



УТВЕРЖДЕН  
решением годового Общего собрания  
акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт»  
протокол от \_\_\_\_\_ 2022г. № \_\_\_\_\_

**Годовой отчет**  
**ПАО «Красноярскэнергосбыт»**  
*по результатам работы за 2021 год*

*Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -  
Управляющей организации ПАО «Красноярскэнергосбыт» \_\_\_\_\_ /В.А.Кимерин/  
"\_\_\_" \_\_\_\_\_ 2022г.*

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение к акционерам .....	4
1.1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА .....	7
1.2. Об Обществе и его положении в отрасли	
1.3. Стратегические цели	
1.4. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	
1.5. Управление рисками	
1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.	
2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	20
2.1. Органы управления и контроля	
2.2. Организация внутреннего аудита	
2.3. Отчет Совета директоров	
2.4. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления	
2.5. Уставной капитал	
2.6. Структура уставного капитала	
2.7. Общество на рынке ценных бумаг	
2.8. Участие Общества в иных организациях.	
3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	33
3.1. Динамика объема продаж и реализации электрической энергии за последние три года (2019-2021гг), в том числе динамика абонентской задолженности	
3.2. Динамика изменения структуры реализации электроэнергии с 01.01.2019 г. по 31.12.2021 г.	
3.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию.	
3.4. Динамика потребления электроэнергии, расчетов с потребителями и структуры абонентской задолженности.	
3.5 Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке	
4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ.....	53
4.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение	
5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ .....	54
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2021 (отчетный) год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.	
5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества. Финансовые показатели.	
5.4. Анализ дебиторской задолженности	
5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	
6. ИНВЕСТИЦИИ .....	62
7. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА.....	66
8. ИННОВАЦИИ .....	67
9. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО.....	67
9.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества	
9.2. Расходы на оплату труда работников	
9.3. Развитие персонала	
9.4. Социальная политика	
10. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА.....	76
11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ .....	78
12. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	81
12.1. Общая информация о закупочной деятельности	
12.2. Объем и структура закупок за 2021 год	

<b>12.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2021 год</b>	
<b>12.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2021 год</b>	
<b>13. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.....</b>	<b>84</b>
<b>14. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ:.....</b>	<b>86</b>
<b>14.1. Заключение Аудитора и Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2021 год.</b>	
<b>14.2. Заключение Ревизионной комиссии.</b>	
<b>14.3. Сделки Общества.</b>	
<b>14.4. Заключение внутреннего аудитора</b>	
<b>14.4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления в 2021 году.</b>	

## ***Обращение к акционерам ПАО «Красноярскэнергосбыт»***

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Подводя итоги 2021 года, мы можем уверенно констатировать, что грамотно расставленные приоритеты, правильно выбранные точки приложения усилий, позволили ПАО «Красноярскэнергосбыт» (далее – Общество, Компания) в очередной раз достигнуть убедительных показателей.

Ключевыми метриками деятельности Общества неизменно являются уровень реализации электрической энергии и прибыль. Компанией обеспечен показатель оплаты поставленной электроэнергии в 99,87% при плановом параметре в 99%. Чистая прибыль организации достигла рекордного значения: 1,296 млрд рублей. Рентабельность акционерного капитала составляет 58,7% при плановом показателе 45,1%.

Важно отметить, что в России наблюдаются позитивные тенденции в части поддержки со стороны надзорных органов и органов судебной власти в борьбе энергосбытовых компаний с дебиторской задолженностью. Все чаще недобросовестные потребители – организации ЖКХ и управляющие организации, а также их руководители привлекаются к административной ответственности. Нарбатывается практика привлечения администраций муниципальных образований и лично руководителей недобросовестных организаций - арендаторов и концессионеров муниципального имущества к субсидиарной ответственности. В течение 2021 года нарабатывалась также судебная практика привлечения руководителей организаций – злостных неплательщиков к уголовной ответственности. Это позволяет с оптимизмом смотреть на перспективы сокращения объемов задолженности в наиболее проблемных сегментах – ресурсоснабжающих и управляющих организаций.

Компания последовательно реализует шаги, которые ведут ПАО «Красноярскэнергосбыт» к стратегической цели – цифровой трансформации Общества, созданию бизнес-модели, построенной на максимально эффективных цифровых технологиях, в том числе - на полной или почти полной замене устаревших каналов коммуникаций с клиентами и поставщиками на современные, диджитализации подавляющей части бизнес- и производственных процессов. Цифровая трансформация – это основа для долгосрочной устойчивости и дальнейшего повышения эффективности ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Среди мероприятий, реализованных в 2021 году в рамках исполнения Стратегии цифровой трансформации, отмечу старт проекта по созданию интеллектуальной системы учета (ИСУ) электроэнергии для частных клиентов. Интеллектуальные приборы учета автоматически передают показания и позволяют дистанционно вводить и снимать режим ограничения потребления электроэнергии должникам, тем самым снижая издержки на проведение данного вида работ и обеспечивая максимально точный учет потребленной электроэнергии.

За прошедший год специалисты Общества смонтировали и запустили в эксплуатацию около 29,2 тысяч интеллектуальных приборов учета в многоквартирных домах Красноярского края. Темпы построения ИСУ уже в 2021 году могли быть двукратно большими – нас сдерживало отставание изготовителей, которые не успели масштабировать производство на фоне возникшего в России валового спроса на приборы учета. В настоящий момент поставки налажены, и в 2022 году мы планируем расширить сеть ИСУ еще на 74,3 тыс. приборов.

Знаковым проектом для нас стал массовый перевод клиентов с бумажных на электронную квитанцию. Перед компанией была поставлена амбициозная задача: до конца 2021 года перевести не менее 45% потребителей - физлиц с бумажных квитанций на электронные платежные документы (ЭПД). Задача была выполнена: количество клиентов, отказавшихся от бумажной квитанции за год выросло с 121,1 тыс. до 490 тыс. Потребители перешли на более оперативный и удобный формат платежного документа. Для Общества экономия на печати и доставке квитанций при имеющемся количестве подписчиков ЭПД

составит не менее 31 млн руб. без учета НДС в год по действующим расценкам. В перспективе компания стремится к переводу на ЭПД всех потребителей, имеющих устойчивый доступ к сети Интернет и не имеющих затруднений в пользовании интернет-сервисами.

Кроме того, количество пользователей личного кабинета клиента выросло с 544,8 тыс. до 649,1 тыс., мобильного приложения – с 165,2 до 239,8 тыс.

Несмотря на то, что Общество держит курс на сокращение очного приема, мы заботимся о потребителях, не владеющих интернет-технологиями. Компания продолжает реализацию программы по ремонту и реконструкции офисов приема клиентов. Так, в Минусинске после реконструкции открыт современный единый расчетно-информационный центр жилищно-коммунальных услуг. Открыт новый офис в Советском районе г. Красноярска. Решение об открытии дополнительного клиентского офиса принято исходя из динамики роста потребителей в этом активно развивающемся районе Красноярска. В общей сложности реализовано 6 проектов по реконструкции зданий и помещений ПАО «Красноярскэнергосбыт».

В 2021 году в Обществе реализован глубокий пересмотр структуры компании, а также корректировка функционала ряда подразделений компании. Предпосылками для изменений стали автоматизация большинства массовых бизнес-процессов (расчеты, договорная, претензионно-исковая работа и др.), а также потребности Общества в усилении блоков, связанных с развитием ИТ-инфраструктуры и дополнительных услуг.

Автоматизация массовых процессов, развитие интернет-коммуникаций, позволили реализовать централизацию ряда структурных подразделений, и таким образом избавиться от географической разрозненности сотрудников, перераспределить нагрузку между специалистами с целью наиболее эффективной организации труда, применять в работе единые методики и технологии, повысить качество обучения, выровнять уровень квалификации сотрудников на разных территориях.

Хотелось бы отметить, что, реализуя масштабные проекты, направленные на развитие компании и увеличение прибыльности ее деятельности, ПАО «Красноярскэнергосбыт» не снижает планку уровня социальной ответственности компании. Это касается как внутрикорпоративной политики Общества, так и его активности в сфере благотворительности и волонтерства. Объем благотворительной программы ПАО «Красноярскэнергосбыт» в прошедшем году составил 2,93 млн рублей. Большая часть средств - около двух миллионов рублей - направлена на поддержку учреждений образования и здравоохранения.

Деятельность Общества в социальной сфере не осталась незамеченной: компания стала победителем XII Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России - 2021» в номинации «Социально ответственная компания».

Главные задачи ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 2022 год – это обеспечение стабильного, своевременного и полного финансирования энергосистемы Красноярского края, а также неукоснительное исполнение обязательств перед акционерами, федеральным, региональным и местным бюджетами, партнерами и кредитными организациями. Нам необходимо сосредоточиться на удержании ключевых показателей на плановом уровне в условиях непростой экономической ситуации. Важнейшими факторами успешного достижения этой цели станут расширение спектра предоставляемых организацией дополнительных услуг, а также обеспечение устойчивости ИТ-инфраструктуры за счет широкого внедрения отечественных цифровых систем и оборудования российского производства. И я уверен, что и с этими задачами трудовой коллектив ПАО «Красноярскэнергосбыт» с успехом справится.

**Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -  
Управляющей организации ПАО «Красноярскэнергосбыт»**

**В.А. Кимерин**

## Раздел 1. Развитие Общества

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Первым шагом по созданию Общества стало решение от 30 апреля 2005 года внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Красноярскэнерго» о реорганизации ОАО «Красноярскэнерго» и выделении из него новых Обществ, в том числе ОАО «Красноярскэнергосбыт».

12 сентября 2005 года Общим собранием акционеров вновь созданного Общества - ОАО «Красноярскэнергосбыт» утвержден Устав Общества, избран его Генеральный директор, члены Совета директоров и члены Ревизионной комиссии.

01 октября 2005 года состоялась государственная регистрация ОАО «Красноярскэнергосбыт». Владельцем пакета акций в размере 51,75% уставного капитала ОАО «Красноярскэнергосбыт» стало ОАО РАО «ЕЭС России».

Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» на заседании 24 марта 2008 года принял решение оплатить дополнительную эмиссию обыкновенных акций ОАО «Ирганайская ГЭС» пакетом акций ОАО «Красноярскэнергосбыт», составляющим 51,75 % уставного капитала Общества.

31 марта 2008 года этот пакет акций Общества, принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России», перешел в собственность ОАО «Ирганайская ГЭС» в счет оплаты обыкновенных акций дополнительной эмиссии ОАО «Ирганайская ГЭС».

Впоследствии, в ходе консолидации генерирующих активов ОАО РАО «ЕЭС России», 01 июля 2008 года ОАО «Ирганайская ГЭС» присоединилась к ОАО «ГидроОГК», после чего акции ОАО «Красноярскэнергосбыт», принадлежавшие ОАО «Ирганайская ГЭС», перешли на баланс ОАО «ГидроОГК» (позднее переименованное в ОАО «РусГидро», еще позднее в ПАО «РусГидро»).

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России».

В настоящее время Группа РусГидро объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет 38,2 ГВт.

26 ноября 2008 года владельцем 51,75% уставного капитала ПАО «Красноярскэнергосбыт» стала Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро» и является им по сей день.

Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро» создано в ноябре 2008 года ПАО «РусГидро» и Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия» в целях консолидации энергосбытовых активов. В оплату уставного капитала АО «ЭСК РусГидро» участниками были переданы акции сбытовых компаний, входящих в структуру ПАО «РусГидро», в том числе, контрольный пакет акций ПАО «Красноярскэнергосбыт».

01 декабря 2012 года Совет директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» одобрил договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации - АО «Энергосбытовая компания РусГидро».

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционное управление сбытом электрической и тепловой энергии на розничных рынках в ценовых зонах и на Дальнем Востоке (неценовые зоны и изолированные энергосистемы), исполняет функции единоличного исполнительного органа в энергосбытовых компаниях, входящих Группу РусГидро.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляет свою основную деятельность на рынке сбыта электрической энергии Красноярского края.

Основными видами деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», в соответствии с Уставом, являются:

- деятельность по покупке и/или продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на оптовом рынке электрической энергии и мощности;
- деятельность по продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) покупателям электрической энергии (мощности), в том числе энергоснабжение потребителей электрической энергии (мощности), включая заключение договоров оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям с сетевой организацией от имени потребителя электрической энергии (мощности) или от своего имени, но в интересах потребителя электрической энергии.

Наряду с торговлей электрической энергией, ПАО «Красноярскэнергосбыт» предоставляет сопутствующие услуги, в том числе услуги по установке и обслуживанию приборов учета электроэнергии, высоковольтным испытаниям электрооборудования, капитальному ремонту внутридомовых инженерных систем электроснабжения многоквартирных домов.

Общество также осуществляет сбор денежных средств для ресурсоснабжающих организаций Красноярского края, организаций, осуществляющих управление многоквартирными домами, Регионального фонда капитального ремонта, региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами, а также органов муниципального управления населенных пунктов Красноярского края.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» является крупным работодателем на территории Красноярского края. Коллектив компании насчитывает 1140 человек.

Общество, кроме основного структурного подразделения в Красноярске, имеет пять территориальных управлений на территории Красноярского края.

Наименование территориального управления	Муниципальные образования, вошедшие в ТУ
Южное ТУ	<b>Город:</b> Минусинск <b>Районы:</b> Ермаковский, Идринский, Каратузский, Краснотуранский, Курагинский, Минусинский, Шушенский, Новоселовский
Восточное ТУ	<b>Города:</b> Иланский, Канск, Кодинск <b>Районы:</b> Абанский, Богучанский, Дзержинский, Иланский, Канский, Кежемский, Нижнеингашский, Тасеевский
Юго-Восточное ТУ	<b>Города:</b> Бородино, Заозерный, Зеленогорск, Уяр <b>Районы:</b> Манский, Партизанский, Рыбинский, Ирбейский, Саянский, Уярский
Северное ТУ	<b>Города:</b> Енисейск, Лесосибирск <b>Районы:</b> Большемуртинский, Енисейский, Казачинский, Мотыгинский, Северо-Енисейский, Сухобузимский. <b>Пировский муниципальный округ</b>
Западное ТУ	<b>Города:</b> Ачинск, Боготол, Назарово, Шарыпово <b>ЗАТО поселок Солнечный</b> <b>Районы:</b> Ачинский, Балахтинский, Бирилюсский, Боготольский, Большеулуйский, Козульский, Назаровский, Ужурский <b>Тюхтетский муниципальный округ</b> <b>Шарыповский муниципальный округ</b>

## **1.2. Стратегические цели**

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 года №328).

Стратегической целью Общества является: **Рост ценности Общества.**

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

## **1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества**

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

**Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:**

- Контроль, анализ и системное сопровождение подготовки нормативных правовых инициатив.
- Сопровождение формирования положительных тарифно-балансовых решений на 2022-2023гг.
- Внедрение цифровизации бизнес-процессов на основе современных и перспективных технологий искусственного интеллекта и создание эффективной системы их использования при предоставлении комплексных услуг потребителям.
- Развитие дополнительных услуг сбытовых компаний для потребителей, основанных на комплексном предоставлении различного спектра услуг:
  - установка интеллектуальных приборов учета электрической энергии потребителям;
  - расширение спектра услуг ЕРИЦ (ЕРКЦ) в сторону многофункциональных центров для населения;
  - предоставление для потребителей услуг основанных на комплексных решениях – экосреда потребителей;
  - исследование спектра возможных услуг и спроса на различные услуги на основе интеллектуальных систем учета в период 2024-2035 годы с использованием искусственного интеллекта;
  - разработка модели повышения энергоэффективности и развитие энергосберегающих технологий, в том числе реализация энергосервисных контрактов;
  - формирование компетенций по предоставлению широкого спектра товаров, работ и услуг, в первую очередь жилищно-коммунальных услуг, по принципу «одного окна».

**Для решения приоритетных задач в 2021 году было сделано:**

1. Разработана и реализована программа по удержанию крупных потребителей.
2. Реализованы мероприятия по переводу на прямые расчёты бытовых потребителей, проживающих в многоквартирных домах и рассчитывающихся через управляющие компании.
3. Регламентированы основные процессы энергосбытовой деятельности (процессы по расчётам с потребителями и по работе с дебиторской задолженностью).
4. Развитие функционала личного кабинета клиента (физического и юридического лица).
5. Разработка и реализация программ развития интерактивных форм обслуживания.
6. Приведены помещения, приобретённые в 2020г. к требованиям Стандарта обслуживания клиентов.
7. Увеличен объем оказания агентских услуг ресурсоснабжающим, жилищным организациям, региональным операторам по обращению с ТКО на территории Красноярского края, региональному фонду капитального ремонта многоквартирных домов на территории Красноярского края.



8. Оказаны услуги по замене приборов учета электрической энергии, с учетом мероприятий по стимулированию клиентов.

**В 2022 году планируется выполнение следующих задач:**

- Повышение эффективности системы управления компанией.
- Развитие технологичности и автоматизации бизнеса.
- Повышение качества обслуживания клиентов.
- Сохранение клиентской базы крупных потребителей.
- Развитие интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов и выполнение мероприятий программы Создания и развития интерактивных каналов коммуникации с клиентами и клиентских сервисов на 2022-2023гг. в ПАО «Красноярскэнергосбыт».
- ЕРКЦ – привлечение новых партнеров с целью увеличения плотности охвата территорий присутствия ПАО «Красноярскэнергосбыт».
- Увеличение объемов оказания услуг по капитальному ремонту ВДИС электроснабжения МКД (участие в конкурсных процедурах).
- Внедрение новой услуги – техническое обслуживание и ремонт электроустановок потребителей.
- Приобретение и эксплуатация электрозаправочных станций на территории Красноярского края.

