревизионной комиссии, по нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2020 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 125 610 (сто двадцать пять тысяч шестьсот десять) рублей.

За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

2.2 Отчет Совета директоров

В отчетном году Совет директоров Общества провёл 13 заседаний.

Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров

Члены Совета директоров (период полномочий с 01.01.2020г. по 02.06.2020г.)	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров: кол-во заседаний/ принято участие (очно -заочное голосование)
Муравьев А.О.		6/6
Морозова М. А.		6/6
Недотко В. В.		6/6
Дьяченко О. В.		6/6
Горина Г. В.		6/6
Бельченко А. Л.		6/6
Слюсарь А. В.		6/6
Архипченко А. Ю.		6/6
Хардигов М. Ю.		6/4
Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены Совета директоров (период полномочий с 03.06.2020г. по 31.12.2020г.)	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров: кол-во заседаний/ принято участие (очно -заочное голосование)
Муравьев А.О.		7/7
Морозова М. А.		7/7
Недотко В. В.		7/7
Дьяченко О. В.		7/7
Горина Г. В.		7/7
Бельченко А. Л.		7/7
Слюсарь А. В.		7/7
Архипченко А. Ю.		7/7
Хардигов М. Ю.		7/7

Советом директоров Общества рассматривались отчеты о выполнении предусмотренных на 2020 год планов и программ, утверждались внутренние документы.

Так, на заседаниях Совета директоров утверждены следующие планы и программы Общества:

- Бизнес-план Общества;
- Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ);

- Программа страховой защиты;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности.

Утверждены следующие внутренние документы Общества:

- Стандарт обслуживания клиентов ПАО «Красноярскэнергосбыт» в новой редакции;
- Положение об организации страховой защиты ПАО «Красноярскэнергосбыт» в новой редакции;
- Перечень Страховщиков Общества на 2021 год;
- Реестр непрофильных активов Общества в новой редакции;
- Перечень Аккредитованных кредитных организаций Общества и Лимиты риска на кредитные организации;
- Перечень Банков-Гарантов Общества.

Общество присоединилось к следующим внутренним документам ПАО «РусГидро»:

- Положению о порядке приобретения (отчуждения) или предоставления во временное владение и пользование или во временное пользование имущества подконтрольными организациями ПАО «РусГидро»;
- Политике в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, утвержденной решением Совета директоров ПАО «РусГидро» 21.06.2019 (протокол №291);
- Положению о системе внутреннего контроля Группы РусГидро, утвержденному приказом ПАО «РусГидро» от 11.11.2019 №921;
- Положению об управлении рисками Группы РусГидро, утвержденному приказом ПАО «РусГидро» от 27.03.2020 №251;
- Технической политике Группы РусГидро, утвержденной решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 09.04.2020 (протокол №307);
- Стандарту управления непрофильными активами организаций Группы РусГидро;
- Единому положению о порядке инициирования закупки в Группе РусГидро.

2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления.

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации для удовлетворения интересов акционеров и повышению прибыли.

Практика корпоративного управления в Обществе базируется на следовании требованиям законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России акционерным обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на ПАО Московская Биржа, а также соблюдении баланса интересов акционеров и иных заинтересованных лиц. Ключевым документом, определяющим корпоративное управление в Обществе, является Кодекс корпоративного управления Общества. Советом директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» 13.02.2009г. утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Красноярскэнергосбыт» (Протокол №46 от 13.02.2009г.). В 2020 году Общество проводило внедрение норм Кодекса путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применением норм в повседневной практике.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Прозрачность деятельности. Означает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Общества, в том

числе его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в соответствии с требованиями закона.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами с целью своего долговременного развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Описание методологии оценки соблюдения принципов корпоративного управления: Для обеспечения корпоративного управления в Обществе действуют внутренние документы, закрепляющие и более детально регулирующие порядок реализации прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений.

Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, исходя из фактического анализа соблюдения или не соблюдения Обществом рекомендаций, приведенных в Кодексе путем мониторинга положений и требований внутренней нормативной документации Общества, Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к Письму Банка России №ИН-06-52/8 от 17.02.2016), сложившейся практики документооборота, проведения заседаний и собраний органов управления Общества, а также взаимодействия с акционерами.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Обществом в 2020 году приведён в Приложении №4.

2.4 Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2020 года уставный капитал ПАО «Красноярскэнергосбыт» составляет 15 300 658,8 (пятнадцать миллионов триста тысяч шестьсот пятьдесят восемь целых восемь десятых) руб.

Изменения по увеличению / уменьшению уставного капитала Общества в 2020 году не производились.

Таблица 2.4.1. Структура уставного капитала по категориям акций

Категория тип акции	Обыкновенные именные	Привилегированные именные типа А
Общее количество размещенных акций, шт.	596 039 612	168 993 328
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	0,02	0,02
Общая номинальная стоимость, руб.	11 920 792,24	3 379 866,56

Таблица 2.4.2. Данные об акциях Общества

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные	Привилегированные именные типа А
Форма	бездокументарная	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	0,02	0,02
Количество акций	596 039 612	168 993 328

Общий объем выпуска по номинальной стоимости	11 920 792,24	3 379 866,56
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55147-Е	2-01-55147-Е
Дата государственной регистрации выпуска	29.11.2005	29.11.2005
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	01.10.2005	01.10.2005
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	29.11.2005	29.11.2005
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России	ФСФР России
Статус выпуска ценных бумаг	Находятся в обращении	Находятся в обращении

2.5. Структура уставного капитала

Таблица 2.5.1. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2020г.	31.12.2020г.
<i>АО «ЭСК РусГидро»</i>	<i>51,75</i>	<i>51,75</i>
<i>АО «Красноярская ГЭС»</i>	<i>25,47</i>	<i>25,47</i>
<i>АО «Гидроинвест»</i>	<i>14,06</i>	<i>14,06</i>
<i>Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели</i>	<i>8,72</i>	<i>8,72</i>

Таблица 2.5.2. Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	01.01.2020г.		31.12.2020г.	
	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций	Доля в уставном капитале	Доля обыкновенных акций
<i>АО «ЭСК РусГидро»</i>	<i>51,75</i>	<i>66,3</i>	<i>51,75</i>	<i>66,3</i>
<i>АО «Красноярская ГЭС»</i>	<i>25,47</i>	<i>25,26</i>	<i>25,47</i>	<i>25,26</i>
<i>АО «Гидроинвест»</i>	<i>14,06</i>	<i>3,07</i>	<i>14,06</i>	<i>3,07</i>

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2020г. – 10 502, из них номинальных держателей – 2.

2.6. Общество на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «Красноярскэнергосбыт» допущены к обращению организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2018 году акции Общества обращались на фондовой бирже

ПАО Московская Биржа (ММВБ), образовавшейся в результате реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММВБ» к ПАО Московская Биржа.

Таблица 2.6.1.

Наименование Фондовой биржи	Торговый код акций		Уровень допуска
	Обыкновенные именные акции	Привилегированные именные акции типа А	
ПАО Московская Биржа	KRSB	KRSBP	III уровень

Информация о динамике рыночных котировок акций за период 2018-2020гг., Используется информация полученная с сайта ПАО Московская Биржа: <http://moex.com/>: с 01.01.2018г. по 31.12.2018г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода, руб.		На начало периода (руб.)	На конец периода (руб.)
Обыкновенные акции	3,33	3,67	10,2	1 984 811 907,96	2 187 465 376,04
Привилегированные акции типа А	3,52	4,02	14,2	594 856 514,56	679 353 178,56

с 01.01.2019г. по 31.12.2019г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода, руб.		На начало периода (руб.)	На конец периода (руб.)
Обыкновенные акции	3,67	4,75	29,4	2 187 465 376,04	2 831 188 157,00
Привилегированные акции типа А	4,02	4,74	17,9	679 353 178,56	801 028 374,72

с 01.01.2020г. по 31.12.2020г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода, руб.		На начало периода (руб.)	На конец периода (руб.)
Обыкновенные акции	4,75	8,11	70,7	2 831 188 157,00	4 833 881 253,32
Привилегированные акции типа А	4,74	7,96	67,9	801 028 374,72	1 345 186 890,88

В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

2.7. Участие Общества в иных организациях

Полное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества (руб./год)
Ассоциация Некоммерческое партнёрство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	Обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности	2 048 000,00
Саморегулируемый союз проектировщиков (СРО «Союзпроект»)	Разработка и утверждение документов, предусмотренных статьёй 55.5 Градостроительного кодекса Российской Федерации, а также контроль за соблюдением членами саморегулируемой организации требований этих документов.	42 900,00
Союз строителей саморегулируемая организация «ПромЖилСтрой» (СС СРО «ПромЖилСтрой»)	Саморегулирование предпринимательской деятельности членов Союза в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.	71 900,00
Саморегулируемый союз энергоаудиторов (СРО «Союзэнергоаудит»)	Деятельность по проведению энергетического обследования, которая осуществляется членами саморегулируемой организации.	30 000,00
«Союз предприятий жилищно-коммунального хозяйства и энергетики» Красноярского края - ("Союз ПЖКХиЭ" КК)	Объединение членов с целью оценки сложившейся ситуации в реформировании жилищно-коммунального хозяйства, объединения усилий при решении вопросов и продвижении законодательных инициатив.	36 000,00
Ассоциация Региональных расчетных центров -(АРЦ)	Объединение участников рынка по решению задач развития услуг информационно-расчетных центров, формированию общей корпоративной позиции участников рынка по широкому	100 000,00

	<p>кругу вопросов, распространению цифровых технологий в системах биллинга и агрегирования платежей, повышению качества продуктов и сервисов платежных систем, поддержке пилотных проектов, выявлению и снятию ограничений в нормативной правовой и технической базе, популяризации подходов и лучших практик в предоставлении расчетных услуг как населению, так и поставщикам жилищно-коммунальных услуг.</p>	
--	---	--

Общество не участвует в коммерческих организациях.

2.8. Отчет о существенных сделках

В 2020 году по решению Совета директоров была совершена 1 крупная сделка, стоимость которой составляет от 25 до 50 % БСА Общества и 2 сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, данные по сделкам приведены в Приложении №3.

Раздел 3. Производственная деятельность

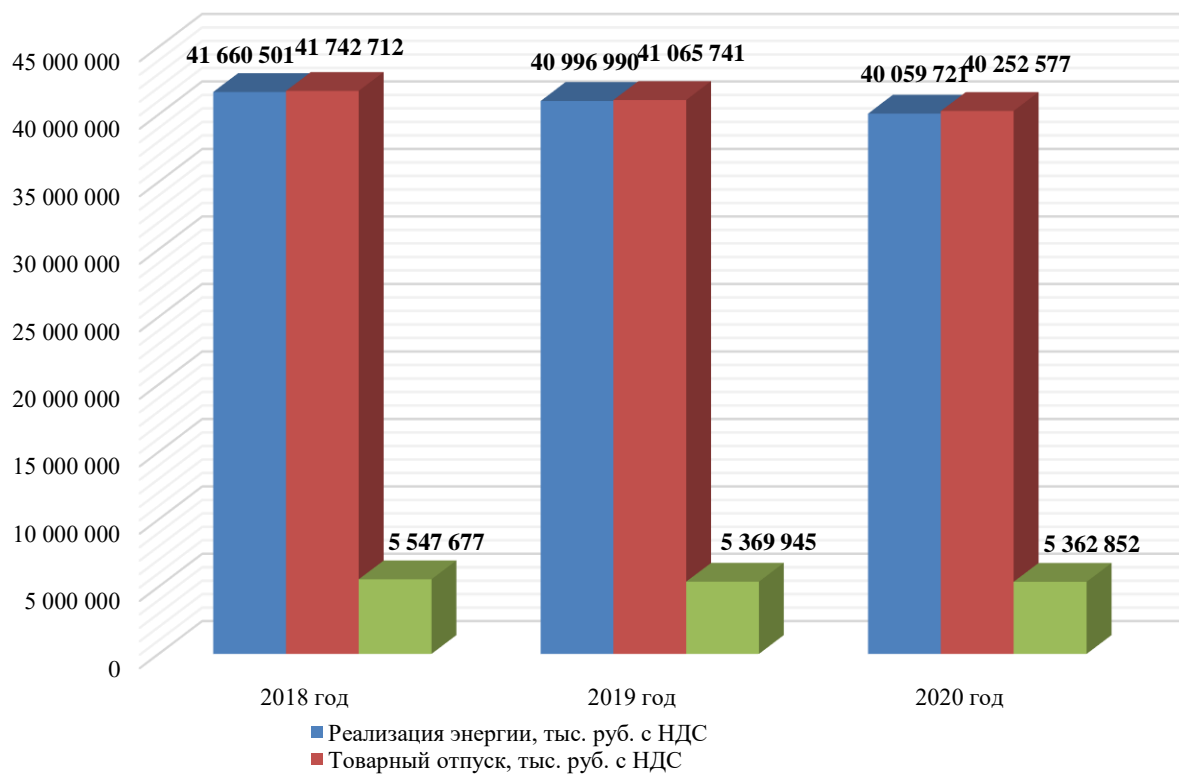
3.1. Динамика объема продаж и реализации электрической энергии за последние 3 года (2018-2020гг), в том числе динамика абонентской задолженности.

Отпуск электроэнергии потребителям в объеме, подлежащем поставке по регулируемым ценам, производится населению по тарифам, установленным Министерством тарифной политики Красноярского края, а остальным группам потребителей в объеме фактического потребления – по нерегулируемым ценам в рамках предельного уровня.

Категория цен за отпущенную электроэнергию на РРЭМ	Объем электрической энергии	Стоимость электрической энергии без НДС (тыс. руб.)
	(тыс. кВт*ч)	
Регулируемые цены	3 525 443	7 141 305
Нерегулируемые цены	7 801 588	26 507 206
ВСЕГО	11 327 031	33 648 511

Динамика расчетов за потребленные ресурсы за 3 года:

Динамика объема продаж и реализации за 2018-2020 гг.



Период	Реализация энергии, тыс. руб. с НДС	Товарный отпуск, тыс. руб. с НДС	Дебиторская задолженность на конец периода*, тыс. руб.
2018 год	41 660 501	41 742 712	5 547 677
2019 год	40 996 990	41 065 741	5 369 945
2020 год	40 059 721	40 252 577	5 362 852

*- в том числе сумма резерва по сомнительным долгам

В 2018 г. объем продаж составил 12 611 079 тыс. кВт*ч на сумму 41 742 712 тыс.руб.; реализация – 41 660 501 тыс.руб. или 99,8%.

В 2019 г. объем продаж составил 11 864 009 тыс. кВт*ч на сумму 41 065 741 тыс.руб.; реализация – 40 996 990 тыс.руб. или 99,83%.

В 2020 г. объем продаж составил 11 327 031 тыс. кВт*ч на сумму 40 252 577 тыс.руб.; реализация – 40 059 721 тыс. руб. или 99,52%.

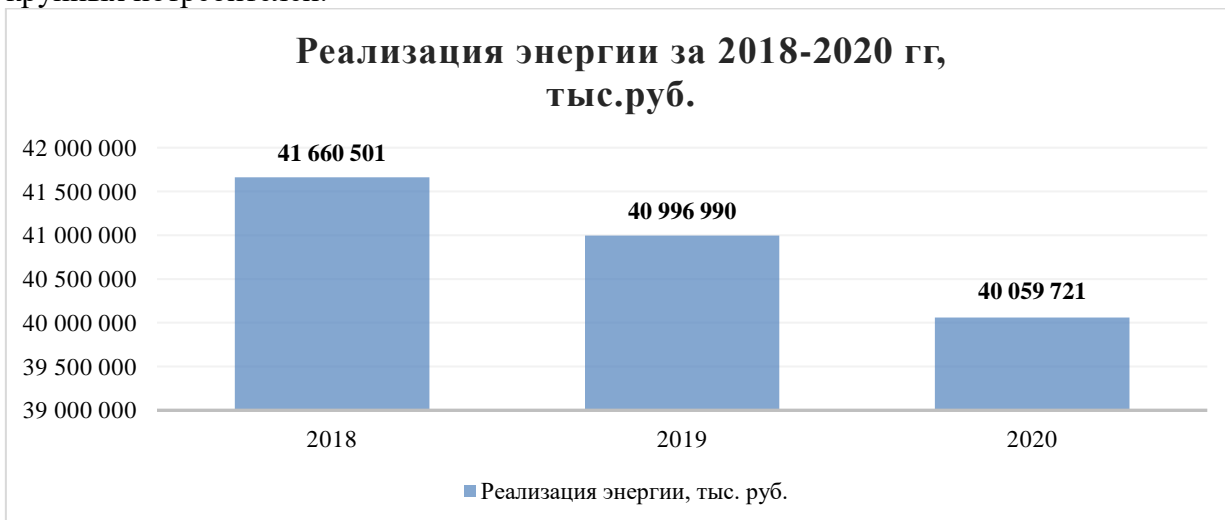
Фактическая величина дебиторской задолженности по состоянию на 01.01.2021г. составила 5 362 852 тыс. руб., в том числе резерв по сомнительным долгам в размере 3 060 766,78 тыс. руб.

3.2. Динамика изменения структуры реализации электроэнергии с 01.01.2018 г. по 31.12.2020 г.