#### **1.4. Управление рисками**

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам согласно решению Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт», (протокол 187 от 27.05.2020г.).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2021 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2022 год.

#### **Отраслевые и рыночные риски**

Наиболее существенные отраслевые риски для Общества возникают при неблагоприятных изменениях законодательства в электроэнергетике. Для минимизации данного риска Обществом осуществляется постоянный мониторинг проектов законодательных актов, принятие которых в перспективе может оказать влияние на его деятельность.

Спрос на электроэнергию (мощность) со стороны потребителей Общества стабилен и подвержен незначительным колебаниям, доля рынка Общества в региональном рынке существенно не меняется. Однако, в связи с кризисными явлениями в мировой и российской экономике, и, как следствие, стагнацией ее реального сектора, существуют

риски снижения электропотребления, главным образом, промышленного сектора что может привести к снижению выручки от реализации электрической энергии.

Кроме того, для Общества, являющегося гарантирующим поставщиком, актуальным является риск невыполнения плана по выручке в связи с уходом крупных потребителей на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниям. В 2021 риск был оценен как крайне высокий.

С целью снижения риска в Обществе действует Программа мероприятий по удержанию отдельных потребителей или их групп на расчетах с гарантирующим поставщиком, в рамках которой были выполнены следующие мероприятия:

- регулярный мониторинг крупных потребителей на предмет намерения выхода потребителя на ОРЭМ;
- в случае намерения ухода потребителя к независимой энергосбытовой компании (самостоятельного выхода на ОРЭМ) Обществом осуществлялись процедуры, направленные на вывод потребителя на ОРЭМ через АО «ЭСК РусГидро».

По результатам выполнения мероприятий в 2021 году риск не реализовался. Оценка риска на 2022 год сохранена на уровне «крайне высокий».

В связи с ростом геополитической напряженности с февраля 2022 года наблюдается существенный рост волатильности на фондовых и валютных рынках.

28 февраля 2022 года Центральный банк РФ принял решение о повышении ключевой ставки до 20%. Указами Президента РФ принят ряд специальных ограничительных экономических мер, в том числе связанных с осуществлением отдельных валютных операций. В феврале 2022 года некоторыми странами и международными организациями введены новые пакеты санкций в отношении государственного долга РФ и ряда российских банков и компаний.

В настоящее время Общество проводит анализ мероприятий с целью минимизации возможного воздействия указанных выше событий и изменяющихся макроэкономических условий для обеспечения устойчивого функционирования объектов энергетики Группы РусГидро.

## **Региональные риски**

Аналитика инвестиционной привлекательности региона присутствия Общества показывает, что Красноярский край относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска и средней инвестиционной привлекательностью.

Территория края расположена в бассейне реки Енисей, в сейсмоустойчивой зоне, поэтому природно-климатические риски, в том числе риски, связанные с опасностью стихийных бедствий, оцениваются Обществом как незначительные.

К региональным рискам Общество относит риск несвоевременной оплаты потребителями/контрагентами, связанный с низкой платёжной дисциплиной населения, бюджетозависимых организаций и ресурсоснабжающих предприятий. Частые случаи банкротства и ликвидации предприятий ЖКХ делают невозможным взыскание задолженности в судебном порядке. Невозможность оперативного воздействия путем введения ограничения режима потребления для организаций, обладающих социальным статусом (школы, больницы и тд.), также снижает эффективность мероприятий по управлению дебиторской задолженностью.

Общество оценило данный риск в 2021 году как крайне высокий.

С целью управления риском Общество проводило следующие мероприятия:

- систематический контроль выполнения договорных условий в части оплаты по договору энергоснабжения;
- взаимодействие с представителями сетевых организаций в целях устранения нарушений при составлении актов о безучетном электропотреблении и увеличения эффективности работы в части введения ограничений;

- введение ограничения электроснабжения потребителей, имеющих задолженность за э/э в том числе: усиление работы с Ростехнадзором по привлечению потребителей, сетевых организаций к административной ответственности при отказе от введения ограничения (самоограничения);
- взаимодействие с органами государственной власти региона, надзорными органами и органами местного самоуправления по вопросам своевременности расчетов за потребленные энергоресурсы, в том числе по задолженности бюджетных организаций;
- оптимизация сервисов приема показаний и интерактивных сервисов (автодозвон, информирование потребителей об оплате задолженности в личном кабинете клиента);
- организация на территории края единых расчетно-информационных центров (ЕРИЦ). Населению для оплаты жилищно-коммунальных услуг доступны единая квитанция, консультации по принципу «одного окна», а также оплата за потребленные ресурсы без комиссий.

По результатам выполнения мероприятий в 2021 году риск не реализовался.

Проведение комплекса вышеуказанных мероприятий по итогам 2021 года позволило достичь отношения фактических оплат за поставленную э/э, с учетом авансовых платежей, к выручке от продажи э/э на уровне 99,87%.

На 2022 год оценка риска сохранена на уровне 2021 года.

### **Финансовые риски:**

- **Риски, связанные с изменением процентных ставок**

По состоянию на 31.12.2021 года кредиты погашены. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

- **Риски, связанные с изменениями валютного курса**

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

- **Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.**

ПАО «Красноярскэнергосбыт» является гарантирующим поставщиком на территории Красноярского края. На деятельность Общества влияют риски тарифного регулирования, связанные с применением регулирующим органом при формировании тарифно-балансового решения прогнозного индекса потребительских цен, который может быть ниже фактического.

Для снижения рисков тарифного регулирования Обществом разработаны и реализуются мероприятия, а именно:

- осуществляется постоянное взаимодействие с регулирующим органом;
- проводится мониторинг принятых тарифных решений «соседей» по границе зоны ГП;

— утверждены локальные нормативные документы ПАО «Красноярскэнергосбыт» по взаимодействию с регулирующим органом в части обоснования поданных тарифных заявок на плановый период с учетом принятого регулирующего органа необходимых материалов.

С учетом проводимой Обществом работы данные риски минимизированы.

#### • **Риск ликвидности**

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности.

С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

#### • **Правовые риски**

Правовые риски связаны, прежде всего, с возможными изменениями законодательства, регламентирующего деятельность Общества и условия его участия в хозяйственном обороте.

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
  - риски судебных исков в адрес Общества;
  - риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества.

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
  - по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

#### • **Риски, связанные с деятельностью Общества (производственные риски)**

Деятельность Общества по покупке и продаже электрической энергии осуществляется в соответствии с постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. N 1172 "Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности".

Общество оценивало в 2021 году риск лишения статуса гарантирующего поставщика как средний, риск лишения права участия в торгах ОРЭМ как низкий. Исключение организации из реестра субъектов ОРЭМ возможно при двукратном нарушении требований к платежной дисциплине участников-покупателей электрической энергии (мощности) на ОРЭМ,

установленных Правилами оптового рынка, либо наличие существенной задолженности по оплате услуг по передаче электрической энергии.

В 2021 году Общество надлежащим образом исполняло требования ОРЭМ. Риск не реализовался. На 2022 год оценка риска - низкая.

В 2021 году Общество выделяло риск недостоверного формирования выручки, связанный с неурегулированностью расчетов с сетевыми организациями. Общество оценивало риск как высокий. Причина риска - разногласия, возникающие между гарантирующим поставщиком и сетевой организацией при определении полезного отпуска электроэнергии в зоне деятельности гарантирующего поставщика.

В отчетном периоде причиной разногласий были акты о безучетном потреблении. Существующей судебной практике при рассмотрении данных разногласий противоречива.

Для снижения данного риска Обществом реализуются следующие мероприятия:

- осуществляется операционный контроль за недопущением возникновения просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация уже имеющейся дебиторской задолженности и списание нереальных к взысканию долгов;
- проводится работа по снятию разногласий с сетевыми компаниями;
- организуется претензионно-исковая работа, в том числе по снятию вышеуказанных разногласий с сетевыми организациями;
- мониторинг судебной практики, связанной с применением норм, предусмотренных Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии (утверждены Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442).

По итогам 2021 года риск не реализовался. С учетом проводимой работы данный риск на 2022 год оценен как низкий.

В связи с введением международных санкций на ряд российских организаций Общество оценивает, как существенный риск невозможности исполнения внешними контрагентами своих обязательств по поставке оборудования, оказанию услуг, выполнению услуг, а также риск нарушения логистических схем. Общество отмечает возможный риск срыва поставок высокотехнологичного оборудования (серверное оборудование, вычислительная и оргтехника) и запасных частей, расходных материалов к ним в связи с ограничением поставок элементной базы (процессоры Intel, AMD), ограниченным ресурсом производства отечественных процессоров, в том числе с ограничением поставок TSMC полупроводников в Россию. Также имеется риск значительного удорожания стоимости приобретаемого оборудования и элементной базы, связанный со значительным повышением курса доллара к рублю. Общество ожидает значительного повышения стоимости интеллектуальных приборов учета, используемых для реализации интеллектуальных систем учета в соответствии с 522-ФЗ.

В настоящее время все системы Общества функционируют в штатном режиме. Обществом приняты все меры по повышению защищенности информационной инфраструктуры, предписанные Федеральной службой по техническому и экспортному контролю России (письмо №240/80/487 от 28.02.2022 г.).

#### • **Экологические риски**

Экологические риски минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе, в связи с чем экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные.

#### • **Социальные риски**

Социальный риск в Обществе связан с оттоком высококвалифицированного персонала. Риск минимизируется путем поддержания конкурентоспособного уровня заработной платы,

социальных гарантий, активной жилищной и молодежной политики, а также развития института корпоративного образования.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, отсутствия актуальных знаний в связи с изменением нормативной и технической документации у сотрудников. Данный риск минимизируется систематическим проведением обучения персонала как с отрывом, так и без отрыва от производства, проведением деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

- **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Вероятность риска потери деловой репутации по причине формирования негативного представления об Обществе оценивается Обществом как низкая. Основным методом минимизации риска потери деловой репутации является своевременное и качественное исполнение Обществом своих обязательств перед клиентами и партнерами, строгое соблюдение законодательства и норм деловой этики.

Для снижения вероятности реализации данного риска Обществом ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды ПАО «Красноярскэнергосбыт», поддерживается коммуникация с общественными организациями, реализуются мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами через официальный сайт Общества.

## 1.5 Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.

Таблица № 1.6.1

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	0	0	0
Тепловая энергия	2 730	Гкал	5 951,4
Электрическая энергия	5 350	тыс.кВт·ч	24 610
Электромагнитная энергия	0	0	0
Нефть	0	0	0
Бензин автомобильный	195 469,99	литр	8 810,39
Топливо дизельное	620,00	литр	30, 814
Мазут топочный	0	0	0
Газ естественный (природный)	0	0	0
Уголь	73,06	тонн	50,41
Горючие сланцы	0	0	0
Торф	0	0	0
Другое:	0	0	0
-	0	0	0

## Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

### 2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган - Управляющая организация.

Решением годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 04.06.2012 года, принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – Открытому акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» (ОАО «ЭСК РусГидро»). Договор от 01.12.2012 №2-УК.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров приведены в документах, включая Положение «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт», размещенных на сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://krsk-sbit.ru/vnutrennie\\_dokumenti?page=2](https://krsk-sbit.ru/vnutrennie_dokumenti?page=2).

За отчетный период было проведено 1 общее собрание акционеров Общества 27.05.2021г. (Протокол №25 от 28.05.2021г.)

На годовом Общем собрании акционеров утверждены: Годовой отчет Общества за 2020 год, годовая бухгалтерская отчетность, принято решение о распределении прибыли и выплате дивидендов по итогам 2020 года, избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор Общества.

Кроме того, на годовом Общем собрании акционеры утвердили: Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Публичного акционерного Общества «Красноярскэнергосбыт» в новой редакции, а также Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Публичного акционерного Общества «Красноярскэнергосбыт» в новой редакции.

Протоколы Общих собраний акционеров с полным текстом принятых решений размещены на сайте Общества в сети Интернет: [https://krsk-sbit.ru/protokoli\\_obshego\\_sobraniya\\_akcionerov](https://krsk-sbit.ru/protokoli_obshego_sobraniya_akcionerov).

#### Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 9 членов. В 2021 году действовали два состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 02.06.2020 года (протокол №24 от 03.06.2020г.) и состав, избранный решением годового

Общего собрания акционеров от 27.05.2021 года (протокол №25 от 28.05.2021г.), в соответствии с которым 8 из 9 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

**Сведения о членах Совета директоров Общества:**

№ №	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы*:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
<b>Председатель Совета директоров</b>					
1	Муравьев Александр Олегович (избран 02.06.2020 и 27.05.2021)	1977	высшее	Директор департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
<b>Члены Совета директоров</b>					
2	Бельченко Антон Леонидович (избран 02.06.2020 и 27.05.2021)	1977	высшее	Заместитель директора департамента по анализу рынков департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
3	Архипченко Александр Юрьевич (избран 02.06.2020 и 27.05.2021)	1974	высшее	Генеральный директор ЗАО «МАРЭМ+»	0
4	Недотко Вадим Владиславович (избран 02.06.2020 и 27.05.2021)	1975	высшее	Директор департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
5	Дьяченко Олег Владимирович (избран 02.06.2020 и 27.05.2021)	1960	высшее	Исполнительный директор ПАО «Красноярскэнергосбыт»	0
6	Горина Галина Викторовна (избран 02.06.2020 и 27.05.2021)	1962	высшее	Заместитель директора департамента по управлению имуществом департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»	0
7	Морозова	1974	высшее	Начальник управления	0



	Марина Александровна (избран 02.06.2020 и 27.05.2021)			правовой экспертизы юридического департамента ПАО «РусГидро»	
8	Бобрик Мария Александровна (избран 27.05.2021)	1985	высшее	Начальник блока финансового и корпоративно-правового управления ПАО «РусГидро»	0
9	Хардииков Михаил Юрьевич (избран 02.06.2020 и 27.05.2021)	1982	высшее	Генеральный директор АО «ЕвроСибЭнерго»	0

**Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 27.05.2021г.:**

№ №	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы*:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
<b>Член Совета директоров</b>					
1	Слюсарь Анатолий Владимирович (избран 02.06.2020)	1971	высшее	Заместитель директора Департамента по страхованию Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0

\* Место работы и должность члена Совета директоров указаны на момент избрания

**Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров в течение отчетного года не совершалось.**

**Едиличный исполнительный орган**

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 04.06.2012(Протокол от 06.06.2012№13) функции единого исполнительного органа Общества переданы управляющей организации –ОАО «ЭСК РусГидро». 01 декабря 2012г. между ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «ЭСК РусГидро» заключен договор № 2-УК о передаче полномочий единого исполнительного органа.

Наименование юридического лица – управляющей компании	<b>Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»</b>
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)/ (ИНН)	1089848039973/ 7804403972
Дата присвоения ОГРН	10 ноября 2008
Место нахождения	117393, г. Москва, Архитектора Власова, 51, каб.46

**Данные представителя управляющей организации, уполномоченного на осуществление текущего управления юридическим лицом:**

<b>Ф.И.О. Кимерин Владимир Анатольевич</b>	
Год рождения	1963
Образование	Высшее
Место работы Должность	АО «ЭСК РусГидро» Генеральный директор
Доля участия в уставном капитале Общества	Нет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не владеет

**Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества исполнительным органом в течение отчетного года не совершалось.**

**Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества**

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения – 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2021 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2021 года, составил 1 056 тыс. рублей (один миллион пятьдесят шесть тысяч) рублей.

Единица измерения: тыс.руб.

Наименование показателя	Отчетный год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 056
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
<b>ИТОГО</b>	
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	1 056

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 02.06.2017г. (протокол от 02.06.2017г. №21).

Выплата вознаграждений управляющей организации АО «ЭСК РусГидро» производится в соответствии с условиями договора управления № 2-УК от 01.12.2012г., одобренного собранием акционеров на 2012-2021 г.г. (Протокол № 20 от 03.06.2016г., Протокол № 21 от 02.06.2017г., Протокол № 22 от 22.06.2018г., Протокол №25 от 28.05.2021г.), Советом директоров Общества на 2021 год (Протокол № 193 от 03.12.21г.).

#### **Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт». Решением годового Общего собрания акционеров, состоявшимся 27.05.2021г., утверждено Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции (протокол от 28.05.2021г. № 25).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Общим собранием акционеров Общества 27.05.2021г., протокол от 28.05.2021г. № 25.

#### **Члены Ревизионной комиссии:**

<b>№№</b>	<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b>Год рождения:</b>	<b>Сведения об образовании:</b>	<b>Наименование должности по основному месту работы:</b>	<b>Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %</b>
<b>Члены Ревизионной комиссии</b>					
1	Новикова Юлия Викторовна	1982	высшее	Начальник управления антикоррупционной деятельности департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
2	Арсентьева Светлана Геннадьевна	1975		Главный эксперт управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0

3	Белоусов Василий Александрович	1983	высшее	Начальник управления приемки выполненных работ департамента ценообразования ПАО «РусГидро»	0
4	Маркова Альбина Владимировна	1978	высшее	Заместитель директора департамента по организации системы внутреннего контроля и управлению рисками ПАО «РусГидро»	0
5	Кабаева Ольга Викторовна	1968	высшее	Главный эксперт управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 130 258 (сто тридцать тысяч дести пятьдесят восемь) рублей.

Компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии за отчетный период не проводились.