Период	Реализация энергии, тыс. руб.	Уровень реализации
2018	41 660 501	99,80%
2019	40 996 990	99,83%

Период	Реализация энергии, тыс. руб.	Уровень реализации
2020	40 059 721	99,52%
всего	122 717 211	

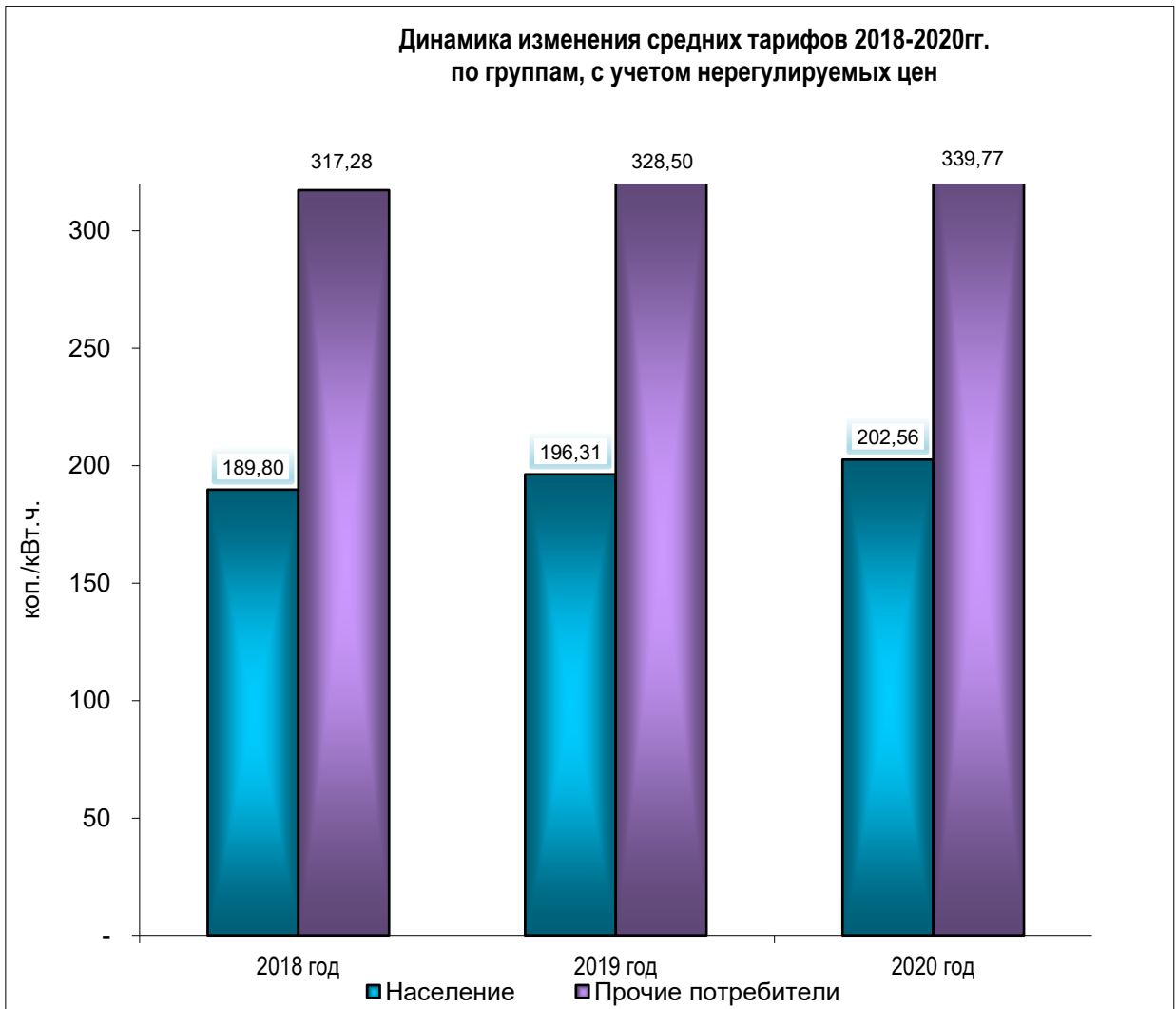
Реализация электроэнергии потребителям за 3 года (2018-2020) составила 122 717 211 тыс. руб., прием платежей за отпущенную энергию осуществлялся в денежной форме. В 2020 году реализация снизилась по сравнению с 2019 годом на 937 269 тыс. руб., что составило 2,3%. Отклонение обусловлено выходом в 2020 году на ОРЭМ ряда крупных потребителей.



3.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию

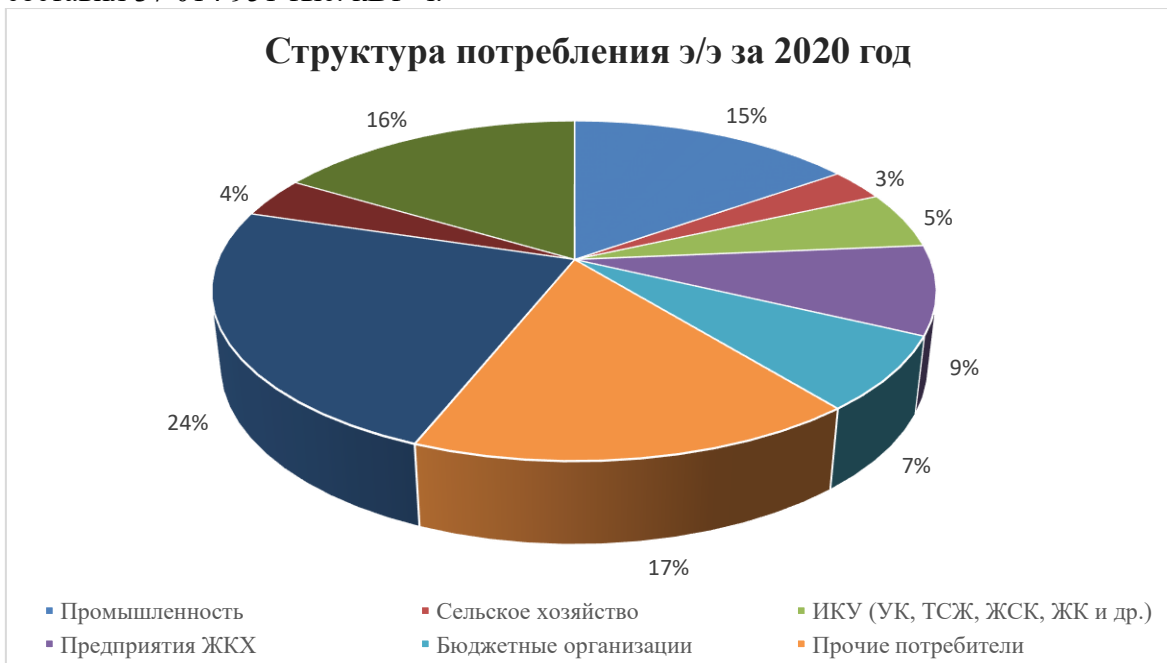
Фактические средние тарифы на электрическую энергию с учетом нерегулируемых цен в 2018-2020 годах представлены ниже.

Диаграмма 3.3.1



3.4. Динамика потребления электроэнергии, расчетов с потребителями и структуры абонентской задолженности.

Объем продаж электрической энергии за период с 01.01.2018г. по 31.12.2020г. составил 37 014 951 тыс. кВт*ч.



Наибольший удельный вес в структуре объема продаж в 2020 году занимает население – 24%, ТСО – 16%, прочие отрасли – 17% и промышленность – 15%.

Динамика изменения объема продаж в 2018–2020 года

Наименование	Объем продаж, тыс. кВт*ч			Прирост /снижение, тыс. кВт*ч.	Прирост/ снижение, %
	2018	2019	2020		
Промышленность	1 863 805	1 914 356	1 722 827	-191 529	-10%
Сельское хозяйство	338 357	331 426	342 004	10 578	3%
ИКУ (УК, ТСЖ, ЖСК, ЖК)	761 194	671 587	611 509	-60 077	-9%
Предприятия ЖКХ	1 255 401	1 002 304	955 639	-46 664	-5%
Бюджетные организации	804 584	833 073	800 705	-32 368	-4%
Прочие потребители	2 279 081	2 056 559	1 915 017	-141 543	-7%
Население (на прямых расчётах)	2 539 391	2 600 827	2 683 086	82 258	3%
Энергосбытовые компании	431 440	316 996	435 927	118 931	38%
ТСО	2 337 825	2 136 882	1 860 318	-276 565	-13%
ИТОГО	12 611 079	11 864 009	11 327 031	-536 978	-5%

Объем продаж электрической энергии в 2020 году составил 11 327 031 тыс. кВт*ч, что ниже электропотребления 2019 года на 536 978 тыс.кВт*ч или 5% в основном, за счет энергопотребления в отраслях:

- Промышленность (-10%),
- Предприятия ЖКХ (-5%),
- Прочие потребители (-7%),
- ТСО (-13%),
- ИКУ (-9%).

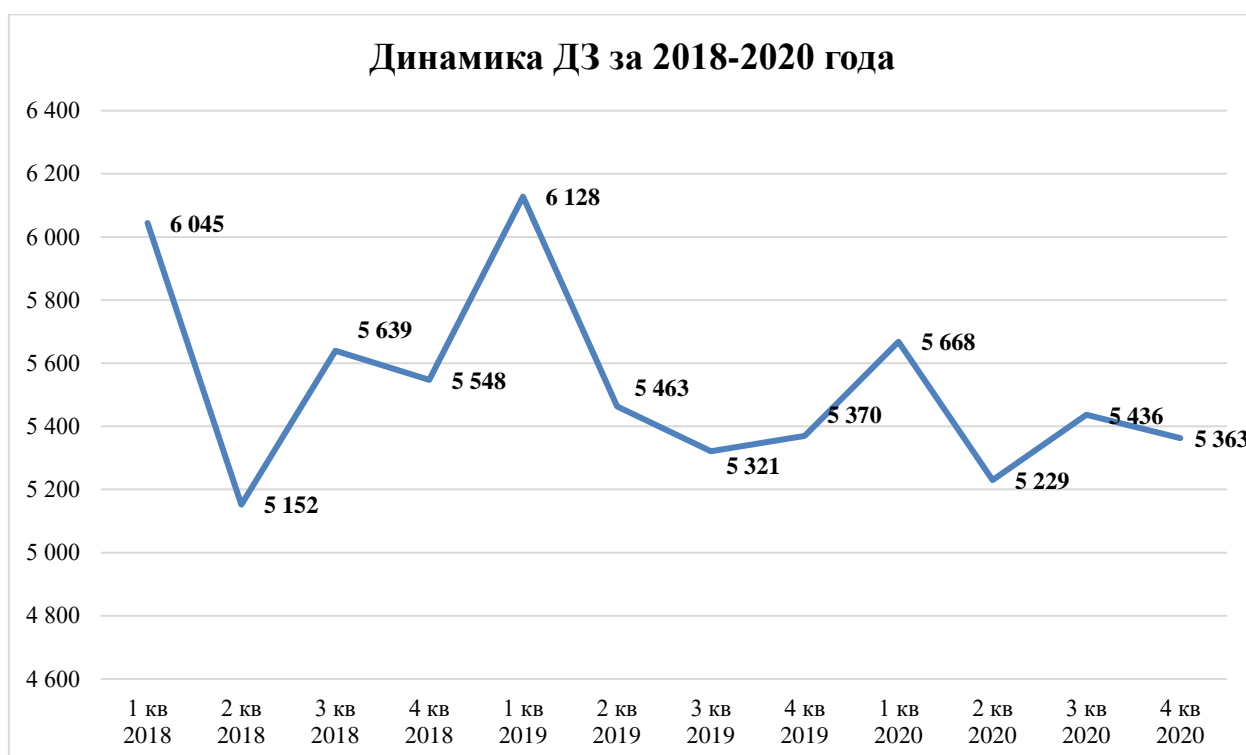
Напротив, в отраслях: сельское хозяйство, население на прямых расчетах произошел рост объема продаж, энергосбытовые компании.

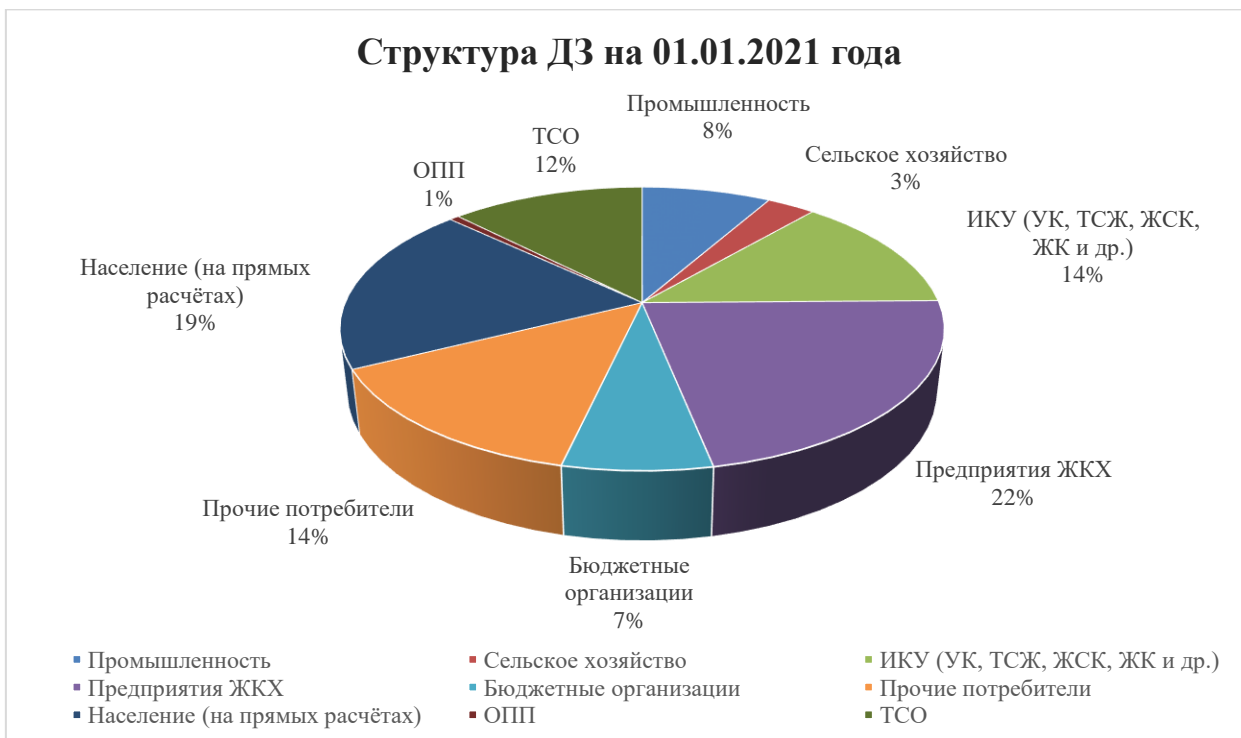
Основное влияние на снижение полезного отпуска в 2020 году относительно предыдущего года обусловлено: выходом на ОРЭМ ряда крупных потребителей, температурным фактором (метеорологический фактор оказывает существенное влияние на потребление, отклонение фактической температуры наружного воздуха в 2020 году от 2019 года составило +1,6°C), приостановкой (ограничением) деятельности большинства организаций и, как следствие, падением объемов производства товаров (работ, услуг) в результате влияния на экономику региона карантинных (ограничительных) мероприятий в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19) и снижения покупательной способности населения, снижением начислений по актам о неучтенном потреблении и истечении МПИ за 2020 г. относительно аналогичного периода прошлого года в связи с изменением судебной практики по взысканию задолженности по актам о безучетном потреблении и вступлением в действие отдельных положений Федерального закона от 27.12.2018 г. № 522-ФЗ с 01.07.2020 г., переходом потребителей на «прямые» расчеты с производителем на розничном рынке электроэнергии АО «Канская ТЭЦ», отсутствием влияния фактора смещения расчетного периода с 30 (31) на 25 число, имевшего место с августа по декабрь 2019 г. в связи с вступлением в силу постановления Правительства РФ от 13.07.20219 № 897.

На рост объемов потребления по группе «Население» повлияли следующие факторы:

1. Высокие темпы вновь вводимого жилья,
2. Температурный фактор,
3. Рост электропотребления в зоне населения в результате реализации мероприятий по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19),
4. Отсутствие влияния фактора смещения расчетного периода с 30 (31) на 25 число, имевшего место в 4 квартале 2019 г. в связи с вступлением в силу постановления Правительства РФ от 13.07.20219 № 897.

Дебиторская задолженность на конец 2020 года снизилась на 7,09 млн. руб. по сравнению с дебиторской задолженностью на конец 2019 года, что составило -0,13%. Снижение дебиторской задолженности обеспечено: списанием долгов нереальных ко взысканию в размере 203,6 млн.руб.





В структуре дебиторской задолженности наибольший удельный вес приходится на следующие отрасли:

- Предприятия ЖКХ – 22%,
- Прочие потребители – 14%,
- ИКУ – 14%,
- Население – 19%,
- Сетевые компании – 12%.