## 2.2. Организация внутреннего аудита

С целью содействия органам управления Общества в повышении эффективности управления, совершенствовании его деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками в Обществе организован внутренний аудит.

Решением Совета директоров Общества (протокол от 15.06.2021 №201) утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Красноярскэнергосбыт», назначен внутренний аудитор Общества.

В соответствии с п.4.1. Положения о внутреннем аудите внутренний аудитор функционально подчинен Совету директоров Общества, административно - Единоличному исполнительному органу Общества.

К основным задачам Внутреннего аудитора относятся:

- подготовка и предоставление Совету директоров Общества отчетов по результатам деятельности Внутреннего аудитора, в том числе о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля;
- разработка и поддержание в актуальном состоянии ЛНД (А) Общества по вопросам внутреннего аудита, требуемые в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами ФОИВ;
- осуществление подготовки заключения по результатам оценки надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля Общества и представление его годовому Общему собранию акционеров Общества.

В течение 2021 года внутренним аудитором проведена оценка системы внутреннего контроля и управления рисками.

Заключение внутреннего аудитора Общества по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Красноярскэнергосбыт» за 2021 год представлено в материалах к годовому общему собранию акционеров Общества.

### 2.3. Отчет Совета директоров

В 2021 году проведено 13 заседаний Совета директоров в форме заочного голосования (опросным путем), на которых был рассмотрен 91 вопрос.

Персональное участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2021 году:

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заседаний/участие в заседаниях	% участия в заседаниях
1	Муравьев А.О.	13/13	100
2	Морозова М. А.	13/13	100
3	Недотко В. В.	13/13	100
4	Дьяченко О. В.	13/13	100
5	Горина Г. В.	13/13	100
6	Бельченко А. Л.	13/13	100
7	Слюсарь А. В.	13/1	7,6
8	Архипченко А. Ю.	13/11	84,6
9	Хардилов М. Ю.	13/11	84,6
10	Бобрик М.А.	13/7	53,8

Советом директоров Общества рассматривались отчеты о выполнении предусмотренных на 2021 год планов и программ, утверждались внутренние документы.

Так, на заседаниях Совета директоров утверждены следующие планы и программы Общества:

- Бизнес-план Общества;
- Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ);
- Программа страховой защиты;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности;
- Организационная структура ПАО «Красноярскэнергосбыт» в новой редакции.

Утверждены следующие внутренние документы Общества:

- Положение о внутреннем аудите ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- Перечень Страховщиков Общества на 2022 год;
- Реестр непрофильных активов ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- Перечень Аккредитованных кредитных организаций Общества и Лимиты риска на кредитные организации;
- Перечень Банков-Гарантов Общества.

Общество присоединилось к следующим внутренним документам ПАО «РусГидро»:

- Единому стандарту транспортного обеспечения работников Группы РусГидро;
- Политике Группы РусГидро в области охраны труда;
- Единому положению о центральных закупочных комиссиях Группы РусГидро и Единому положению о закупочных комиссиях Группы РусГидро и всем последующим изменениям;
- Положению о порядке проведения в Группе РусГидро служебных проверок / расследований по потенциальным / реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности.

#### **2.4. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления**

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации для удовлетворения интересов акционеров и повышению прибыли.

Практика корпоративного управления в Обществе базируется на следовании требованиям законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России акционерным обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на ПАО Московская Биржа, а также соблюдению баланса интересов акционеров и иных заинтересованных лиц.

Ключевым документом, определяющим корпоративное управление в Обществе, является Кодекс корпоративного управления Общества. Советом директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» 13.02.2009г. утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Красноярскэнергосбыт» (Протокол №46 от 13.02.2009г.). В 2021 году Общество проводило внедрение норм Кодекса путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применением норм в повседневной практике.

**Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:**

**Прозрачность деятельности.** Означает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Общества, в том числе его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в соответствии с требованиями закона.

**Справедливость.** Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

**Ответственность.** Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами с целью своего долговременного развития и обеспечения финансовой устойчивости.

**Описание методологии оценки соблюдения принципов корпоративного управления:**

Для обеспечения корпоративного управления в Обществе действуют внутренние документы, закрепляющие и более детально регулирующие порядок реализации прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений.

Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, исходя из фактического анализа соблюдения или не соблюдения Обществом рекомендаций, приведенных в Кодексе путем мониторинга положений и требований внутренней нормативной документации Общества, Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к Письму Банка России 27.12.2021 № ИН-06-28/

102), сложившейся практики документооборота, проведения заседаний и собраний органов управления Общества, а также взаимодействия с акционерами.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Обществом в 2021 году приведён в Приложении №5.

## 2.5. Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2021 года уставный капитал ПАО «Красноярскэнергосбыт» составляет 15 300 658,8 (пятнадцать миллионов триста тысяч шестьсот пятьдесят восемь целых восемь десятых) руб.

Изменения по увеличению / уменьшению уставного капитала Общества в 2021 году не производились.

Таблица 2.5.1. Структура уставного капитала по категориям акций

Категория тип акции	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Общее количество размещенных акций, шт.	596 039 612	168 993 328
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	0,02	0,02
Общая номинальная стоимость, руб.	11 920 792,24	3 379 866,56

Таблица 2.5.2. Данные об акциях Общества

Категория ценных бумаг	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Форма	бездокументарная	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	0,02	0,02
Количество акций	596 039 612	168 993 328
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	11 920 792,24	3 379 866,56
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55147-Е	2-01-55147-Е
Дата государственной регистрации выпуска	29.11.2005	29.11.2005
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	01.10.2005	01.10.2005
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	29.11.2005	29.11.2005
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России	ФСФР России
Статус выпуска ценных бумаг	Находятся в обращении	Находятся в обращении

## 2.6. Структура уставного капитала

Таблица 2.6.1. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля (%) в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2021г.	31.12.2021г.
<i>АО «ЭСК РусГидро»</i>	51,75	51,75
<i>АО «Красноярская ГЭС»</i>	25,47	25,47
<i>АО «Гидроинвест»</i>	14,06	14,06
<i>Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели</i>	8,72	8,72

Таблица 2.6.2. Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	01.01.2021г.		31.12.2021г.	
	Доля в уставном капитале, %	Доля обыкновенных акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля обыкновенных акций, %
<i>АО «ЭСК РусГидро»</i>	51,75	66,3	51,75	66,3
<i>АО «Красноярская ГЭС»</i>	25,47	25,26	25,47	25,26
<i>АО «Гидроинвест»</i>	14,06	3,07	14,06	3,07

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2021г. – 10 470, из них номинальных держателей – 2.

## 2.7. Общество на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «Красноярскэнергосбыт» допущены к обращению организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2018 году акции Общества обращались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа (ММВБ), образовавшейся в результате реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММВБ» к ПАО Московская Биржа.

Таблица 2.7.1.

Наименование Фондовой биржи	Торговый код акций		Уровень допуска
	Обыкновенные акции	Привилегированные акции типа А	
ПАО Московская Биржа	KRSB	KRSBP	III уровень

**Информация о динамике рыночных котировок акций за период 2019-2021гг.,** Используется информация полученная с сайта ПАО Московская Биржа: <http://moex.com/>: с 01.01.2019г. по 31.12.2019г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости и 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода, руб.		На начало периода (руб.)	На конец периода (руб.)
<b>Обыкновенные акции</b>	3,67	4,75	29,4	2 187 465 376,04	2 831 188 157,00



<b>Привилегированные акции типа А</b>	4,02	4,74	17,9	679 353 178,56	801 028 374,72
---------------------------------------	------	------	------	----------------	----------------

с 01.01.2020г. по 31.12.2020г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости и 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода, руб.		На начало периода (руб.)	На конец периода (руб.)
<b>Обыкновенные акции</b>	4,75	8,11	70,7	2 831 188 157,00	4 833 881 253,32
<b>Привилегированные акции типа А</b>	4,74	7,96	67,9	801 028 374,72	1 345 186 890,88

с 01.01.2021г. по 31.12.2021г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости и 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода, руб.		На начало периода (руб.)	На конец периода (руб.)
<b>Обыкновенные акции</b>	8,11	8,41	3,7	4 833 881 253,32	5 012 693 136,92
<b>Привилегированные акции типа А</b>	7,96	8,78	10,3	1 345 186 890,88	1 483 761 419,84

В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

## 2.8. Участие Общества в иных организациях

Полное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества (руб./год)
Ассоциация Некоммерческое партнёрство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	Обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности	2 124 000,00

<p><b>Саморегулируемый союз проектировщиков</b> (СРО «Союзпроект»)</p>	<p>Разработка и утверждение документов, предусмотренных статьёй 55.5 Градостроительного кодекса Российской Федерации, а также контроль за соблюдением членами саморегулируемой организации требований этих документов.</p>	<p><b>42 900,00</b> (10 500,00 ежеквартально) + 900,00 (страховая премия)</p>
<p><b>Союз строителей саморегулируемая организация «ПромЖилСтрой» (СС СРО «ПромЖилСтрой»)</b></p>	<p>Саморегулирование предпринимательской деятельности членов Союза в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.</p>	<p><b>71 900,00</b> (5500,00 ежемесячно) + 5900,00 (целевой взнос)</p>
<p><b>Саморегулируемый союз энергоаудиторов</b> (СРО «Союзэнергоаудит»)</p>	<p>Деятельность по проведению энергетического обследования, которая осуществляется членами саморегулируемой организации.</p>	<p><b>30 000,00</b> (7 500,00 ежеквартально)</p>
<p>«Союз предприятий жилищно-коммунального хозяйства и энергетики» Красноярского края («Союз ПЖКХиЭ» КК)</p>	<p>Объединение членов с целью оценки сложившейся ситуации в реформировании жилищно-коммунального хозяйства, объединения усилий при решении вопросов и продвижении законодательных инициатив.</p>	<p><b>36 000,00</b></p>
<p>Ассоциация Региональных расчетных центров</p>	<p>Объединение участников рынка по решению задач развития услуг информационно-расчетных центров, формированию общей корпоративной позиции участников рынка по широкому кругу вопросов, распространению цифровых технологий в системах биллинга и агрегирования платежей, повышению качества продуктов и сервисов платежных систем, поддержке пилотных проектов, выявлению и снятию ограничений в нормативной правовой и технической базе, популяризации подходов и лучших практик в предоставлении расчетных услуг как населению, так и поставщикам жилищно-коммунальных услуг.</p>	<p><b>100 000,00</b></p>

## 2.9. Отчет о существенных сделках

В 2021 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» крупных сделок не совершалось, за отчетный период была совершена 1 сделка, в совершении которой имелась заинтересованность, данные приведены в Приложении №3.

## Раздел 3. Производство

### 3.1. Динамика объема продаж и реализации электрической энергии за последние три года (2019-2021гг), в том числе динамика абонентской задолженности.

Отпуск электроэнергии потребителям в объеме, подлежащем поставке по регулируемым ценам, производится населению по тарифам, установленным Министерством тарифной политики Красноярского края, а остальным группам потребителей в объеме фактического потребления – по нерегулируемым ценам в рамках предельного уровня.

Категория цен за отпущенную электроэнергию на РРЭМ	Объем электрической энергии	Стоимость электрической энергии без НДС (тыс. руб.)
	(тыс. кВт*ч)	
Регулируемые цены	3 680 208	7 832 994
Нерегулируемые цены	7 927 481	29 001 420
<b>ВСЕГО</b>	<b>11 607 690</b>	<b>36 834 414</b>

Динамика расчетов за потребленные ресурсы за 3 года:



Период	Реализация энергии, тыс. руб. с НДС	Товарный отпуск, тыс. руб. с НДС	Дебиторская задолженность на конец периода*, тыс. руб.
2019 год	40 996 990	41 065 741	5 369 945
2020 год	40 059 721	40 252 577	5 362 852
2021 год	44 039 094	44 095 774	5 172 755

\*- в том числе сумма резерва по сомнительным долгам

В 2019 г. объем продаж составил 11 864 009 тыс. кВт\*ч на сумму 41 065 741 тыс.руб.; реализация – 40 996 990 тыс.руб. или 99,83%,

В 2020 г. объем продаж составил 11 327 031 тыс. кВт\*ч на сумму 40 252 577 тыс.руб.; реализация – 40 059 721 тыс. руб. или 99,52%.

В 2021 г. объем продаж составил 11 607 690 тыс. кВт\*ч на сумму 44 095 774 тыс.руб.; реализация – 44 039 094 тыс. руб. или 99,87%.

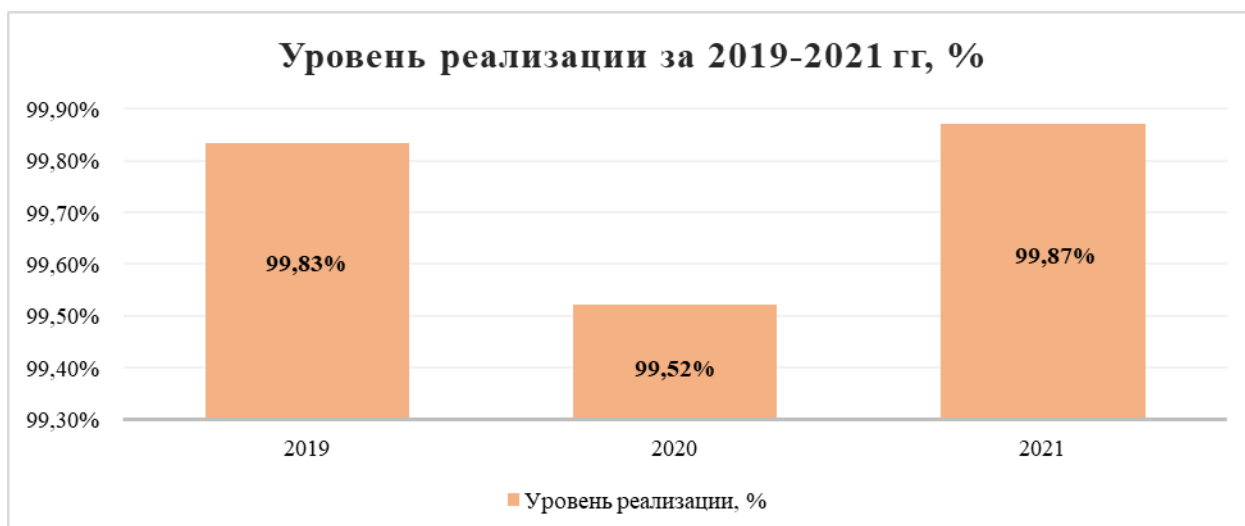
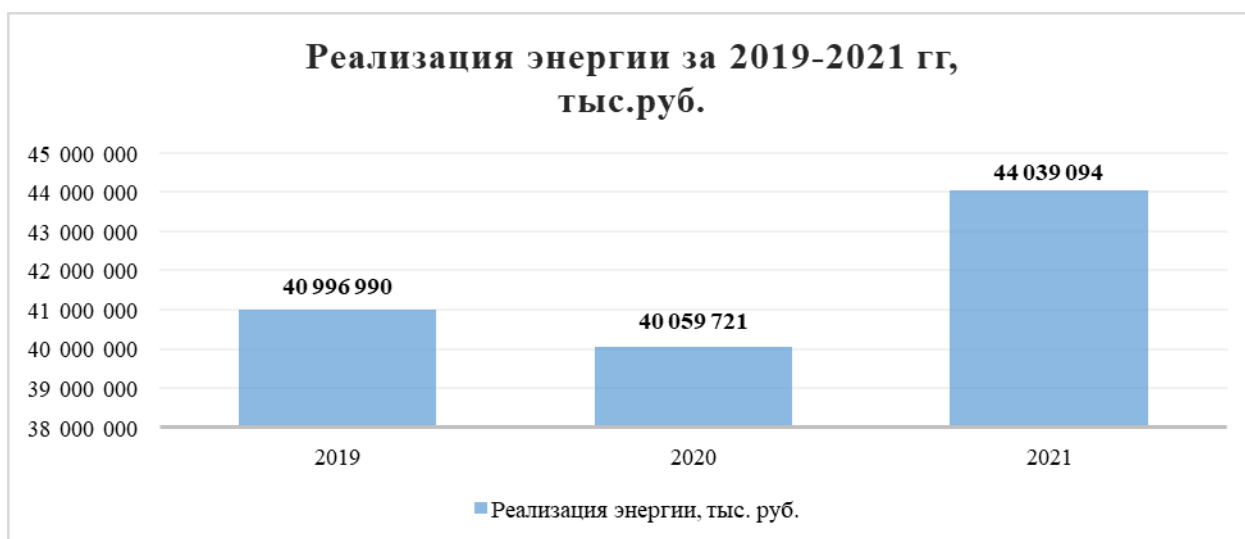
Фактическая величина дебиторской задолженности по состоянию на 01.01.2022г. составила 5 172 755 тыс. руб., в том числе резерв по сомнительным долгам в размере 2 813 412 тыс. руб.

### 3.2. Динамика изменения структуры реализации электроэнергии с 01.01.2019 г. по 31.12.2021 г.

Период	Реализация энергии, тыс. руб.	Уровень реализации
2019	40 996 990	99,83%
2020	40 059 721	99,52%
2021	44 039 094	99,87%
<b>всего</b>	<b>125 095 804</b>	

Реализация электроэнергии потребителям за 3 года (2019-2021) составила 125 095 804 тыс. руб., прием платежей за отпущенную энергию осуществлялся в денежной форме.