3.5. Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке

3.5.1. Покупка / продажа электрической энергии на оптовом рынке

Покупка электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Продажа электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

По итогам 2020 года объем электроэнергии, приобретенной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке электроэнергии и мощности, составил 11 197,89 млн кВт*ч, что на «-» 614,22 млн кВт*ч или 5,2 % ниже уровня 2019 года. Объем электроэнергии, реализованной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке в 2020 году, сложился на уровне 130,24 млн кВт*ч, что на «+» 7,78 млн кВт*ч или 6,4 % ниже значений прошлого года.

Динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2018 по 2020 годы представлена в таблице:

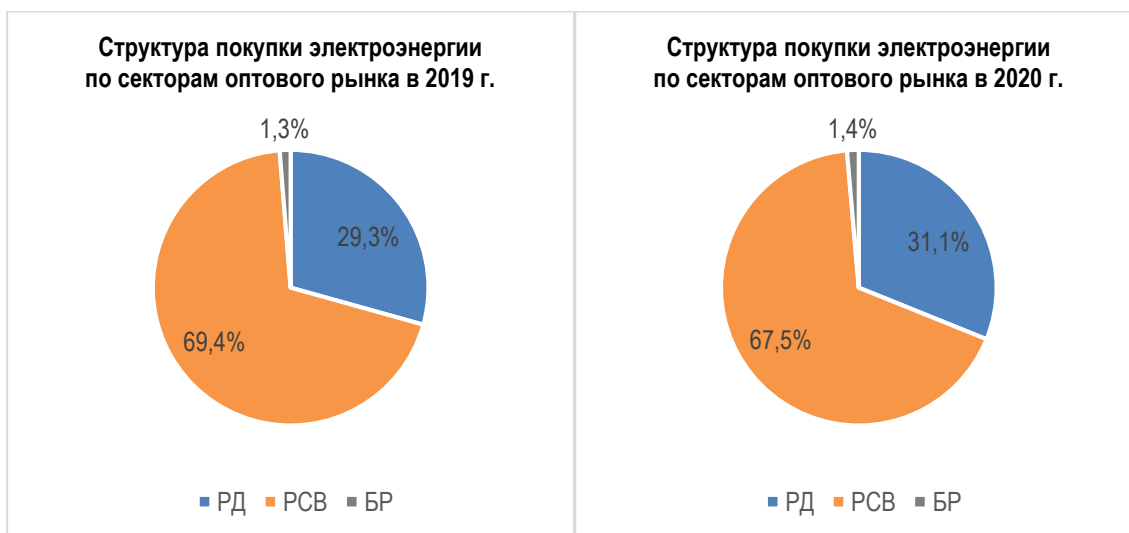
Таблица №3.5.1.1.

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	Отклонение 2019/2018		2020	Отклонение 2020/2019	
				ед.	%		ед.	%
Покупка	млн кВт*ч	12 543,69	11 812,11	-731,57	-5,8	11 197,89	- 614,2 2	-5,2
в том числе								
РД	млн кВт*ч	3 422,10	3 464,44	42,34	1,2	3 483,36	18,92	0,5
РСВ	млн кВт*ч	8 898,29	8 197,02	-701,27	-7,9	7 560,28	- 636,7 4	-7,8
БР	млн кВт*ч	223,30	150,65	-72,65	- 32, 5	154,25	3,60	2,4
Продажа	млн кВт*ч	129,10	122,46	-6,64	-5,1	130,24	7,78	6,4
в том числе								
РСВ	млн кВт*ч	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
БР	млн кВт*ч	129,10	122,46	-6,64	-5,1	130,24	7,78	6,4

Для объемов покупки электроэнергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» характерна ниспадающая динамика, обусловленная сокращением объемов полезного отпуска, вызванным выходом крупных потребителей на оптовый рынок электроэнергии и мощности и переходом на прямые расчеты с производителями на розничном рынке электроэнергии.

Дополнительным фактором, оказывающим существенное влияние на динамику объемов потребления гарантирующего поставщика на оптовом рынке, является температурный фактор, как, например, в 2019 и 2020 годах, ставших рекордно теплыми. Для сравнения, при среднемноголетней температуре равной «+» 2,0 °С, значение среднегодовых температур наружного воздуха на территории Красноярского края составило: «+» 1,6 °С в 2018 г., «+» 3,1 °С в 2019 г., «+» 4,7°С в 2020 г.

Диаграмма №3.5.1.1.



Доля покупки электроэнергии по РД в 2020 году в общей структуре составляет 31,1 % в объемном и 13,7 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2020 году вырос относительно прошлого года на «+» 18,92 млн кВт*ч или 0,5 %. Динамика объемов электроэнергии, приобретаемых в рамках РД, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

Основной объем покупки электроэнергии на оптовом рынке приходится на РСВ. Доля покупки электроэнергии на РСВ по итогам 2020 года в общей структуре составляет 67,5 % в объемном и 84,2 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии на РСВ в 2020 году относительно прошлого года снизился на «-» 636,74 млн кВт*ч или 7,8 % за счет снижения объемов полезного отпуска прочим категориям потребителей гарантирующего поставщика, обусловленного выходом крупных потребителей на оптовый рынок электроэнергии и переходом на прямые расчеты с производителями на розничном рынке электроэнергии, а также влиянием аномально высоких температур наружного воздуха в 1 полугодии 2020 г.

На БР осуществляется купля-продажа отклонений фактического потребления (производства) от плановых заявок участников, подаваемых в торговую систему оптового рынка, поэтому его объемы сравнительно невелики. Так, доля покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» на БР по итогам 2020 года составляет 1,4 % в объемном и 2,1 % в стоимостном выражении.

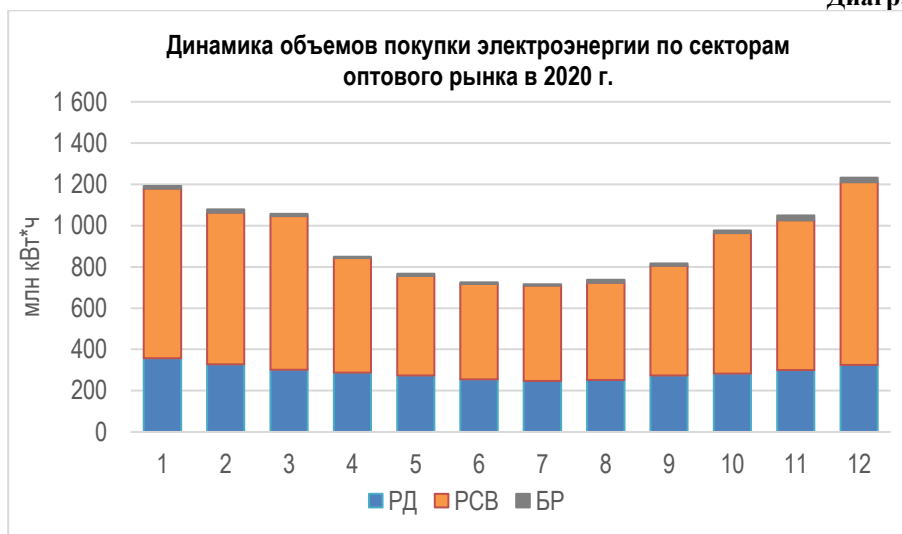
Объем покупки электроэнергии на БР вырос относительно прошлого года на «+» 3,60 млн кВт*ч или 2,4 %. Незначительный прирост объемов покупки на БР обусловлено увеличением относительной величины отклонений «вверх» фактического почасового объема потребления от оперативного плана потребления (1,4 % за 2020 г.; 1,3 % за 2019 г.).

Объем продажи на БР вырос относительно прошлого года на «+» 7,78 млн кВт*ч или 6,4 %. Рост объемов продажи на БР обусловлено увеличением относительной величины отклонений «вниз» фактического почасового объема потребления от оперативного плана потребления (1,2 % за 2020 г.; 1,05 % за 2019 г.).

За 2020 год относительная величина отклонений, характеризующая объем операций ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем рынке, сложилась на уровне 2,6 %. При действующем нормативе отклонений для гарантирующих поставщиков (5 %) данный

факт свидетельствует о высоком качестве планирования и эффективности работы ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем сегменте оптового рынка. Динамика объемов покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2020 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма №3.5.1.2.



Динамика объемов покупки электроэнергии на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» (67,5 %). Динамика объемов покупки электроэнергии на РСВ носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной полезного отпуска прочим категориям потребителей в течение календарного года.

В свою очередь график покупки электроэнергии по регулируемым договорам, занимающим около трети в структуре покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

В отличие от РСВ динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на БР в большей степени зависит от качества планирования объемов потребления электроэнергии, заявленных в торговую систему оптового рынка, а не от сезонных факторов.

По итогам 2020 года цена покупки электроэнергии на оптовом рынке сложилась на уровне 605,92 руб./МВт*ч, что «-» 12,83 руб./МВт*ч или 2,1 % ниже уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки электроэнергии на оптовом рынке достигла в январе (707,73 руб./МВт*ч), минимальное – в сентябре 2020 года (482,62 руб./МВт*ч). Цена продажи сложилась на уровне 550,67 руб./МВт*ч, что на «+» 48,57 руб./МВт*ч или 9,7 % выше прошлогодних значений. Максимальное значение цена продажи электроэнергии на оптовом рынке достигла в январе (770,71 руб./МВт*ч), минимальное – в октябре 2020 года (216,28 руб./МВт*ч).

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2018 по 2020 годы представлена в таблице:

Таблица № 3.5.1.2.

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	Отклонение 2019/2018		2020	Отклонение 2020/2019	
				ед.	%		ед.	%
Покупка	руб./МВт*ч	665,49	618,75	-46,74	-7,0	605,92	-12,83	-2,1

в том числе									
РД	руб./МВт*ч	234,82	225,40	-9,42	-4,0	266,22	40,82	18,1	
РСВ	руб./МВт*ч	818,68	776,57	-42,11	-5,1	755,67	-20,90	-2,7	
БР	руб./МВт*ч	1 161,25	1 077,23	-84,01	-7,2	937,80	-139,44	-12,9	
Продажа	руб./МВт*ч	391,64	502,10	110,45	28,2	550,67	48,57	9,7	
в том числе									
РСВ	руб./МВт*ч	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	
БР	руб./МВт*ч	391,64	502,10	110,45	28,2	550,67	48,57	9,7	

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на электроэнергию в рамках РД в 2020 году сложилась на уровне 266,22 руб./МВт*ч, что на «+» 40,82 руб./МВт*ч или 18,1 % выше уровня прошлого года. Помимо увеличения уровня индикативных цен на электроэнергию, начиная со 2-го полугодия 2020 года, в соответствии с приказом ФАС от 17 декабря 2019 г. № 1685/19 (218,41 руб./МВт*ч – 1-ое полугодие; 232,15 руб./МВт*ч – 2-ое полугодие), рост среднего тарифа на электроэнергию по РД обусловлено особенностями схем прикрепления по регулируемым договорам на период с января по март 2020 г., утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», состоявшемся 30 декабря 2019 г., и на период с апреля по декабрь 2020 г., утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», состоявшемся 24 марта 2020 г. В схеме прикрепления по РД на 2020 г. заложен значительный «перекосяк» затрат в сторону стоимости электроэнергии, не противоречащий нормативным принципам формирования графиков поставки по РД.

Средневзвешенная цена покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на РСВ сложилась на уровне 755,67 руб./МВт*ч, значительно превысив значение индикативной цены на электрическую энергию. По результатам торгов на РСВ значения средневзвешенной узловой цены по ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», относящейся ко второй ценовой зоне оптового рынка, варьировались в пределах от 0,00 руб./МВт*ч до 1 271,19 руб./МВт*ч (ценовой максимум зафиксирован 15.06.2020, минимум – 01.11.2020).

Относительно 2019 года средневзвешенная цена покупки электроэнергии на РСВ снизилась на «-» 20,90 руб./МВт*ч или 2,7 % (776,57 руб./МВт*ч). Динамика изменения свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию на РСВ относительно прошлого года в течение 2020 г. носила разнонаправленный характер: «-» 16,7 % за 1-ый квартал, «-» 16,3 % за 2-ой квартал, «+» 71,8 % за 3-ий квартал и «+» 2,8 % за 4-ый квартал 2020 г.

Причинами снижения цен покупки на РСВ в первом полугодии стали:

- сокращение объема спроса в результате приостановки (ограничения) деятельности большинства организаций в рамках реализации мероприятий по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19) на фоне аномально высоких температур наружного воздуха;
- рост выработки гидрогенерации на 7,7 %, в основном за счет ГЭС Ангарского и Енисейского каскадов: доля выработки ГЭС в структуре предложения сложилась

на уровне 53,2 % против 45,5 % в 1-ом полугодии 2019 г., в том числе 47,8 % в 1-ом квартале, 59,9 % во 2-ом квартале;

- снижение выработки тепловой генерации на 7,8 %, в том числе за счет вывода в холодный резерв оборудования крупных ГРЭС;
- увеличение числа случаев достижения МДП в сечениях «Красноярская ГЭС – Назаровская ГРЭС на запад» и «Красноярск, Кузбасс – Запад», ограничивающих выдачу мощности относительно эффективной генерации регионов центральной и восточной Сибири на запад, что способствовало наибольшему снижению индекса РСВ на территориях к востоку от указанных сечений;
- дополнительным фактором снижения индекса РСВ стало увеличение объема и снижение цен в ценовой части заявок крупных покупателей на фоне роста числа случаев их ценозамыкания.

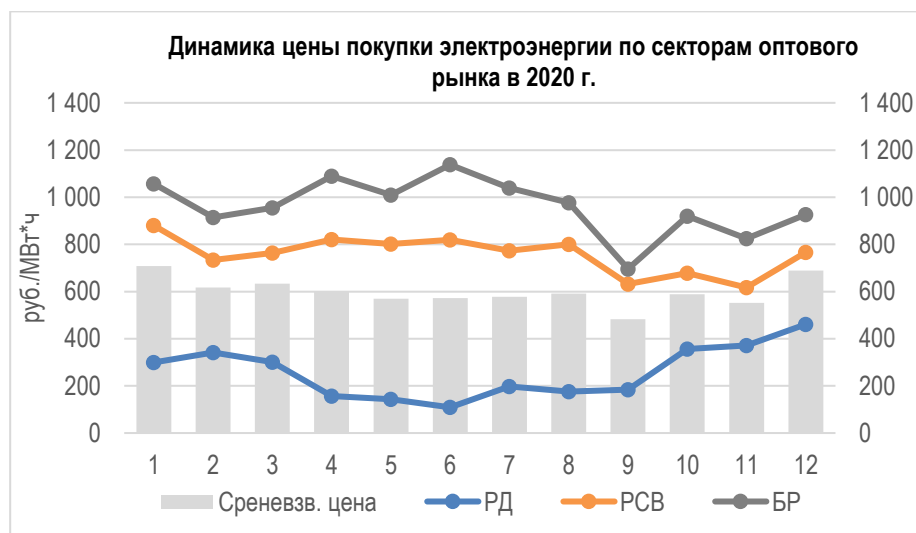
Наметившаяся в первом полугодии 2020 г. устойчивая тенденция снижения свободных (нерегулируемых) цен на РСВ относительно прошлого года, во втором полугодии 2020 г. сменилась на противоположную: восстановление уровня цен РСВ после его ощутимого падения в 2019 году. В августе - октябре 2019 г. значительное падение уровня свободных (нерегулируемых) цен в центральных и восточных регионах Сибири произошло в результате увеличения выработки ГЭС Енисейского и Ангарского каскадов на фоне усиления сетевых ограничений на выдачу мощности на запад и снижения уровня цен в заявках покупателей, становившихся ценозамыкающими. В текущем году влияние указанных факторов на динамику цен оказалось менее значительным, что на фоне изменения ценовой стратегии покупателей (двукратный рост цен в ценовой части заявок при одновременном снижении числа случаев их ценозамыкания) стало причиной восстановительного роста цен. В ноябре и декабре 2020 г. отмечено замедление темпов роста цен на фоне отставания темпов изменения предложения от динамики спроса и увеличения доли гидрогенерации в структуре предложения («+» 5,0 % и «+» 5,2 % соответственно).

В течение 2020 года в структуре предложения наблюдалось преобладание гидрогенерации 57,5 % против 42,4 % тепловой генерации. Доля ГЭС-генерации выросла на 4,9 % по сравнению с прошлым годом, основной прирост пришелся на 1-ое полугодие 2020 г.: «+» 7,7 % относительно аналогичного периода 2019 года. В течение 2020 года доля выработки ГЭС составила: в 1-ом квартале – 47,8 %, во 2-ом – 59,9 %, в 3-ем – 68,4 %, в 4-ом – 56,3 %. Средневзвешенная цена покупки электроэнергии на БР в 2020 году сложилась на уровне 937,80 руб./МВт*ч, снизившись относительно прошлого года на «-» 139,44 или 12,9 % (1 077,23 руб./МВт*ч). Снижение цены покупки на БР напрямую связано с падением уровня цен на смежном секторе рынка – РСВ. Дополнительным фактором снижения цен покупки электроэнергии на БР стало уменьшение величины стоимостного небаланса БР, приходящегося на единицу отклонений по собственной инициативе, оказывающей значительное влияние на конечную цену покупки / продажи электроэнергии на БР. По итогам 2020 года удельная величина стоимостного небаланса БР сформировалась на уровне 144,84 руб./МВт*ч, снизившись на 32,5 % относительно прошлого года (170,12 руб./МВт*ч).

По итогам 2020 года цена продажи электроэнергии на БР сложилась на уровне 550,67 руб./МВт*ч, что «+» 48,57 руб./МВт*ч или 9,7 % выше уровня прошлого года. Увеличение цены продажи на БР обусловлено снижением величины стоимостного небаланса БР, приходящегося на единицу отклонений по собственной инициативе участников оптового рынка.

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2020 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма №3.5.1.3.



Динамика средневзвешенной цены покупки электроэнергии на оптовом рынке определяется изменением уровня цен на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии на оптовом рынке в стоимостном выражении (84,2 %). Для динамики цены электроэнергии на РСВ во второй ценовой зоне оптового рынка, к которой относятся ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», характерно сезонное изменение, связанное с преобладанием источников гидрогенерации в 3-ем квартале календарного года на фоне сезонного снижения спроса.

Динамика регулируемой цены покупки электроэнергии в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной в отношении участника организацией коммерческой инфраструктуры оптового рынка (АО «АТС») и утвержденной на заседаниях Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на БР определяется изменением цен на РСВ и колебаниями величины стоимостного небаланса, вызванного несоответствием предварительных финансовых обязательств и требований участников рынка на БР.

3.5.2. Покупка мощности на оптовом рынке

Покупка мощности на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договоры, заключенные с генераторами, поставляющими мощность в вынужденном режиме (ДВР);
- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
 - свободные договоры купли – продажи мощности (СДМ);
 - договоры, заключенные по итогам конкурентного отбора мощности (КОМ).

По итогам 2020 года среднегодовой объем покупки мощности на оптовом рынке сложился на уровне 2 884,24 МВт/мес., что на «-» 170,83 МВт/мес. или 5,6 % ниже значений прошлого года.

Динамика объемов покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2018 по 2020 годы представлена в таблице:

Таблица № 3.5.2.1.

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	Отклонение 2019/2018		2020	Отклонение 2020/2019	
				ед.	%		ед.	%

Покупка	МВт	2 990,79	3 055,07	64,28	2,1	2 884,24	- 170,83	-5,6
в том числе								
РД	МВт	1 014,73	1 267,17	252,44	24,9	1	-23,76	-1,9
ДПМ	МВт	159,98	140,60	-19,38	-	243,41	-13,78	-9,8
ДПМ	МВт	3,19	4,10	0,91	12,1	126,82	6,83	166,7
ВИЭ	МВт	28,94	25,33	-3,61	28,4	10,93	-6,79	-
ДВР	МВт	1 783,96	1 617,88	-166,07	12,5	18,54	-	26,8
КОМ	МВт	0,00	0,00	0,00	-9,3	1	-	-8,2
СДМ	МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	484,55	133,33	0,0
						0,00	0,00	0,0

Динамика объемов покупки мощности соответствует характеру изменений объемов покупки электроэнергии: устойчивое снижение в результате падения объемов полезного отпуска ПАО «Красноярскэнергосбыт». Однако, в отличие от электроэнергии, для нее характерна большая инертность.

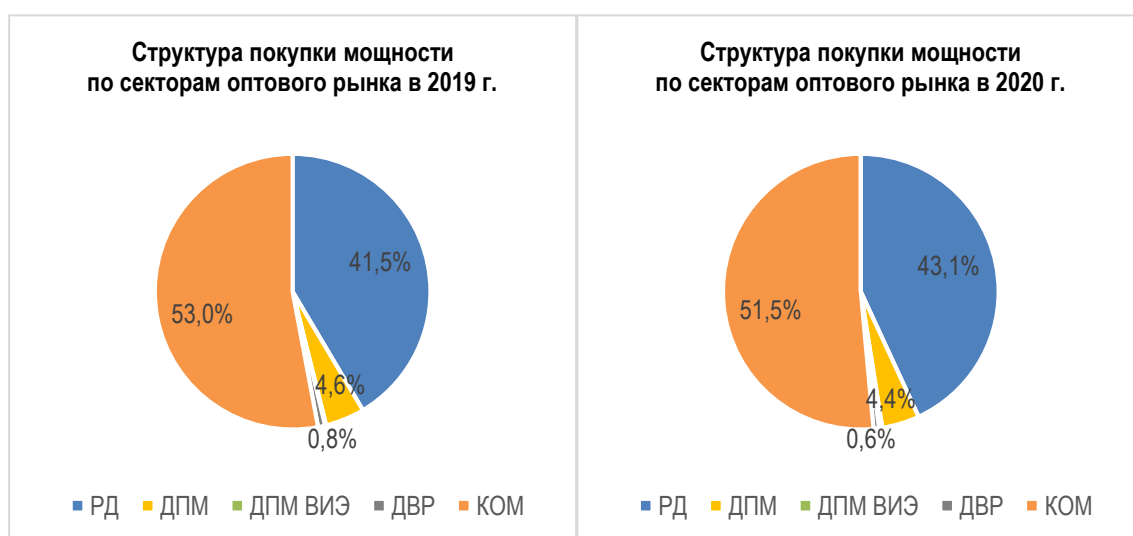
Динамика объемов фактического пикового потребления на оптовом рынке за период с 2018 по 2020 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.2.

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	Отклонение 2019/2018		2020	Отклонение 2020/2019	
				ед.	%		ед.	%
Пик потребления	МВт	1 627,29	1 531,01	-96,28	-5,9	1	-84,82	-5,5
						446,20		

Значительное влияние на динамику объемов покупки мощности на оптовом рынке помимо изменения объемов фактического пикового потребления непосредственно самого участника рынка оказывают общесистемные показатели резервирования мощности.

Диаграмма № 3.5.2.1.



Доля покупки мощности по РД в 2020 году в общей структуре составляет 43,1 % в объемном и 12,3 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2020 году снизился относительно прошлого года

на «-» 23,76 МВт/мес. или 1,9 %. Незначительный прирост объемов поставки мощности населению, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) на 2020, относительно уровня 2019 года («+» 3,08 МВт/мес. или 0,5 %) был нивелирован снижением коэффициента резервирования мощности, поставляемой по РД (2,18 за 2020 г.; 2,23 за 2019 г.).

Доля покупки мощности по ДПМ в 2020 году в общей структуре составляет 4,4 % в объемном и 29,1 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ в 2020 году снизился относительно прошлого года на «-» 13,78 МВт/мес. или 9,8 %.

Снижение объемов покупки мощности по ДПМ обусловлено действием ряда факторов:

- снижение величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДПМ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка, на 87,90 МВт/мес. или 9,1 %;
- окончание с 01.03.2019 срока поставки мощности в отношении блока № 15 Ново-Кемеровской ТЭЦ по договору № DPMN-S-20000234-KUZBASGK-KRASNOEN-0089-AD-01N-10 от 05.12.2010, заключенному с АО «Ново-Кемеровская ТЭЦ»;
- окончание с 01.10.2019 срока поставки мощности в отношении турбины Читинской ТЭЦ-2 по договору № DPMN-S-20000068-TERGKXIV-KRASNOEN-0172-AD-01N-10 от 05.12.2010, заключенному с ПАО «ТГК-14»;
- окончание с 01.01.2020 срока поставки мощности в отношении объекта № 1 (Т-50-90, № 2) по договору № DPMN-S-20000399-TERGEKXI-KRASNOEN-0118-AD-01N-10 от 05.12.2010, заключенному АО «Томская генерация»;
- окончание с 01.10.2020 срока поставки мощности в отношении объекта № 7 (Р-50-130, № 13) по договору № DPMC-S-20000398-TERGEKXI-KRASNOEN-0118-AD-01C-10 от 05.12.2010, заключенному с АО «ТГК-11».

Доля покупки мощности по ДПМ ВИЭ в 2020 году в общей структуре покупки незначительна и составляет 0,4 % в объемном и 4,4 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ ВИЭ в 2020 году вырос относительно прошлого года на «+» 6,83 МВт/мес. или в 2,7 раза.

Рост объемов покупки мощности по ДПМ ВИЭ связан с началом поставки мощности:

- с 01.04.2019 по договорам, заключенным с ООО «Авелар Солар Технолоджи» в отношении 2 (двух) объектов солнечной генерации, расположенных на территории Республики Алтай;
- с 01.12.2019 по договорам, заключенным с ООО «Авелар Солар Технолоджи» в отношении 5 (пяти) объектов солнечной генерации, расположенных на территории Республики Алтай;
- с 01.12.2019 по договорам, заключенным с ООО «Тераватт» в отношении 3 (трех) объектов солнечной генерации, расположенных на территории Республики Бурятия;
- с 01.12.2019 по договору, заключенному с ООО «Солнечная генерация» в отношении 1 (одного) объекта солнечной генерации, расположенного на территории Забайкальского края;
- с 01.12.2019 по договору, заключенному с ООО «Грин Энерджи Рус» в отношении 1 (одного) объекта солнечной генерации, расположенного на территории Республики Бурятия;
- с 01.01.2020 по договору, заключенным с ООО «Авелар Солар Технолоджи» в отношении 1 (одного) объектов солнечной генерации, расположенных на территории Республики Алтай;

- с 01.01.2020 по договору, заключенному с ООО «Солнечная генерация» в отношении 1 (одного) объекта солнечной генерации, расположенного на территории Забайкальского края.

Вместе с тем, размер увеличения объемов поставок по ДПМ ВИЭ был в значительной степени нивелирован снижением величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДПМ ВИЭ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка, на 87,90 МВт/мес. или 9,1 %.

Доля покупки мощности по ДВР в 2020 году в общей структуре составляет 0,6 % в объемном и 0,7 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДВР в 2020 году снизился относительно прошлого года на «-» 6,79 МВт/мес. или 26,8 %.

Снижение объемов покупки мощности по ДВР обусловлено действием ряда факторов:

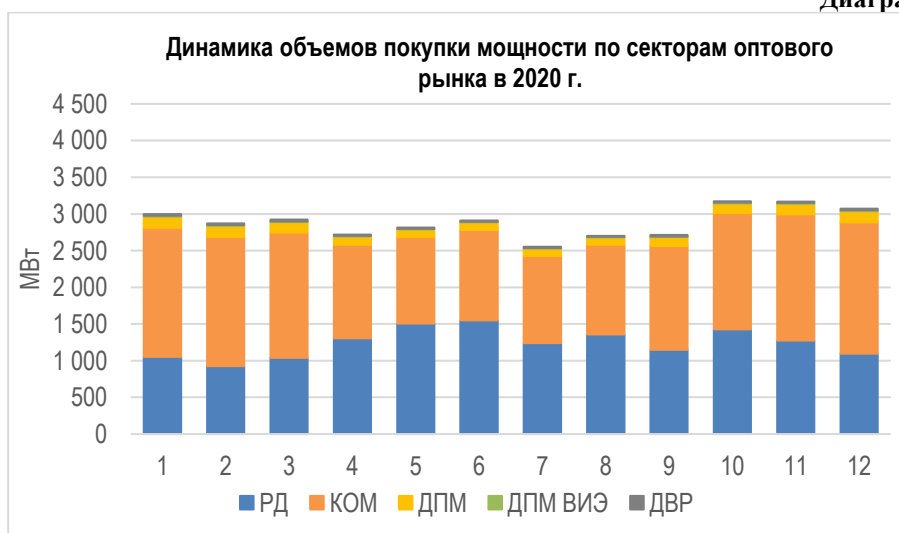
- снижение величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДВР между покупателями одной ЗСП и / или субъекта РФ, на 87,90 МВт/мес. или 9,1 %;
- сокращение числа станций, отнесенных в установленном порядке в 2020 г. к генераторам, поставляющим мощность в «вынужденном» режиме: с 01.01.2020 Канская ТЭЦ исключена из состава «вынужденных» генераторов.

Доля покупки мощности по итогам КОМ в 2020 году в общей структуре составляет 51,5 % в объемном и 53,5 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ в 2020 году снизился относительно прошлого года на

«-» 133,33 МВт/мес. или 8,2 %. Основной причиной снижения объемов покупки мощности на рынке КОМ за 2020 г. является падение фактического пикового потребления на оптовом рынке на 84,82 МВт/мес. или 5,5 % в результате сокращения объемов полезного отпуска ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Динамика объемов покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2020 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 3.5.2.2.



Динамика объемов покупки мощности на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки по РД и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности (94,6 %).

Динамика объемов покупки мощности по РД в течение календарного года зависит от структуры привязки, сформированной АО «АТС» в отношении субъекта оптового рынка

и утвержденной на Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», и напрямую не обусловлена, ни характером изменения объемов мощности, зафиксированных в сводном прогнозном балансе на очередной период регулирования (год), ни динамикой фактической величиной потребления этой группой потребителей.

Динамика объемов покупки мощности на нерегулируемых секторах оптового рынка носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной пикового потребления прочих категорий потребителей ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение календарного года.

Графики покупки мощности в рамках отдельных нерегулируемых секторов оптового рынка мощности также зависят от ряда иных факторов. Так, объемы покупки по ДПМ и ДПМ ВИЭ зависят от сроков начала поставки мощности отдельными строящимися или модернизируемыми генерирующими объектами в течение года; объемы покупки по ДВР – от включения (исключения) в число «вынужденных» генераторов станций в установленном порядке; объемы покупки по СДМ – от графиков поставки по заключенным договорам; объемы покупки на КОМ, определяемые по остаточному принципу, – от динамики объемов поставки по иным механизмам торговли мощностью.

По итогам 2020 года средневзвешенная цена покупки мощности на оптовом рынке сложилась на уровне 225 360,83 руб./МВт, что на «+» 6 889,84 руб./МВт или 3,2 % выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки мощности на оптовом рынке достигла в феврале (283 947,57 руб./МВт), минимальное – в июне 2020 года (173 100,87 руб./МВт).

Динамика цен покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2018 по 2020 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.3.

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	Отклонение 2019/2018		2020	Отклонение 2020/2019	
				ед.	%		ед.	%
Покупка	руб./МВт	231 289,67	218 471,00	-12 818,67	-5,5	225 360,83	6 889,84	3,2
в том числе								
РД	руб./МВт	70 028,87	64 624,66	-5 404,20	-7,7	64 386,18	-238,48	-0,4
ДПМ	руб./МВт	1 284 440,75	1 320 331,39	35 890,64	2,8	1 491 483,85	171 152,45	13,0
ДПМ ВИЭ	руб./МВт	2 717 474,69	2 745 256,95	27 782,26	1,0	2 604 148,76	-141 108,18	-5,1
ДВР	руб./МВт	321 627,03	313 709,88	-7 917,15	-2,5	244 055,74	-69 654,14	-
КОМ	руб./МВт	222 662,62	235 322,46	12 659,84	5,7	234 286,22	-1 036,24	-0,4
СДМ	руб./МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на мощность в рамках РД в 2020 году сложилась на уровне 64 386,18 руб./МВт, незначительно снизившись относительно прошлого года на «-» 238,48 руб./МВт или 0,4 %. Несмотря на увеличение уровня индикативных цен на мощность, начиная со 2-го полугодия 2020 года, в соответствии с приказом ФАС от 17 декабря 2019 г. № 1685/19 (156 393,06 руб./МВт – 1-ое полугодие; 166 230,18 руб./МВт – 2-ое полугодие), сохранение среднего тарифа на мощность по РД на уровне 2019 года обусловлено особенностями схем прикрепления по регулируемым договорам на период с января по март 2020 г., утвержденной на заседании

Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», состоявшемся 14 января 2020 г., и на период с апреля по декабрь 2020 г., утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», состоявшемся 25 февраля 2020 г. В схеме прикрепления по РД на 2020 г. заложен значительный «перекос» затрат в сторону стоимости электроэнергии, не противоречащий нормативным принципам формирования графиков поставки по РД.

По итогам 2020 года рост средней цены поставки мощности по ДПМ составил «+» 171 152,45 руб./МВт или 13,0 %. Рост цены покупки мощности по ДПМ связан с перераспределением (снижением) доли покупки по договорам с ценой, не превышающей 1 млн руб./МВт.

Средневзвешенная цена на мощность в рамках ДПМ ВИЭ в 2020 году сложилась на уровне 2 604 148,76 руб./МВт, снизившись относительно 2019 года на «-» 141 108,18 руб./МВт или 5,1 %. Снижение цены покупки мощности по ДПМ ВИЭ связано с перераспределением (увеличением) доли покупки по договорам с ценой, не превышающей 2,5 млн руб./МВт.

Средневзвешенный тариф покупки мощности в рамках ДВР также продемонстрировал снижение: изменение относительно 2019 года составило «-» 69 654,14 руб./МВт или 22,2 %. Снижение цены покупки мощности по ДВР связано с исключением из состава «вынужденных» генераторов Канской ТЭЦ с тарифом поставки 696 542,91 руб./МВт.

Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам, заключенным ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ, сложилась на уровне 234 286,22 руб./МВт, практически не претерпев изменений относительно 2019 года: «-» 1 036,24 руб./МВт или 0,4 %.