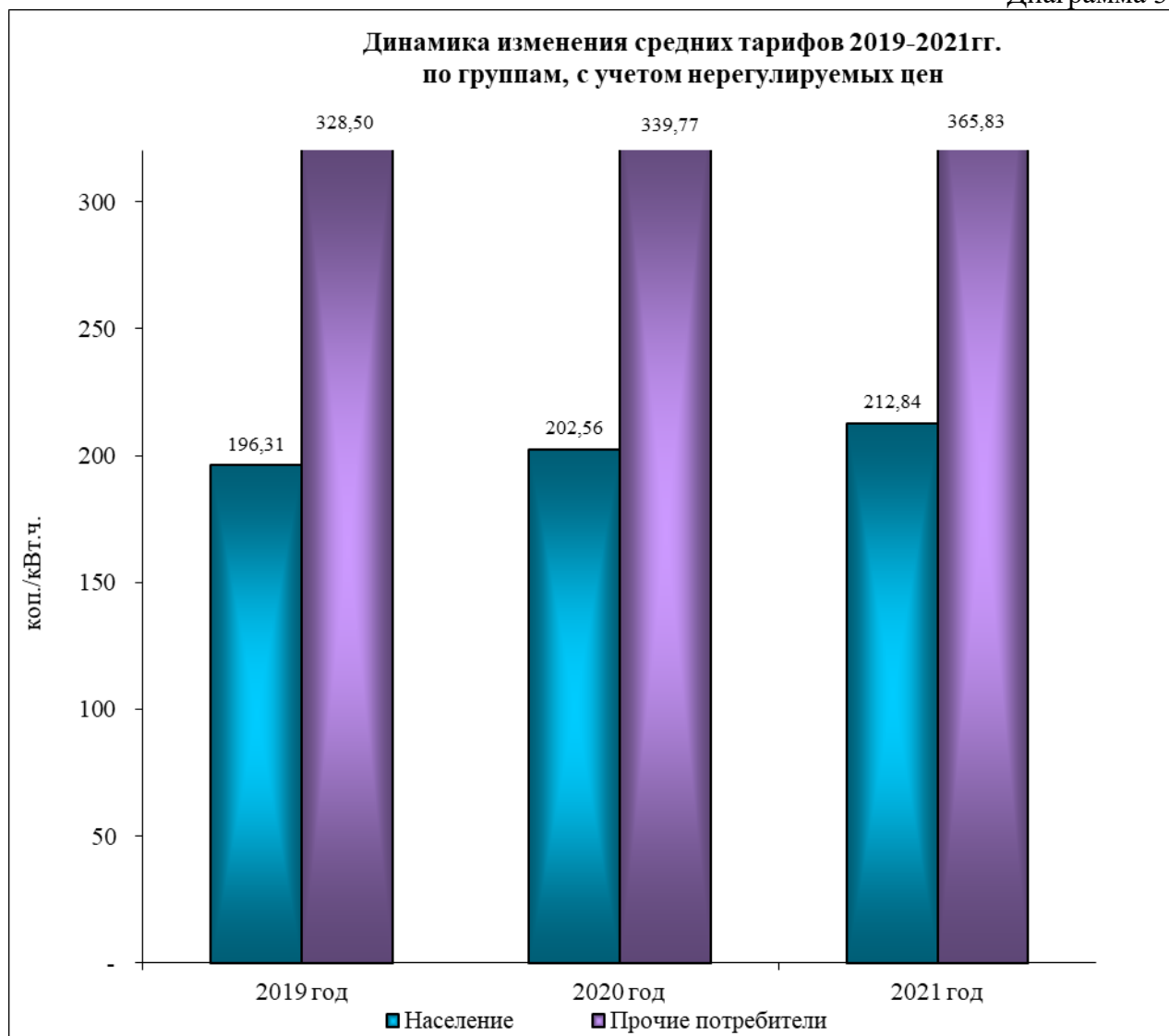
В 2021 году реализация выросла по сравнению с 2020 годом на 3 979 373 тыс. руб., что составило 9,9%. Отклонение обусловлено ростом полезного отпуска, ввиду ввода в эксплуатацию нового жилья, превышением средней температуры наружного воздуха над показателем 2020 года и прочими факторами.



### 3.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию

Фактические средние тарифы на электрическую энергию с учетом нерегулируемых цен в 2019-2021 годах.

Диаграмма 3.3.1



### 3.4. Динамика потребления электроэнергии, расчетов с потребителями и структуры абонентской задолженности.

Объем продаж электрической энергии за период с 01.01.2019г. по 31.12.2021г. составил 34 798 730 тыс. кВт\*ч.



Наибольший удельный вес в структуре объема продаж в 2021 году занимает население – 24.3% (+0.65% относительно доли 2020 года), ТСО – 17% (+0,65% относительно доли 2020 года), прочие отрасли – 17.3% (+0,39% относительно доли 2020 года) и промышленность – 13% (-2,19% относительно доли 2020 года – что обусловлено выходом крупных потребителей на ОРЭМ).

#### Динамика изменения объема продаж в 2019–2021 года

Объем продаж электрической энергии в 2021 году составил 11 607 690 тыс. кВт\*ч, что выше электропотребления 2020 года на 280 658 тыс.кВт\*ч или 2%.

Наименование	Объем продаж, тыс. кВт*ч			Динамика, тыс. кВт*ч.	Динамика, %
	2019	2020	2021		
Промышленность	1 914 356	1 722 827	1 511 175	-211 651	-12%
Сельское хозяйство	331 426	342 004	329 615	-12 389	-4%
ИКУ (УК, ТСЖ, ЖСК, ЖК и др.)	671 587	611 509	587 593	-23 916	-4%
Предприятия ЖКХ	1 002 304	955 639	1 149 374	193 735	20%
Бюджетные организации	833 073	800 705	826 675	25 970	3%
Прочие потребители	2 056 559	1 915 017	2 007 410	92 393	5%
Население (на прямых расчётах)	2 600 827	2 683 086	2 822 422	139 336	5%
Энергосбытовые компании	316 996	435 927	391 850	-44 077	-10%
ТСО	2 136 882	1 860 318	1 981 576	121 258	7%
<b>ИТОГО</b>	<b>11 864 009</b>	<b>11 327 031</b>	<b>11 607 690</b>	<b>280 658</b>	<b>2%</b>

Положительная динамика сложилась по отраслям:

- Предприятия ЖКХ (+20%),
- Бюджетные организации (+3%),
- Прочие потребители (+5%),
- ТСО (+7%),

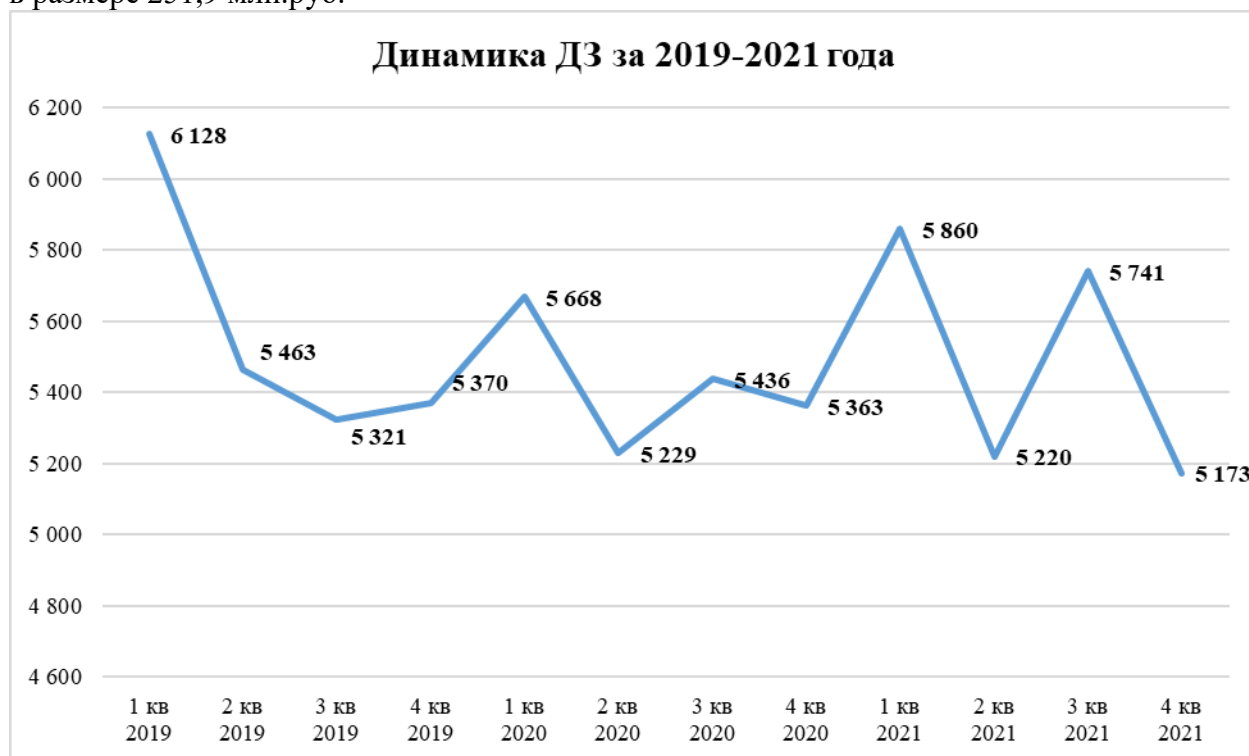
- Население на прямых расчетах (+5%).