Цена мощности, определенная по итогам КОМ на 2020 год, снизилась относительно 2019 года на 2,1 %: с 213 704,93 руб./МВт в 2019 году до 209 201,56 руб./МВт в 2020 году (с учетом индексации). Динамика цены, складывающейся по итогам КОМ за период 2011 – 2020 годы, представлена на диаграмме:

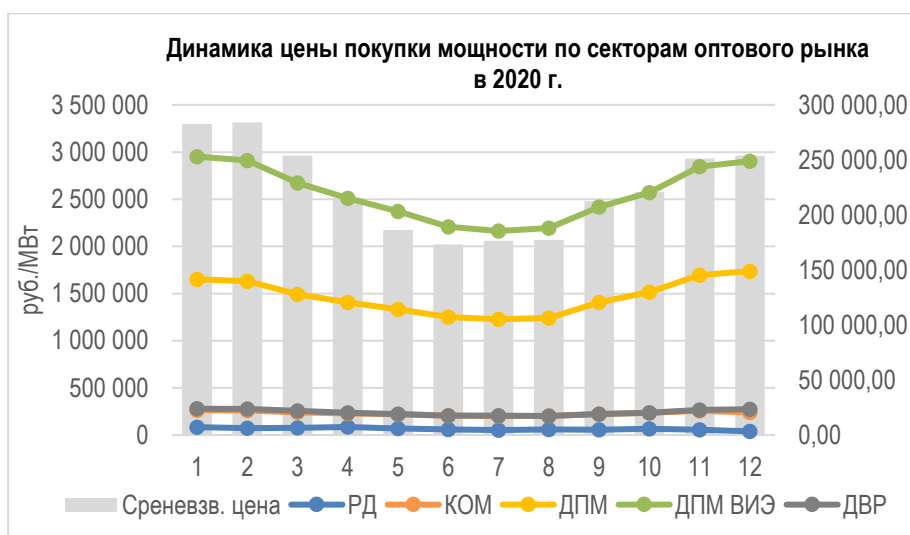
Диаграмма №3.5.2.3.



Поскольку цены покупки / продажи по договорам, заключенным по итогам КОМ, отличаются от цены, сложившейся по итогам конкурентного отбора, возникает несоответствие финансовых обязательств и требований участников рынка, т.н. стоимостной небаланс КОМ. Суммарный размер стоимостного небаланса за 2020 год, увеличивший обязательства ПАО «Красноярскэнергосбыт» на рынке мощности, составил «+» 394,24 млн руб. Для сравнения в 2019 году размер небаланса был ниже - «+» 351,14 млн руб.

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2020 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 3.5.2.4.



Динамика средневзвешенной цены покупки мощности на оптовом рынке определяется изменением цен по ДПМ и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в стоимостном выражении (82,6 %).

Динамика средневзвешенной нерегулируемой цены покупки мощности на оптовом рынке носит ярко выраженный сезонный характер в результате применения к цене коэффициентов сезонности, определяемых системным оператором в установленном порядке.

Динамика регулируемой цены покупки мощности в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной в отношении АО «АТС» и утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Финансовые расчеты за купленную электроэнергию (мощность) на оптовом рынке

ПАО «Красноярскэнергосбыт» в полной мере и в установленные сроки выполняет принятые на себя обязательства по оплате электрической энергии и мощности на оптовом рынке в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности и Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка. По итогам 2020 года уровень расчетов ПАО «Красноярскэнергосбыт» за поставленную электрическую энергию и мощность перед поставщиками оптового рынка составил 100 %. Индекс платежной дисциплины (ИПД) ПАО «Красноярскэнергосбыт», определяемый АО «ЦФР» в рамках мониторинга состояния платежной дисциплины гарантирующих поставщиков, оценивается на уровне 100 баллов.

Динамика кредиторской и дебиторской задолженности по договорам купли-продажи электроэнергии и (или) мощности на оптовом рынке за период с 2018 по 2020 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.4.

Показатель	Ед. изм.	31.12.2018	31.12.2019	Отклонение 2019/2018		31.12.2020	Отклонение 2020/2019	
				ед.	%		ед.	%
Кредиторская задолженность в том числе	тыс. руб.	1 229 330,56	1 149 846,91	-79 483,65	-6,5	1 149 050,99	-795,93	-0,1

текущая	тыс. руб. %	1 229 330,56 100,0	1 149 846,91 100,0	-79 483,65	-6,5	1 149 050,99 100,0	-795,93	-0,1
Дебиторская задолженность	тыс. руб.	5 480,42	13 287,68	7 807,25	142,5	6 668,98	-6 618,69	- 49,8
в том числе								
текущая	тыс. руб. %	5 448,35 99,4	13 187,46 99,2	7 739,12	142,0	6 658,72 99,8	-6 528,74	- 49,5

Динамика кредиторской задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии на конец финансового года определяется соотношением стоимости купленной электрической энергии и мощности в декабре отчетного года по отношению к декабрю предшествующего года; динамика дебиторской задолженности – стоимости проданной на оптовом рынке электроэнергии соответственно.

Планомерное снижение объемов просроченной дебиторской задолженности по договорам на оптовом рынке связано с заключением с АО «ЦФР» договоров уступки прав (цессии) по договорам купли-продажи электрической энергии на БР на регулярной основе. Накопленная задолженность по договорам уступки прав (цессии) по состоянию на 31.12.2020 составила 1 806,10 тыс. руб., увеличившись с 31.12.2019 на «+» 85,48 тыс. руб. или 5,0 %, прежде всего, за счет роста суммы непогашенной задолженности ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» («+» 166,69 тыс. руб. или 13,6 %), лишеного статуса субъекта оптового рынка с 01.07.2020. В отношении переуступленной задолженности проводятся мероприятия по ее взысканию в судебном порядке, ведется работа в рамках инициированных в отношении должников процедур банкротства.

Приведенные сокращения:

ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности

ГТП – группа точек поставки

РД – регулируемые договоры

РСВ – рынок на сутки вперед

БР – балансирующий рынок

СДД – свободные двусторонние договоры купли – продажи электроэнергии

СДЭМ – свободные договоры купли – продажи электроэнергии и мощности

СДМ – свободные договоры купли-продажи мощности

КОМ – конкурентный отбор мощности

ДПМ – договоры о предоставлении мощности

ДПМ ВИЭ – договоры о предоставлении мощности генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии

ДВР – договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме

МДП – максимально допустимый переток

ИПД – индекс платежной дисциплины

Раздел 4. Управление состоянием основных фондов

4.1. Ремонты

Основное энергетическое оборудование на балансе ПАО «Красноярскэнергосбыт» отсутствует.

В состав бизнес-плана на 2020 год, утвержденного Советом Директоров Общества (протокол №181 от 31.12.2019г.) заложены затраты, направленные на проведение планово-предупредительных ремонтов зданий (помещений) и автотранспорта:

Основной вид деятельности	План 2020г. (тыс.руб.)	Факт 2020г. (тыс.руб.)
здания (помещения)	29 769	26 895
автотранспорт	6 158	3 544
Дополнительные виды деятельности		
здания (помещения)	0	6
автотранспорт	1 198	496

Фактически профинансировано 30 941 тыс. руб. (без НДС), или 83,3 % от утвержденного плана. Экономия сложилась в результате проведения закупочных процедур.

Раздел 5. Экономика и финансы

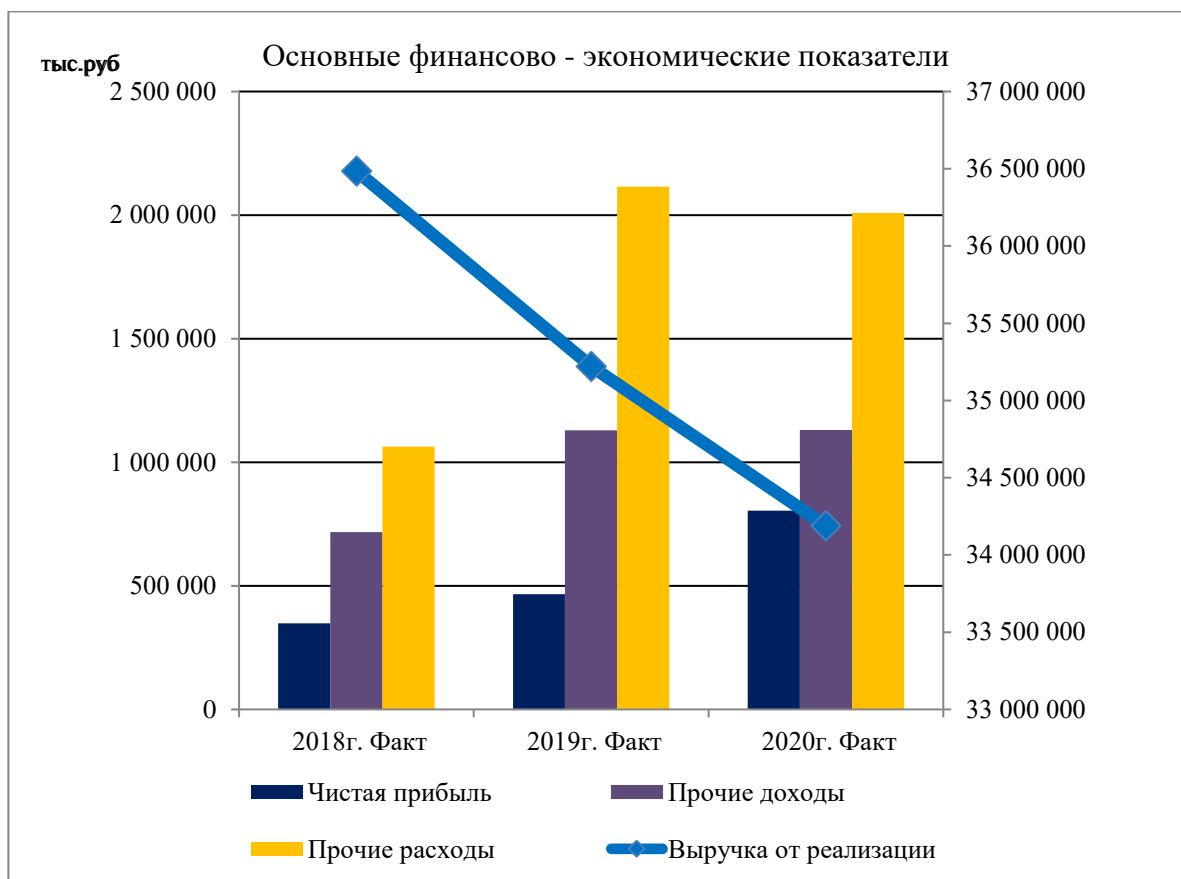
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица 5.1.1 (тыс.руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2018г.* Факт	2019г.* Факт	2020г. Факт	Темп роста, (2020/2019)
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации	36 485 696	35 220 940	34 188 910	97,07%
	в том числе: на объектах ПАО "РусГидро"	54 754	75 321	65 726	87,26%
	на внешнем рынке	36 430 942	35 145 619	34 123 184	97,09%
2.	Себестоимость	35 577 698	33 641 553	32 265 906	95,91%
3.	Прибыль/убыток от продаж	907 998	1 579 387	1 923 004	121,76%
4.	Прочие доходы	717 828	1 129 107	1 130 707	100,14%
5.	Прочие расходы	1 063 684	2 114 864	2 008 375	94,96%
6.	Прибыль до налогообложения	524 262	593 631	1 045 336	176,09%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные платежи	176 170	127 536	240 781	188,79%
8.	Чистая прибыль	348 092	466 095	804 555	172,62%

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018г., 2019г.

Диаграмма 5.1.1



Общая выручка за 2020 год снизилась на 2,9 % по сравнению с прошлым годом и составила 34 188 910 тыс. руб.

Изменение выручки обусловлено следующими факторами:

- уменьшением выручки от реализации электроэнергии на 2,1%, что обусловлено снижением объемов реализации электрической энергии, поставляемой на розничный рынок на 4,5%;
- уменьшением выручки по прочим видам деятельности на 39,8% за счет перехода потребителей на прямые договоры к ресурсоснабжающим организациям.

Себестоимость за 2020 год составила 32 265 906 тыс. руб., что ниже себестоимости 2019г. на 1 375 647тыс. руб. (на 4,1 %) за счет снижения затрат на услуги по передаче электрической энергии.

Прочие доходы в 2020 г. составили 1 130 707 тыс. руб., что выше доходов 2019 г. на 1 600 тыс. руб. (на 0,1%).

Прочие расходы в 2020г. составили 2 008 375 тыс. руб., что на 106 489 тыс. руб. (на 5,04 %) ниже расходов 2019 г. за счет снижения расходов по статье «Убытки прошлых лет, выявленные в отчётном периоде».

По итогам работы за 2020г. Обществом получена прибыль в размере 804 555 тыс. руб., что выше результата 2019 г. на 338 460тыс. руб. (72,6%).

5.2. Финансовая отчетность Общества за 2020 (отчетный) год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица № 5.2.1

Аналитический баланс ПАО «Красноярскэнергосбыт» за отчетный год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2019	На 31.12.2020	Отклонения	
			тыс. руб.	%
АКТИВЫ				
<i>Внеоборотные активы:</i>				
Нематериальные активы	7 285	4 656	-2 629	-36,1
Основные средства	655 271	652 317	-2 954	-0,5
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-
Отложенные налоговые активы	122 997	267 906	144 909	117,8
Прочие внеоборотные активы	44 244	54 759	10 515	23,8
Итого внеоборотные активы (раздел 1)	829 797	979 638	149 841	18,1
<i>Оборотные активы:</i>				
Запасы	78 251	70 652	-7 599	-9,7
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3 881	2 272	-1 609	-41,5
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность	3 389 906	2 641 957	-747 949	-22,1
Денежные средства	646 118	1 536 721	890 603	137,8
Прочие оборотные активы	100 385	118 364	17 979	17,9
Итого оборотные активы (раздел 2)	4 218 541	4 369 966	151 425	3,6
БАЛАНС	5 048 338	5 349 604	301 266	6,0
Капитал и резервы				
Уставный капитал	15 301	15 301	-	-
Добавочный капитал	128 093	128 093	-	-
Резервный капитал	765	765	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	842 959	848 900	5 941	0,7
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	-	-	-	-
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	466 095	804 555	338 460	72,6
Итого капитал и резервы (раздел 3)	1 453 213	1 797 614	344 401	23,7
Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства	-	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	40 812	19 569	-21 243	-52,1
Прочие обязательства	-	-	-	-
Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)	40 812	19 569	-21 243	-52,1
Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	-	-	-	-
Кредиторская задолженность	3 140 143	3 059 729	-80 414	-2,6
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	12 772	14 873	2 101	16,5
Оценочные обязательства	401 383	457 804	56 421	14,1
Прочие краткосрочные обязательства	15	15	-	-
Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)	3 554 313	3 532 421	-21 892	-0,6
БАЛАНС	5 048 338	5 349 604	301 266	6,0

По состоянию на 31.12.2020 активы Общества увеличились на + 301 266 тыс. руб. (или на +6%), до 5 349 604 тыс. руб., по сравнению с аналогичным показателем на 31.12.2019г. Изменение активов преимущественно связано со следующим фактором:

- увеличением остатков денежных средств.

Обязательства Общества уменьшились на – 43 135 тыс. руб. (или на – 1,2%) и составили 3 551 990 тыс. руб. Изменение обусловлено следующими факторами:

- снижением размера кредиторской задолженности.

Таблица №5.2.2.

Расчет стоимости чистых активов ПАО «Красноярскэнергосбыт», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2019	31.12.2020
АКТИВЫ		
Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	829 797	979 638
Итого по разделу II «Оборотные активы»	4 218 541	4 369 966
Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	-	-
Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	5 048 338	5 349 604
ПАССИВЫ		
Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	40 812	19 569
Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	3 554 313	3 532 421
Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества		-
Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	3 595 125	3 551 990
Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итога пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	1 453 213	1 797 614

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 1 797 614 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на + 344 401 тыс. рублей. Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Показатели	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Стоимость чистых активов	1 797 614	1 453 213	1 326 690
Размер уставного капитала	15 301	15 301	15 301
Разница	1 782 313	1 437 912	1 311 389

5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества и используются как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица 5.3.1

Показатели	2018г.* Факт	2019г.* Факт	2020г. Факт	Темп роста, (2020/2019)

1	2	3	4	5
Чистая прибыль	348 092	466 095	804 555	172,62%
ЕВИТ	907 998	1 579 387	1 923 004	121,76%
ЕВИТДА	1 003 366	1 663 788	2 001 056	120,27%

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018г., 2019г. Увеличение показателя ЕВИТДА на 20,27% в 2020 г. относительно предыдущего периода, обусловлено увеличением прибыли от продаж за счет роста доходов от энергосбытовой деятельности и оптимизации расходов.

По итогам 2020 года показатель «ЕВИТ» увеличился относительно 2019г. на 21,76%, данное увеличение обусловлено увеличением прибыли от продаж за счет роста доходов от энергосбытовой деятельности и оптимизации расходов.

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕВИТДА, ЕВИТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица 5.3.2

Показатели	2018г.* Факт	2019г.* Факт	2020г. Факт	Темп роста, (2020/2019)
1	2	3	4	5
Норма чистой прибыли, %	0,95%	1,32%	2,35%	177,83%
Норма ЕВИТ, %	2,49%	4,48%	5,62%	125,43%
Норма ЕВИТДА, %	2,75%	4,72%	5,85%	123,90%

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018г., 2019г.

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма ЕВИТДА или ЕВИТДА margin показывает эффективность операционной деятельности компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма ЕВИТ (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Показатель «Норма ЕВИТДА» по итогам 2020г. года составляет 5,85 %.

Показатели управления операционной задолженностью

Таблица 5.3.3

Показатели	2018г.* Факт	2019г.* Факт	2020г. Факт	Темп роста, (2020/2019)
1	2	3	4	5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	10,73	11,48	13,60	118,51%
Оборачиваемость дебиторской задолженности	34,02	31,80	26,91	84,61%

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	13,86	13,63	13,23	97,08%
Оборачиваемость кредиторской задолженности	26,33	26,77	27,65	103,29%

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018г., 2019г. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками.

Оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности отражает среднее число дней, необходимое для её возврата. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 5.3.4

Показатели	2018г.* Факт	2019г.* Факт	2020г. Факт	Темп роста, (2020/2019)
1	2	3	4	5
Коэффициент быстрой ликвидности	1,22	1,31	1,40	106,53%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,007	0,205	0,500	243,90%
Коэффициент Бивера	0,17	0,43	0,48	110,80%

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018г., 2019г. Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя – от 0,8 до 1,5. В течение 2018-2020гг. значение данного коэффициента в рамках норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Увеличение показателя обусловлено ростом денежных средств в 2020 году по отношению к 2019 году.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Показатели структуры капитала

Таблица 5.3.5

Показатели	2018г.* Факт	2019г.* Факт	2020г. Факт	Темп роста, (2020/2019)
1	2	3	4	5
Коэффициент автономии	0,27	0,29	0,34	116,73%
Соотношение заемного и собственного капитала	2,72	2,47	1,98	79,87%

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018г., 2019г. Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Показатели доходности капитала

Таблица 5.3.6

Показатели	2018г.* Факт	2019г.* Факт	2020г. Факт	Темп роста, (2020/2019)
1	2	3	4	5
ROA, %	7,63%	9,80%	15,48%	157,85%
ROE, %	25,85%	33,53%	49,50%	147,61%

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018г., 2019г. К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Увеличение показателя ROA в 2020 году обусловлен увеличением чистой прибыли.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равен отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

Показатели долговой нагрузки

Таблица 5.3.7

Показатели	2018г.* Факт	2019г.* Факт	2020г. Факт	Темп роста, (2020/2019)
1	2	3	4	5
Долг, тыс.руб.	268 930	0	0	-
Процентные расходы, тыс.руб.	37 880	29 083	0	- 100%
Коэффициент долговой нагрузки	0,3	-	-	-

Коэффициент покрытия процентных расходов	26,5	57,2	-	-
--	------	------	---	---

* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018г., 2019г. Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества. На горизонте анализируемого периода долговая нагрузка Общества либо не представляется, либо отражает минимальные значения, что подтверждает надежную финансовую позицию Общества и практически отсутствие зависимости от заемных средств.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества. На горизонте анализируемого периода процентные расходы Общества возникают в связи с привлечением краткосрочных займов, при этом коэффициент покрытия процентных расходов находится на высоких уровнях, что подтверждает устойчивую финансовую позицию Общества и отражает минимальные риски при выполнении своих кредитных обязательств. На конец отчетного периода расчет коэффициента покрытия процентных расходов не приводится, так как в 2020 году у Общества отсутствуют заимствования и процентные расходы на их обслуживание.

5.4. Анализ дебиторской задолженности.

Таблица 5.4.1.

№ п/п	Наименование показателя	2018 г. Факт	2019 г. Факт	2020г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе	-	-	-	-
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	3 974 166	3 389 906	2 641 957	77,9
2.1	Покупатели и заказчики	3 820 554	3 308 050	2 397 316	72,5
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные	11 902	8 832	165 926	1 878,7
2.6	Прочие дебиторы	141 710	73 024	78 715	107,8

По состоянию на 31.12.2020 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) отсутствует, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 2 641 957 тыс. рублей. По сравнению с 2019 годом краткосрочная задолженность в целом уменьшилась на - 22,1% (или на 747 949 тыс. рублей), в основном за счет снижения статьи «Покупатели и заказчики» на 910 734 тыс. руб., или на - 27,5 %.

5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица 5.5.1.

№ п/п	Наименование показателя	2018 г. Факт	2019 г. Факт	2020 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	268 930	-	-	-
2.	Кредиторская задолженность	3 060 145	3 140 143	3 059 729	97,44
2.1.	поставщики и подрядчики	2 204 287	2 084 015	1 950 808	93,6
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	35 826	32 516	28 543	87,8
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	17 501	16 110	16 941	105,2
2.6.	По налогам и сборам	200 213	321 933	306 228	95,1
2.7.	Авансы полученные	571 813	604 856	710 311	117,4
2.8.	Прочие кредиторы	30 505	80 713	46 898	58,1
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	17 324	12 772	14 873	116,5
4.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
5.	Резервы предстоящих расходов	152 046	401 383	457 804	114,1
6.	Прочие краткосрочные обязательства	15	15	15	100,0

По состоянию на 31.12.2020 краткосрочные обязательства составили 3 532 421 тыс. рублей.

По сравнению с 2019 годом краткосрочные обязательства в целом уменьшились на 0,6 % (или на -21 892 тыс. рублей), в основном за счет снижения по статье «Поставщики и подрядчики» на -133 207 тыс. руб. или на -6,4%.

5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики.

Дивидендная политика Общества – это комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, а также по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

Таблица 5.6.1. Размер начисленных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год).

Дивиденды	2018 г. (дивиденды по итогам 2017г.)	2019 г. (дивиденды по итогам 2018г.)	2020 г. (дивиденды по итогам 2019г.)
Всего, в том числе:	388 038	348 092	464 002
на обыкновенные акции	302 322	271 200	361 505

на привилегированные акции	85 716	76 892	102 497
----------------------------	--------	--------	---------

Годовым общим собранием акционеров, состоявшемся 22.06.2018 года, принято решение о выплате дивидендов по акциям ПАО «Красноярскэнергосбыт» по результатам работы за 2017 год.

Годовым общим собранием акционеров, состоявшемся 25.06.2019 года, принято решение о выплате дивидендов по акциям ПАО «Красноярскэнергосбыт» по результатам работы за 2018 год.

Годовым общим собранием акционеров, состоявшемся 02.06.2020 года, принято решение о выплате дивидендов по акциям ПАО «Красноярскэнергосбыт» по результатам работы за 2019 год.

Таблица 5.6.2. Размер выплаченных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов в отчетном периоде.

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	2019 год
Общий размер объявленных дивидендов (Сумма начисленных дивидендов):	464 002 019,21 руб.
Сумма к выплате по доходной ведомости, руб.	464 002 019,21 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,6065124464 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров до 01 июля 2020г. Другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам до 21 июля 2020г.
Общий размер выплаченных дивидендов	463 875 517,70 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

Раздел 6. Инвестиции

6.1. Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность Общества направлена на реализацию задач по развитию энергосбытовой деятельности, выполнение требований Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» от 27.12.2018 № 522-ФЗ в части обеспечения коммерческого учета в многоквартирных домах, повышение качества обслуживания потребителей. я.

Общий объем освоения инвестиционной программы за 2020 год составил 82,48 млн. руб. Общий объем финансирования за 2020 год составил 106,25 млн. руб. Финансирование инвестиционной программы ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществлялось за счет собственных источников (амортизация – 78,05 млн. руб., возмещаемый НДС –

16,19 млн. руб., прибыль прошлых лет – 2,58 млн. руб., неиспользованная амортизация прошлых лет – 5,62 млн. руб., прочие собственные источники – 3,8 млн. руб.).
Данные по освоению капитальных вложений за последние три года представлены в таблице № 6.1.1 и на рисунке 6.1.1.

Таблица № 6.1.1 Динамика капитальных вложений за 2018-2020гг.

№	Показатели	2018		2019		2020	
		млн.руб.	%	млн.руб.	%*	млн.руб.	%*
	Капитальные вложения всего (без НДС)	89,83	100,00	86,41	100,00	82,48	100,00
1	Техническое перевооружение и реконструкция	60,09	66,89	45,84	53,04	21,83	26,47
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	0,03	0,04	5,30	6,13	0,00	0,00
3	Приобретение объектов основных средств Инвестиции в нематериальные активы	29,71	33,07	35,27	40,82	60,65	73,53

* - % к структуре ИП

Рисунок № 6.1.1 Динамика капитальных вложений за 2018-2020гг.

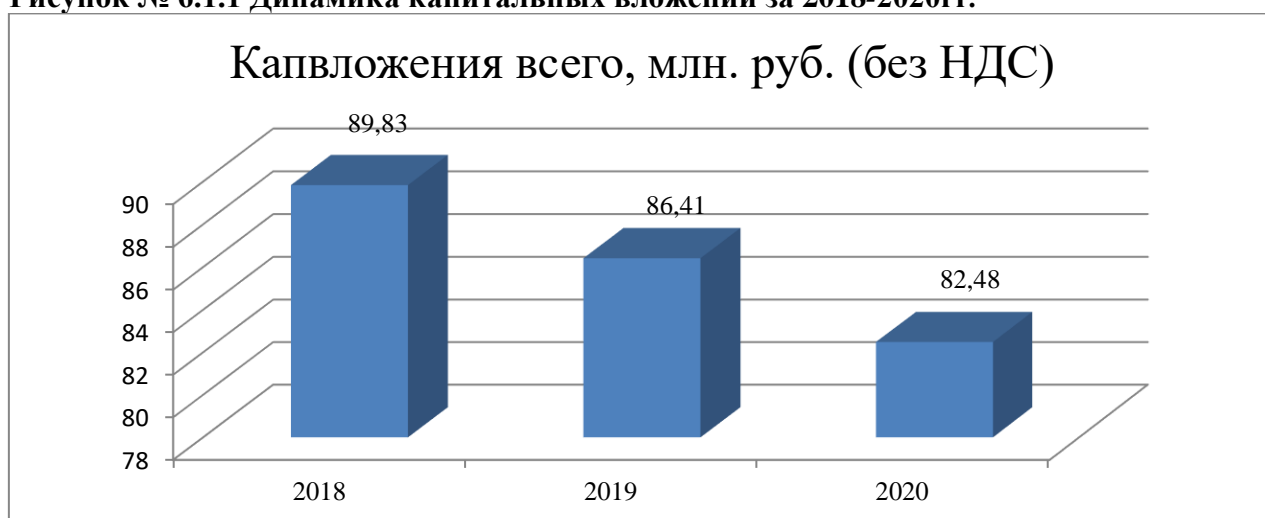


Таблица № 6.1.2 Источники финансирования инвестиционной программы в 2020 году.

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования, млн.руб.		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование инвестиционной программы	Амортизация	106,27	78,05	-26,55%
	Прибыль прошлых лет	0,00	2,58	-
	НДС к возмещению	59,45	16,19	-72,77%

Чистая прибыль текущего года	191,00	0,00	-19,10%
Неиспользованная амортизация прошлых лет	0,00	5,62	0,56%
Прочие собственные источники	0,00	3,81	0,38%
Итого	356,72	106,25	-25,05%

Рисунок № 6.1.2 Объем финансирования млн. руб., факт 2020 года



Таблица № 6.1.3 Структура капиталовложений по направлениям

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2020 году, млн.руб.		
	План*	факт	отклонения, %
1. Техническое перевооружение и реконструкция	66,00	31,85	-51,74%
2. Новое строительство и расширение действующих мероприятий	0,00	0,00	-
3. Приобретение объектов основных средств	290,71	65,57	-77,44%
Приобретение нежилого помещения г. Зеленогорск, ул. Ленина, д.35, пом. 42	0,00	5,30	-
г. Минусинск, ул. Ванеева, 10, пом. 91 В	0,00	8,00	-
Приобретение вычислительной и оргтехники	4,20	3,95	-6,10%
Приобретение коммутационного оборудования	6,95	0,00	-100,00%

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2020 году, млн.руб.		
	План*	факт	отклонения, %
Приобретение оборудования печати	3,33	3,14	-5,87%
Приобретение программно-аппаратного комплекса VoIP телефонии	1,53	0,91	-40,06%
Приобретение программно-аппаратного комплекса видеонаблюдения	9,09	7,20	-20,77%
Приобретение серверного оборудования	8,16	8,08	-1,00%
Создание системы электронных очередей	6,98	0,00	-100,00%
Приобретение автомобилей марки Renault Logan	3,70	3,22	-13,03%
Приобретение автомобилей марки Renault Duster	3,61	3,26	-9,64%
Приобретение автомобилей марки ГАЗ 22171	1,05	0,00	-100,00%
Приобретение и установка климатической техники	0,39	0,41	3,22%
Приобретение автомобилей повышенной комфортности	1,72	1,67	-2,49%
Приобретение и установка интеллектуальной системы учета	240,00	20,43	-91,49%
4.Инвестиции в нематериальные активы	0,00	8,83	-
Внедрение программного комплекса расчетов за электроэнергию и мощность на розничном рынке с ФЛ	0,00	8,58	-
Редизайн ВЭБ-сайта	0,00	0,25	-
ИТОГО:	356,72	106,25	-70,21%

*-плановые данные указаны в соответствии с Бизнес-планом

Фактическое финансирование инвестиционной программы по итогам 2020 года составило 106,25 млн. руб., что на 250,47 млн. руб. ниже плана на 250,47 млн. руб. (в т.ч. НДС).

Отклонение от плана обусловлено:

- переносом срока выполнения работ по внедрению программного комплекса расчетов за э/э и мощность на розничном рынке для физических лиц на 2021г.;
- переносом срока оплаты за приобретенное помещение ЦОК в г. Зеленогорске с 2019 на 2020 год в связи с длительными регистрационными процедурами;
- переносом срока оплаты за приобретение помещения в Минусинске с 2019г. на 2020г.;
- сдвижкой графика реализации проекта создания интеллектуальной системы учета (ИСУ) (приостановка подведения результатов конкурсных процедур на приобретаемое оборудование и проведение анализа соответствия предложений

участников конкурсных процедур техническим характеристикам, указанным в Постановлении Правительства Российской Федерации №890 от 19.06.2020 г.);

- экономией по закупочным процедурам.

Раздел 7. Инновации

7.1. Инновации

Инновационная деятельность в 2020 году Обществом не осуществлялась.

Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

8.1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития ПАО «Красноярскэнергосбыт» за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

8.1.1. СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ

Списочная численность персонала ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2020 г. составила 1 251 человек и по сравнению с началом года снизилась на 152 человека. Из списочной численности персонала 67,71% женщин, 32,29% мужчин

Снижение списочной численности Общества обусловлено естественными организационно-штатными изменениями. В 2020 г. произошло сокращение численности персонала в связи с переходом многоквартирных жилых домов, находившихся в управлении ПАО «Красноярскэнергосбыт», в управление иных компаний, а также в связи с централизацией функций.

Структура персонала по категориям

Категории	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	148	10,05	131	9,33	116	9,27
Специалисты	607	41,21	631	44,98	622	49,72
Служащие	97	6,59	97	6,91	98	7,83
Рабочие	621	42,15	544	38,78	415	33,18
Всего	1473	100	1403	100	1251	100

Структура персонала по категориям 2020 год, %



В структуре персонала по категориям за последние три года произошло: снижение численности руководителей – на 32 чел. (21,63%), увеличение численности специалистов – на 15 чел. (2,47%), снижение численности рабочих – на 206 чел. (33,18%). Снижение численности рабочих вызвано переходом многоквартирных жилых домов, находившихся в управлении ПАО «Красноярскэнергосбыт», в управление иных компаний, а также в связи с централизацией функций.

8.1.2. ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2018 года по 2020 год произошло снижение числа работников Общества в возрастных категориях до 30 лет на 22 чел. (14,77%), от 30 до 50 лет на 127 чел. (12,87%), старше 50 лет на 73 чел. (21,67%). Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2020 года составляет 41 год.

Возраст	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	149	10,12	152	10,83	127	10,15
От 30 до 50 лет	987	67,0	941	67,07	860	68,75
Старше 50 лет	337	22,88	310	22,10	264	21,10
в том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	128	8,69	111	7,91	81	6,47
Всего	1473	100	1403	100	1251	100
Средний возраст	41		41		41	

В Обществе работает 81 пенсионеров, что составляет 6,47 % от общей численности. По сравнению с 2019 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 21,63%.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе производится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов: проводятся мероприятия по прохождению практики студентами профильных ВУЗов: ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»: политехнический институт (кафедра «Электротехнические комплексы и системы»), институт управления бизнес-процессами и экономики (кафедра «Экономика и

организация предприятий энергетического и транспортного комплексов»); ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева» (кафедра «Информационная безопасность», «Менеджмент», «Техническая эксплуатация и обслуживание электротехнического и электромеханического оборудования»).

В Обществе выполняются мероприятия по работе с кадровым резервом (среди работников) на руководящие должности.

8.1.3. КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	839	56,96	851	60,65	830	66,35
Среднее профессиональное	430	29,19	388	27,66	328	26,22
Среднее общее	196	13,31	154	10,98	87	6,95
Начальное и основное общее	8	0,54	10	0,71	6	0,48
Всего	1473	100	1403	100	1251	100

Персонал ПАО «Красноярскэнергосбыт» характеризуется высоким образовательным уровнем: 66,35% работников имеют высшее образование, 3,68% - два и более высших образования.

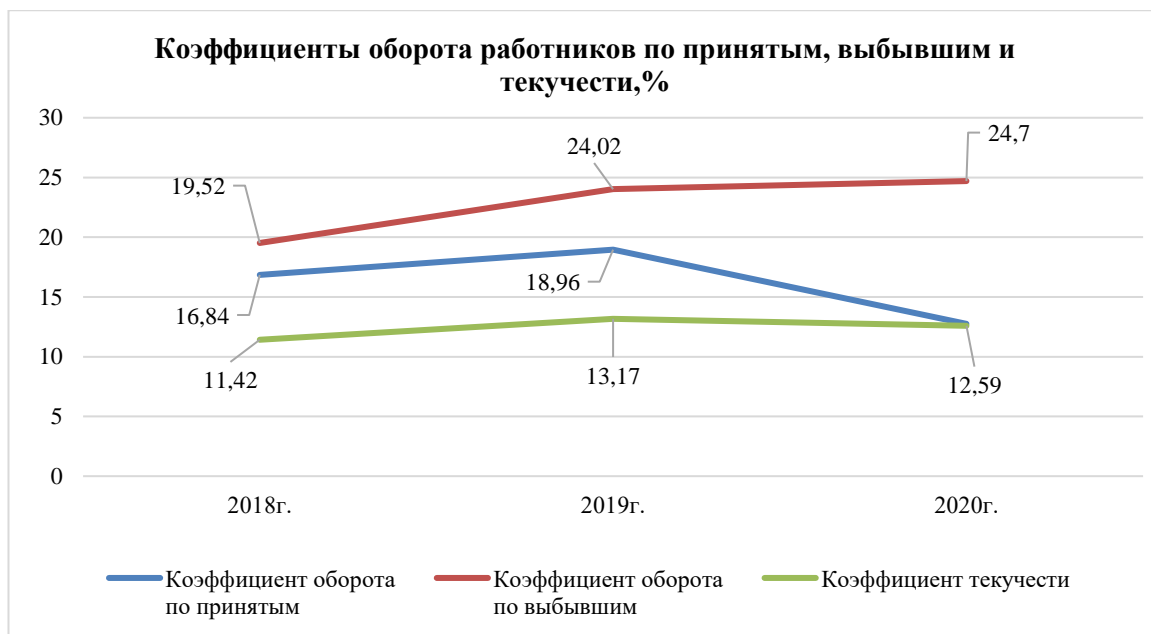
Высокий уровень образования персонала обусловлен стратегией и корпоративной политикой ПАО «Красноярскэнергосбыт», основными направлениями которой являются качественный подбор персонала, эффективное использование профессиональных и деловых навыков работников, профессиональное развитие персонала. Широко используются корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени). Корпоративное обучение направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании. Работники активно принимают участие в обучении, организованным Филиалом ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики».

Ежегодно работники проходят обучение в учебных центрах с целью получения как обязательного обучения (в рамках законодательства), так и с целью повышения квалификации, профессиональной переподготовки, в частности, в 2020 году 210 работников прошли обучение в учебных центрах.

Работники, не имеющие высшего (среднего) профессионального образования проходят обучения в учебных заведениях. По состоянию на 31.12.2019 15 человек обучаются в профильных ВУЗах с сохранением льгот и гарантий во время обучения (дополнительный оплачиваемый отпуск с сохранением среднего заработка).

8.1.4. ДАННЫЕ ПО ДВИЖЕНИЮ ПЕРСОНАЛА

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 12,75%, по выбывшим 24,70%. Коэффициент текучести персонала за период 2020 года снизился в сравнении с аналогичным периодом 2019 г. на 0,58% и составляет 12,59%.



Основные причины увольнения работников: истечение срока действия трудового договора – 37 чел. (прием работников на период временного отсутствия основного работника); сокращение численности или штата – 80 чел.; собственное желание – 188 чел. Основными причинами увольнения по собственному желанию являются: высокая напряженность, ответственность и интенсивность труда (60 чел.), низкая оплата труда (46 чел.).

С целью сохранения и развития кадрового потенциала в Обществе разрабатываются локальные нормативные акты, направленные на поддержание конкурентной заработной платы; реализуются мероприятия по обеспечению защиты интересов работников в области здравоохранения (страхование от несчастных случаев, добровольное медицинское страхование, обязательные медицинские обследования, санаторно-курортное оздоровление работников) и различных видов материальной поддержки, в том числе в области дополнительного негосударственного пенсионного обеспечения.

Так же активно реализуются мероприятия по развитию корпоративной культуры в Обществе: проведение различных спортивных мероприятий, торжественных мероприятий с вручением наград особо отличившимся работникам, работники активно принимают участие в благотворительных акциях.

8.2. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА РАБОТНИКОВ

№	Показатель	2018	2019	2020
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	880 497,2	902 362,7	888 111,6
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	51 709	54 412	58 229

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 0,9 %, в том числе:

- 2019 год к 2018 году – (+2,5) %

- 2020 год к 2019 году – (-1,6) %

Это связано с индексацией должностных окладов (тарифных ставок), составившей в 2018-2020 годах 7,3%, и снижением численности персонала в 2020 году в связи с сокращением деятельности по оказанию жилищно-коммунальных услуг.

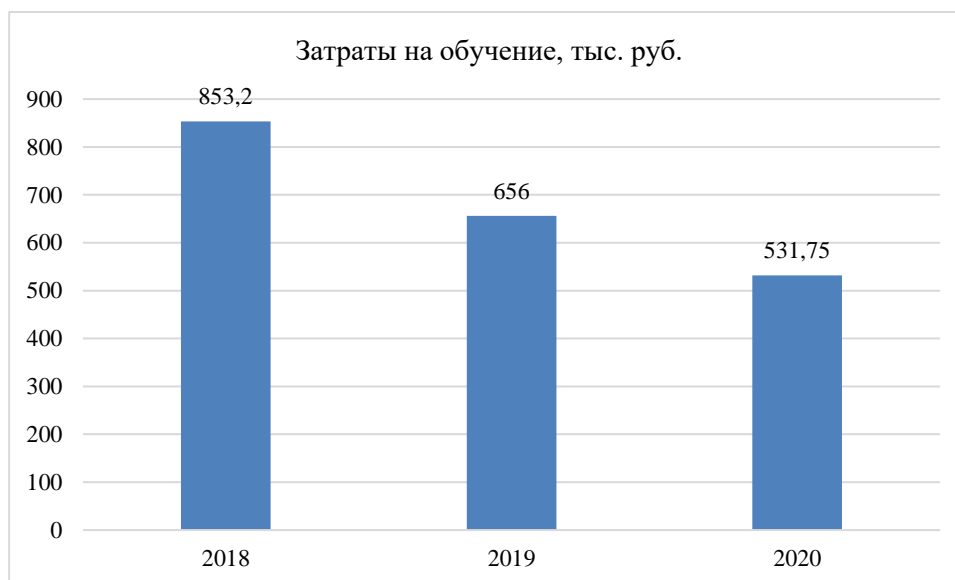
Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 7 % и в 2-3 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

8.3. РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

8.3.1. Реализация программ обучения работников

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия в 2018-2020 годах представлены на гистограмме 8.3.



8.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

В 2020 году обучение работников осуществлялось согласно плану. В рамках плана работники прошли, как обязательное обучение (в рамках законодательства), так и повышение квалификации, профессиональную переподготовку 283 работника: 3 – прошли профессиональную подготовку, 22 – приняли участие в семинарах, конференциях, форумах.

РУКОВОДИТЕЛИ			
№ пп.	Направления обучения	Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.

1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирурующих органов		125	76,06
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	16	203,895
		2.3. Корпоративные сервисы	1	18,675
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	1	2,3
Итого			143	300,93
<u>СПЕЦИАЛИСТЫ</u>				
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		35	41,89
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	5	64,71
		2.3. Корпоративные сервисы	1	38,6
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	1	49,0
Итого			42	194,2
<u>РАБОЧИЕ</u>				
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		98	36,62
Итого			98	36,62
ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах			283	531,75
ОБЩИЙ ИТОГ			283	531,75

Широко использовались корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени).

Корпоративное обучение в основном было направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании.

Работники, состоящие в кадровом резерве (21 резервист) успешно прошли дистанционное обучение по программе «Набор курсов по развитию личных навыков (soft-skills)» в системе дистанционного обучения Корпоративного Университета Гидроэнергетики ПАО «РусГидро»

8.4. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2019 - 2021 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

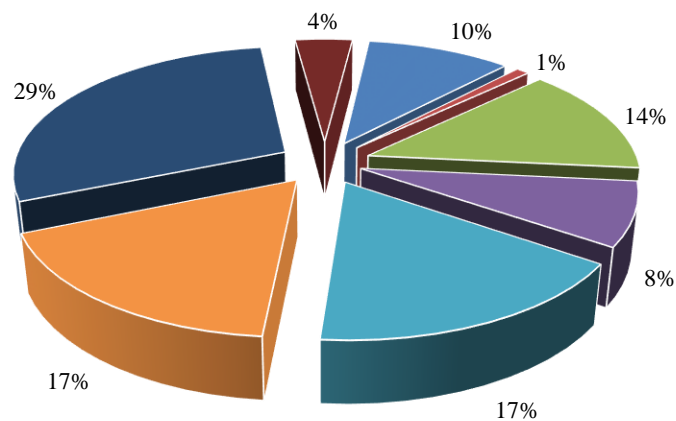
В коллективном договоре ПАО «Красноярскэнергосбыт» отражены вопросы улучшения условий труда, социальной поддержки работников, оплаты труда и другие вопросы, с учетом региональных особенностей места нахождения структурных подразделений Общества.

8.4.1. Социальные расходы Общества

	2018, тыс.руб.	2019, тыс.руб.	2020, тыс.руб.
Социальные расходы	20 888,11	23 723,63	22 176,93
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (раздел 8.2.)	4148,7	4226,5	2910,0

Перечень и размеры льгот за 2018-2020 годы носят стабильный характер (неизменны), предоставляются персоналу в полном объеме. Снижение объема социальных расходов связано со снижением численности персонала, а также востребованностью тех или иных льгот и гарантий.

Структура социальных расходов в 2020 году показана на Диаграмме.



- Единоновременное вознаграждение, в том числе к праздникам
- Компенсация расходов на оплату стоимости проезда к месту использования отпуска и обратно
- Материальная помощь работника и членам их семей (в случае смерти близких родственников, рождении ребенка, регистрации брака впервые, в случае пожаров)
- Стоимость подарков и билетов детям работников
- Расходы на неработающих пенсионеров
- Расходы на корп.мероприятия (культурные, спортивные)
- Выходное пособие
- Прочее

В 2020 году 159 работников были награждены ведомственными и корпоративными наградами (в том числе в связи с профессиональным праздником День Энергетика, в связи с юбилейной датой Общества – 112 работников, 47 победителей Спартакиады); 84 работника получили материальную помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака (впервые), в связи со смертью близкого родственника, а также в связи с утерей имущества и необходимостью дорогостоящего лечения.

Общество приобретено более 960 новогодних подарков для детей работников в возрасте до 14 лет.

В соответствии с Коллективным договором Общество, совместно с первичной профсоюзной организацией «Красноярскэнергосбыт» КрасКо ВЭП проводит постоянную работу по поддержке пенсионеров, работавших в Обществе непосредственно перед выходом на пенсию не менее 7 лет. За отчетный период материальную помощь получили 514 пенсионеров.

8.4.2. Добровольное медицинское страхование

ПАО «Красноярскэнергосбыт» уделяет особое внимание дополнительному медицинскому страхованию работников. В 2020 году был заключен договор добровольного медицинского страхования между ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «СОГАЗ». В рамках программы добровольного медицинского страхования оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию, стационарному лечению, профилактике и лечению клещевого энцефалита (работники, относящиеся к

категории «рабочие», «специалисты», которые в рамках выполнения своих должностных обязанностей подвержены высокому риску заражения болезнями, передающимися при укусе клеща).

С целью оказания медицинских услуг работникам, находящимся удаленно от крупных районных центров, городов и не имеющих возможность пройти высококвалифицированное медицинское обследование по месту жительства, Общество организует выездное медицинское обследование по месту проживания работника. В рамках выездного медицинского обследования работники могут пройти консультации врачей, лабораторные и инструментальные исследования.

8.4.3. Негосударственное пенсионное обеспечение

С 2006 года в ПАО «Красноярскэнергосбыт» реализуется Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников. Программа НПО работников предусматривает формирование будущих пенсионных накоплений по Паритетному плану за счет солидарного финансирования работника и Общества, по корпоративному плану - за счет средств Общества. В 2020 году число участников программы НПО составило 174 чел.

8.4.4 Социальное партнерство

Социальное партнерство в организации – важная составляющая, оказывающая влияние на эффективную работу компании и каждого ее сотрудника.

Порядка 97% работников являются членами Первичной профсоюзной организации «Красноярскэнергосбыт» КрасКо ВЭП, являющейся полномочным представителем работников общества в социальном партнерстве. Социальные партнеры выстраивают диалог в рамках устоявшегося и проверенного формата, реализовывают намеченные мероприятия и поставленные задачи, принимают меры по сохранению социальной стабильности в трудовых коллективах и укреплению трудовой дисциплины, обеспечивают гарантии трудовых прав работников, в целях социального благополучия работников, надежной работы и повышения экономического состояния компании.

В 2020 году социальные партнеры реализовали совместно следующие мероприятия:

- Разработка и утверждение локальных нормативных актов, содержащих нормы трудового права
- Проведение разъяснительной работы среди работников по соблюдению трудовой дисциплины, норм охраны труда
- Предоставление правовой помощи работникам по вопросам занятости, охраны труда, трудового законодательства, информирование о содержании коллективного договора и других локально-нормативных актов
- Проведение культурных и спортивных мероприятий для работников и членов их семей
- Проведение мероприятий для неработающих пенсионеров, участников ВОВ, труженников тыла

8.4.5. Корпоративные мероприятия

В 2020 году проведены мероприятия, посвященные 23 февраля, 8 марта, 9 мая, Дню Энергетика, а также многочисленные конкурсы, внутрикорпоративные мероприятия, в которых приняли участие все работники Общества.

Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В целях обеспечения соблюдения требований охраны труда и осуществления контроля за их выполнением в ПАО «Красноярскэнергосбыт» в составе отдела административно-хозяйственного обеспечения имеется группа охраны труда, в Шарыповском и Канском межрайонных отделениях - специалисты по охране труда 2 категории. Также в каждом межрайонном отделении (Ачинском МРО, Заозерновском МРО, Кодинском МРО, Лесосибирском МРО, Минусинском МРО, Пригородном МРО) назначены лица, ответственные за осуществление работ по охране труда.

Разработаны и введены в действие локальные нормативные акты по обеспечению охраны труда (положение о системе управления охраной труда (СУОТ), политика в области охраны труда, порядок обеспечения работников СИЗ, нормы выдачи СИЗ, смывающих и обезвреживающих средств, программа производственного контроля, программа вводного инструктажа, программы обучения по охране труда и оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, программы проведения инструктажей по охране труда и т.д.)

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» организовано проведение обязательных медицинских осмотров (обследований) работников, которые являются одной из мер, направленных на снижение производственного травматизма и профилактику профессиональной заболеваемости, позволяющих оценить возможности работника выполнять профессиональные функции без ущерба для здоровья, своевременно выявлять начальные признаки профзаболеваний и предупреждать их развитие. В 2020 году 230 работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» прошли обязательный периодический медицинский осмотр (обследование) в медицинских учреждениях, имеющих соответствующую лицензию.

Затраты на проведение предварительных, периодических, предрейсовых, медицинских осмотров работников в 2020 году составили 1,27 млн. рублей.

Для немедленной организации первой помощи пострадавшим при несчастном случае на производстве все производственные и административные помещения укомплектованы аптечками для оказания первой помощи.

С целью обеспечения помещения для оказания первой помощи работникам на территории ПАО «Красноярскэнергосбыт» организован здравпункт. Затраты связанные с содержанием помещения здравпункта и инвентаря в 2020 году составили 8,96 тыс. руб.

Важнейшим социальным вопросом, закрепленным Трудовым кодексом РФ, является обеспечение работников спецодеждой, специальной обувью и средствами индивидуальной защиты (СИЗ) за счет средств работодателя. ПАО «Красноярскэнергосбыт» обеспечивает 543 работников сертифицированной специальной одеждой с фирменной символикой, специальной обувью и др. СИЗ в соответствии с типовыми нормами.

Затраты ПАО «Красноярскэнергосбыт» на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты в 2020 году составили 5,51 млн. рублей. Из них затраты на обеспечение работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты (в соответствии с типовыми нормами) – 1,86 млн. руб., затраты на обеспечение работников средствами защиты (средства защиты для работы в электроустановках, ручной изолирующий инструмент, защитные ограждения, знаки безопасности) – 95,06 тыс. руб., затраты на мероприятия по профилактике новой коронавирусной инфекции COVID-19 – 3,43 млн. руб.

На работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, работникам бесплатно выдаются смывающие и (или) обезвреживающие средства. Затраты на обеспечение работников мылом, смывающими, обезвреживающими средствами,

средствами для защиты кожи при негативном влиянии окружающей среды составили 58,5 тыс. руб.

С целью оценки условий труда на рабочих местах и выявления вредных и (или) опасных производственных факторов в 2020 году проведены лабораторные исследования и испытания факторов производственной среды на рабочих местах (производственный контроль).

Затраты на проведение производственного контроля в 2020 году составили 414,9 тыс. рублей.

В 2020 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 730 рабочих местах межрайонных отделений проведена специальная оценка условий труда (1 раз в 5 лет), а также на 75 рабочих местах внеплановая специальная оценка условий труда (вновь организованные рабочие места, рабочие места, в связи с заменой оборудования (автомобили), рабочие места, в связи с изменениями организационной структуры). По результатам проведения специальной оценки условий труда на рабочих местах работников межрайонных отделений разработан план мероприятий по улучшению условий и охраны труда.

Затраты на проведение специальной оценки условий труда рабочих мест межрайонных отделений в 2020 году составили 293,6 тыс. рублей.

Затраты на проведение внеплановой специальной оценки условий труда в 2020 году составили 75,0 тыс. рублей.

По результатам проведения специальной оценки условий труда рабочих мест межрайонных отделений 12 рабочих мест признаны рабочими местами с вредными условиями труда (класс 3.1 и 3.2).

Работникам, занятым на работах с вредными условиями труда установлены гарантии и компенсации (повышенная оплата труда, дополнительный отпуск, досрочное назначение страховой пенсии).

Начисления к тарифным ставкам, должностным окладам, сдельным окладам, сдельным расценкам компенсирующего характера работникам, занятым на работах с вредными условиями труда за 2020 год составили 90,3 тыс. руб. Затраты на оплату дополнительного отпуска работникам, занятым на работах с вредными условиями труда за 2020 год составили 49,3 тыс. руб.

Обучение по охране труда руководителей и специалистов проводится в специализированных обучающих организациях с периодичностью 1 раз в 3 года. Затраты на обучение составили 77,94 тыс. руб.

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» обучение по охране труда и проверка знаний работников, а также обучение и проверка знаний оказанию первой помощи пострадавшим на производстве проводится по разработанным программам обучения по охране труда с помощью подсистемы «Обучение и проверка знаний персонала ПАО «Красноярскэнергосбыт» в программе 1С. Подсистема предназначена для планирования и организации процесса обучения и проверки знаний работников ПАО «Красноярскэнергосбыт».

В отчетном периоде в 2020 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» несчастных случаев и профессиональных заболеваний нет.

Обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний является одной из социальных гарантий, обеспечивающих защиту права работников на компенсацию причиненного вреда здоровью. Затраты на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний составили 2,75 млн. рублей.

Противопожарные мероприятия в ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2020 году проводились в рамках выполнения Плана основных мероприятий по вопросам гражданской обороны предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в 2020 году.

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» были проведены следующие мероприятия:

- вводный и первичный инструктажи на рабочем месте со 100% вновь принятых работников;
- повторный инструктаж по пожарной безопасности со 100% работников;
- 24 (двадцать четыре) плановых объектовых тренировки по теме «Действия работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» при возникновении пожара в административном здании», одна внеплановая тренировка по теме: «Действия работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» при возникновении пожара в административном здании Кюдинского МРО». В рамках тренировок проводились практические занятия по пользованию первичными средствами пожаротушения со всеми участниками тренировок;
- аудит пожарной безопасности в виде независимой оценки пожарных рисков на три здания Лесосибирского МРО и административного здания ПАО «Красноярскэнергосбыт» в г. Красноярске по адресу ул. Дубровинского, 43;
- техническое обслуживание и перезарядка 151 (сто пятьдесят одного) огнетушителя;
- ежемесячные проверки состояния охранно-пожарной сигнализации в зданиях и сооружениях ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- реконструкция охранно-пожарной сигнализации на 4 (четырёх) объектах ПАО «Красноярскэнергосбыт» (в г. Красноярске: административное здание ул. Дубровинского, 43 (подвал), ул. Дубровинского, 43 (гараж), ул. Павлова, 1, стр.2, пом. 199 (Абонентский участок №3); в Минусинском МРО г. Минусинск, ул. Ванеева, 10 (ЦОК))
- разработаны 6 (шесть) планов эвакуации при пожаре на здания и помещения ПАО «Красноярскэнергосбыт» и страховой фонд документации на административное здание ПАО «Красноярскэнергосбыт» по адресу ул. Дубровинского, 43, как объект массового скопления людей.

Раздел 10. Охрана окружающей среды

Экологическая деятельность Общества осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Целью экологической политики Общества является сохранение благоприятной окружающей среды и экологической безопасности.

Основопологающими принципами экологической политики Общества являются:

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации об охране окружающей среды при развитии электроэнергетики в регионе;
- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- принятие предупредительных мер по ликвидации экологических негативных воздействий;
- полное возмещение вреда, причинённого окружающей среде.

Основными задачами Общества в сфере природоохранной политики являются:

- выполнение требований природоохранного законодательства;
- предотвращение и снижение текущего негативного воздействия на окружающую среду;
- контроль выполнения мероприятий, направленных на соблюдение требований экологического законодательства, стандартов и нормативов в области охраны окружающей среды;
- формирование экологической отчетности;
- информирование и консультирование работников по вопросам экологии.

Реализация экологической политики.

Основным видом деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.

Таблица 10.1. Сведения об отходах, подлежащих захоронению и обезвреживанию

№ п/п	Наименование вида отхода	Код отхода по федеральном у классификаци он-ному каталогу отходов	Класс опаснос ти отхода	Образова ние отходов за отчетный год	Передача отходов другим организациям	
					для обезврежива ния	для захоронен ия
1	Ртутные лампы, люминесцентн ые ртутьсодержащ ие трубки, отработанные брак	4 71 101 01 52 1	I	0,428	0,428	-
2	Мусор от бытовых помещений организаций несортированн ый (исключая крупногабарит ный)	7 33 100 01 72 4	IV	185,17	-	185,17
3	Смет с территории предприятия	7 33 390 00 00 0	IV	68,388	-	68,388
4	Отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводст ва	4 05 122 02 60 5	V	14,885	-	14,885
5	Пищевые отходы кухонь и организации общественного питания несортированн ые	7 36 100 01 30 5	V	3,4		3,4
Итого:						272,271

Основная масса отходов (более 90%), которая образуется в подразделениях Общества, мало токсична и относится к наименее вредным IV и V классам опасности и составляет 272,271 тонны.

Образующиеся отходы производства и потребления передаются для дальнейшего размещения, использования или утилизации в установленном порядке лицензированным организациям, согласно заключенным договорам.

Для снижения загрязнения окружающей среды ливневыми и тальными водами осуществляется регулярная уборка прилегающих территорий.

Расходы на охрану окружающей среды

Общество выполняет нормы законодательства РФ по внесению в бюджет платежей за негативное воздействие на окружающую среду при ведении своей деятельности.

В 2020 году оплата за негативное воздействие на окружающую среду осуществлялись авансовыми платежами по расчетам предыдущего года, которые в целом составили 3 685,194 тыс. руб.

В связи с отсутствием в ПАО «Красноярскэнергосбыт» производственных мощностей (основным видом деятельности является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках) технические мероприятия по охране окружающей среды в 2020 году не разрабатывались.

Статистическая отчетность по природным ресурсам и охране окружающей среды.

Во исполнение Российского законодательства, отчетность в органы государственной статистики о деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» направляются по формам федерального государственного статистического наблюдения:

- форма № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану природы, экологических и природоресурсных платежах»;
- форма № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления».
- Форма № 2-ТП (воздух) «Сведения об охране атмосферного воздуха»

При ведении деятельности Обществом в обязательном порядке соблюдаются нормы природоохранного законодательства. В 2020 году штрафные санкции за нарушение норм и правил в сфере охраны окружающей среды не применялись.

Таблица 10.2. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, их очистка и утилизация

Код загрязняющего вещества	Загрязняющие вещества	Выбрасывается без очистки		Поступил о на очистные сооружения загрязняющих веществ - всего	Из поступивших на очистку - уловлено и обезврежено		Всего выброшено в атмосферу загрязняющих веществ за отчетный год
		всего	в том числе от организованных источников загрязнения		всего	из них утилизировано	
1	Б	2	3	4	5	6	7
0001	Всего (102+103)	15,86	14,786	6,769	6,762	-	15,867
0002	в том числе: твердые	6,785	6,576	6,769	6,762	-	6,792
0004	газообразные и жидкие (104 ÷ 109)	9,075	8,21	-	-	-	9,075

Код загрязняющего вещества	Загрязняющие вещества	Выбрасывается без очистки		Поступило на очистные сооружения загрязняющих веществ - всего	Из поступивших на очистку - уловлено и обезврежено		Всего выброшено в атмосферу загрязняющих веществ за отчетный год
		всего	в том числе от организованных источников загрязнения		всего	из них утилизировано	
0330	из них: диоксид серы	0,874	0,873	-	-	-	0,874
0337	оксид углерода	7,848	7	-	-	-	7,848
0012	оксиды азота (в пересчете на NO ₂)	0,313	0,308	-	-	-	0,313
0401	углеводороды (без летучих органических соединений)	-	-	-	-	-	-
0006	летучие органические соединения (ЛОС)	0,038	0,029	-	-	-	0,038
0005	прочие газообразные и жидкие	0,002	-	-	-	-	0,002

Таблица 10.3. Выброс в атмосферу специфических загрязняющих веществ

Код загрязняющего вещества	Загрязняющие вещества	Выброс в атмосферу специфических загрязняющих веществ за отчетный год
1	Б	2
0703	Бенз/а/пирен	-
0322	Серная кислота (по молекуле H ₂ SO ₄)	-
0410	Метан	-
0123	диЖелезо триоксид (Железа оксид) (в пересчете на железо)	0,002
0328	Углерод (Сажа)	3,599
2704	Бензин (нефтяной, малосернистый) (в пересчете на углерод)	0,038
2732	Керосин	0,002
2908	Пыль неорганическая: 70-20% SiO ₂	3,187
2936	Пыль древесная	0,206
8888	Прочие	0,008

Раздел 11. Закупочная деятельность

11.1. Общая информация о закупочной деятельности

В своей деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, нормативными правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, Уставом Общества, приказами, распоряжениями Общества, АО «ЭСК РусГидро», ПАО «РусГидро», решениями Совета директоров, локальными нормативными актами Общества.

Основные локально-нормативные документы, регламентирующие закупочную деятельность Общества, являются:

- Федеральный закон от 18.06.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 31.12.2019 № 181).

Органы управления закупочной деятельностью Общества включают в себя:

- Совет директоров Общества, который осуществляет общее руководство закупочной деятельностью, утверждает ГКПЗ и отчет об исполнении ГКПЗ;
- Центральную закупочную комиссию, обеспечивающую формирование и проведение единой политики закупок, разработку и утверждение в установленном порядке нормативно-методической базы закупок, осуществляющую контроль и координацию закупочной деятельности;
- закупочные комиссии, принимающие основные решения в ходе проведения закупок и несущие ответственность за все принимаемые ими решения в рамках закупок;

Информационное освещение закупочной деятельности Общества включает размещение в ЕИС следующей информации:

- Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, а также вносимых в него изменений;
- годовой комплексной программы закупок (далее - ГКПЗ) и всех изменений к ней;
- годовой отчет о закупке товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства
- извещения и документацию о закупке, а также изменения, вносимые в данные документы;
- разъяснения извещения и (или) документации о закупке;
- информация об отмене закупки;
- протоколы, составляемые в процессе проведения закупки;
- сведения об изменении количества, объемов, цены приобретаемой продукции, сроках исполнения по сравнению с указанными в итоговом протоколе, сформированном по итогам конкурентной закупки;
- сведения о количестве и стоимости договоров, заключенных заказчиком с единственным поставщиком по результатам конкурентной закупки, признанной несостоявшейся;
- сведения о количестве и стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки товаров, работ, услуг, в том числе об общей стоимости договоров,

информация о которых не внесена в реестр договоров в соответствии с частью 3 статьи 4.1 настоящего Федерального закона;

- информация и документы, касающиеся результатов исполнения договора, в том числе оплаты договора.

11.2. Объем и структура закупок за 2020 год

Общий объем проведенных ПАО «Красноярскэнергосбыт» закупок состоит из 275 закупочных процедур на общую стоимость 839 335,36 тыс. руб. без НДС.

Из них:

- Аукцион в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства – 56 закупок на сумму 199 561,88 тыс. руб. без НДС, что составляет 23,78 % от всех проведенных закупок;
- Аукцион в электронной форме – 9 закупок на сумму 435 167,44 тыс. руб. без НДС, что составляет 51,84 % от всех проведенных закупок;
- Конкурс в электронной форме – 7 закупок на сумму 6 907,39 тыс. руб. без НДС, что составляет 0,82 % от всех проведенных закупок;
- Запрос предложений в электронной форме – 1 закупка на сумму 15 319,79 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,82 % от всех проведенных закупок;
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) – 6 закупок на сумму 25 851,72 тыс. руб. без НДС, что составляет 3,09 % от всех проведенных закупок;
- Упрощенная закупка – 5 закупок на сумму 4 646,92 тыс. руб. без НДС, что составляет 0,55 % от всех проведенных закупок;
- Закупка у взаимозависимых лиц – 2 закупки на сумму 103 824,49 тыс. руб. без НДС, что составляет 12,37 % от всех проведенных закупок;
- Нерегламентированная закупка – 187 закупок на сумму 41 209,67 тыс. руб. без НДС, что составляет 4,9 % от всех проведенных закупок;
- Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции – 2 закупки на сумму 6 846,07 тыс. руб. без НДС, что составляет 0,83 % от всех проведенных закупок.

11.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2020 год

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составляет 43 083,69 тыс., руб. без НДС.

11.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2020 год

В соответствии с годовым отчетом ПАО «Красноярскэнергосбыт» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила: 263 206,28 тыс. руб. без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 79,46 % (при установленном показателе – не менее 20 %);
- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 67,31 % (при установленном показателе – не менее 18 %).

12. Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Место нахождения: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Почтовый адрес: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Банковские реквизиты:

Расчетный счет: 40702810031020104275

Банк: Отделение №8646 Сбербанка России г. Красноярск

Корреспондентский счет: 30101810800000000627 БИК: 040407627

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 01.10.2005г.

Основной государственный регистрационный номер: 1052460078692

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция ИФНС России по Железнодорожному району г. Красноярска

Индивидуальный номер налогоплательщика: 2466132221

Контакты: тел. (391) 263 99 59, факс (391) 212 08 51

Адрес страницы в сети Интернет: www.krsk-sbit.ru

Адрес электронной почты:

Информация об аудитор:

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Русь»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ Русь»

Вид деятельности: Осуществление аудиторская деятельность

Место нахождения: Москва, Пудовкина, д. 4

Почтовый адрес: 119285 Москва, Пудовкина, д. 4

ИНН: 7722020834

ООО «РСМ Русь» является членом Саморегулируемой организации аудиторов

Ассоциация «Содружество» за основным регистрационным номером записи:

11306030308. Свидетельство о членстве № 6938.

Контакты:

Телефон: +7 495 363 28-48

e-mail: mail@rsmrus.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rsmrus.ru/>

Информация о регистраторе Общества:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**

Решением Совета директоров Общества от 23.12.2010 года №72 утвержден регистратор Общества - АО «Регистратор Р.О.С.Т.». С 14 декабря 2018 года изменилось наименование Акционерного общества «Регистратор Р.О.С.Т.» на полное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» и сокращенное фирменное наименование: АО «НРК - Р.О.С.Т.».

Место нахождения регистратора: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 5Б.

Почтовый адрес регистратора: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 5Б.

Тел: (495) 771-73-35 Факс: (495) 771-73-34.

e-mail: rost@rrost.ru

Адрес страницы в сети Интернет: ;

Лицензия № 10-000-1-00264 Дата выдачи: 03.12.2002 Срок действия: бессрочная

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: 26.01.2011г.

Сведения о специальном подразделении Общества по взаимодействию со СМИ:

Отдел PR

Место нахождения: Российская Федерация, Красноярск, Дубровинского 43, 304 кабинет

Номер телефона, факса: (391) 263-98-17, (391) 263-98-65

Адрес электронной почты: pr@es.krasnoyarsk.ru

Адрес страницы в сети Интернет специального подразделения:

<http://es.krasnoyarsk.ru/smi.php>

Сведения о специальном подразделении Общества по работе с акционерами:

Юридическое управление ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Место нахождения: Российская Федерация, Красноярск, Дубровинского 43, каб.310

Номер: телефона (391) 263 99 90

Адрес электронной почты: rabodzeyum@kes.esc-rushydro.ru

12. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

Приложение 1. Заключение Аудитора и Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2020 год

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Красноярскэнергосбыт», указанная в данном Приложении, с пояснениями и приложениями, размещены в свободном доступе в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <http://krsk-sbit.ru>, а также на странице аккредитованного информационного агентства - ООО «Интерфакс-ЦРКИ», в сети Интернет по адресу: <http://www.e-isclosure.ru/portal/company.aspx?id=8880>

Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии

Приложение 3. Сделки Общества

Приложение 4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