Напротив, в отраслях: промышленность, сельское хозяйство, ИКУ, ОПП произошло снижение объема продаж.

Основное влияние на рост полезного отпуска в 2021 году относительно предыдущего года обусловлено: влиянием температурного фактора, что стало основной причиной, обусловившей возрастающую динамику потребления за 12 месяцев 2021 г. относительно аналогичного периода прошлого года (снижение значений температур наружного воздуха за 12 месяцев 2021 г. относительно аналогичного периода 2020 г. на «-» 2,4 °С); восстановлением экономики и рост электропотребления в результате отмены ограничительных мер, вводимых в течение 2020 г. в рамках реализации мероприятий по обеспечению санитарно-

эпидемиологического благополучия населения в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19); увеличением объемов потребления по крупным малометеозависимым предприятиям; приростом жилого фонда по группе «Населения».

Дебиторская задолженность на конец 2021 года снизилась на 190,1 млн. руб. по сравнению с дебиторской задолженностью на конец 2020 года, что составило -3,5%. Снижение дебиторской задолженности обеспечено: списанием долгов нереальных ко взысканию в размере 251,9 млн.руб.





В структуре дебиторской задолженности наибольший удельный вес приходится на следующие отрасли:

- Предприятия ЖКХ – 25%,
- Прочие потребители – 14%,
- ИКУ – 11%,
- Население – 22%,
- Сетевые компании – 13%.

### 3.5. Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке

#### 3.5.1. Покупка / продажа электрической энергии на оптовом рынке

Покупка электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);

договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);

договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Продажа электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);

договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

По итогам 2021 года объем электроэнергии, приобретенной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке электроэнергии и мощности, составил 11 498,24 млн кВт\*ч, что на «+» 300,35 млн кВт\*ч или 2,7 % выше уровня 2020 года. Объем электроэнергии, реализованной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке в 2021 году, сложился на уровне 117,68 млн кВт\*ч, что на «-» 12,56 млн кВт\*ч или 9,6 % ниже значений прошлого года.

Динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2019 по 2021 годы представлена в таблице:

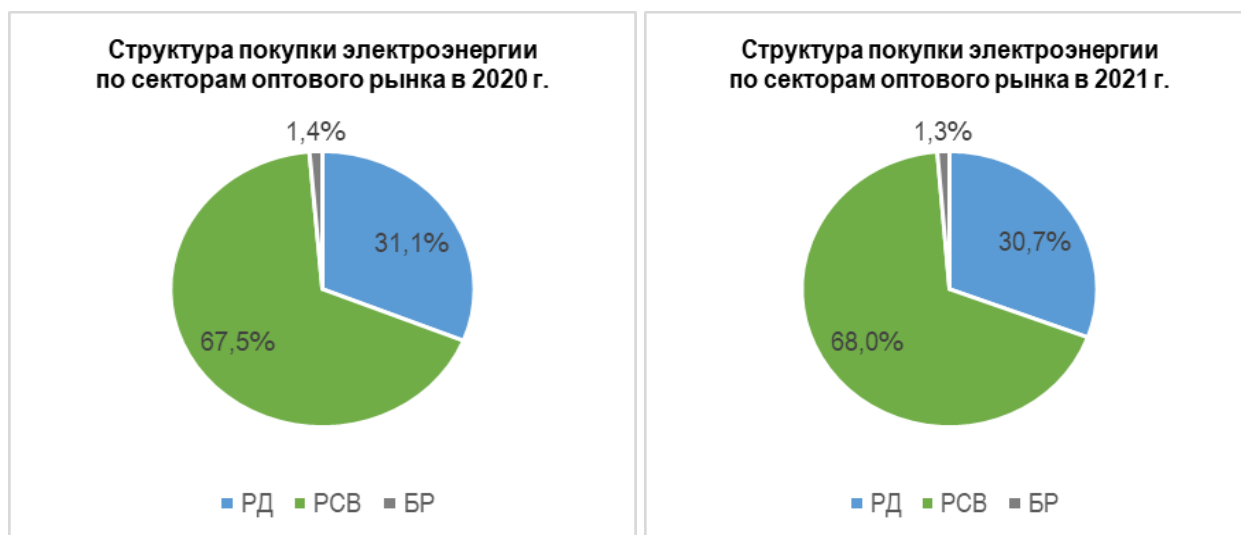
Таблица №3.5.1.1.



Показатель	Ед. изм.	2019	2020	Отклонение 2020/2019		2021	Отклонение 2021/2020	
				ед.	%		ед.	%
<b>Покупка</b>	<b>млн кВт*ч</b>	<b>11 812,11</b>	<b>11 197,89</b>	<b>-614,22</b>	<b>-5,2</b>	<b>11 498,24</b>	<b>300,35</b>	<b>2,7</b>
в том числе								
РД	млн кВт*ч	3 464,44	3 483,36	18,92	0,5	3 529,01	45,65	1,3
РСВ	млн кВт*ч	8 197,02	7 560,28	-636,74	-7,8	7 817,33	257,06	3,4
БР	млн кВт*ч	150,65	154,25	3,60	2,4	151,90	-2,35	-1,5
<b>Продажа</b>	<b>млн кВт*ч</b>	<b>122,46</b>	<b>130,24</b>	<b>7,78</b>	<b>6,4</b>	<b>117,68</b>	<b>-12,56</b>	<b>-9,6</b>
в том числе								
РСВ	млн кВт*ч	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
БР	млн кВт*ч	122,46	130,24	7,78	6,4	117,68	-12,56	-9,6

Основным фактором, оказавшим существенное влияние на динамику объемов потребления гарантирующего поставщика на оптовом рынке в 2022 году относительно рекордно теплого 2020 года, стал температурный фактор. Для сравнения, при среднемноголетней температуре равной «+» 2,0 °С, значение среднегодовых температур наружного воздуха на территории Красноярского края составило: «+» 3,1 °С в 2019 г., «+» 4,7 °С в 2020 г., «+» 2,3°С в 2021 г. Влияние метеорологических факторов было частично нивелировано выходом крупных потребителей на оптовый рынок электроэнергии и мощности и переходом на прямые расчеты с производителями на розничном рынке электроэнергии.

Диаграмма №3.5.1.1.



Доля покупки электроэнергии по РД в 2021 году в общей структуре составляет 30,7 % в объемном и 12,6 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2021 году вырос относительно прошлого года на «+» 45,65 млн кВт\*ч или 1,3 %. Динамика объемов электроэнергии, приобретаемых в рамках РД, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

Основной объем покупки электроэнергии на оптовом рынке приходится на РСВ. Доля покупки электроэнергии на РСВ по итогам 2021 года в общей структуре составляет 68,0 % в объемном и 85,2 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии на РСВ в 2021 году относительно прошлого года вырос на «+» 257,06 млн кВт\*ч или 3,4 %.

Причинами роста объемов покупки на РСВ стали:

увеличение на 295,45 млн кВт\*ч или 2,6 % объемов покупки электроэнергии на оптовом и розничных рынках электроэнергии (мощности), связанное с ростом объемов полезного отпуска, в свою очередь, обусловленным влиянием температурного фактора: снижение температур наружного воздуха за 2021 г. относительно уровня прошлого года составило «-» 2,4 °С, в том числе за 1 квартал «-» 6,9 °С, за 2 квартал «-» 3,4 °С, за 3 квартал «-» 0,8 °С, за 4 квартал «+» 1,4 °С;

снижение на 17,46 млн кВт\*ч или 8,0 % объемов покупки на розничном рынке электроэнергии, связанное с заключением в 2020-2021 гг. розничным производителем АО «Канская ТЭЦ» «прямых» договоров с потребителями (покупателями), энергопринимающее оборудование которых расположено в зоне деятельности гарантирующего поставщика.

Рост объемов покупки на РСВ был частично компенсирован увеличением объемов электроэнергии, законтрактованных по РД, на 45,65 млн кВт\*ч или 1,3 % и отрицательно динамикой объемов купли-продажи электроэнергии на балансирующем сегменте оптового рынка на 10,20 млн кВт\*ч или 42,5 %.

На БР осуществляется купля-продажа отклонений фактического потребления (производства) от плановых заявок участников, подаваемых в торговую систему оптового рынка, поэтому его объемы сравнительно невелики. Так, доля покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» на БР по итогам 2021 года составляет 1,3 % в объемном и 2,1 % в стоимостном выражении.

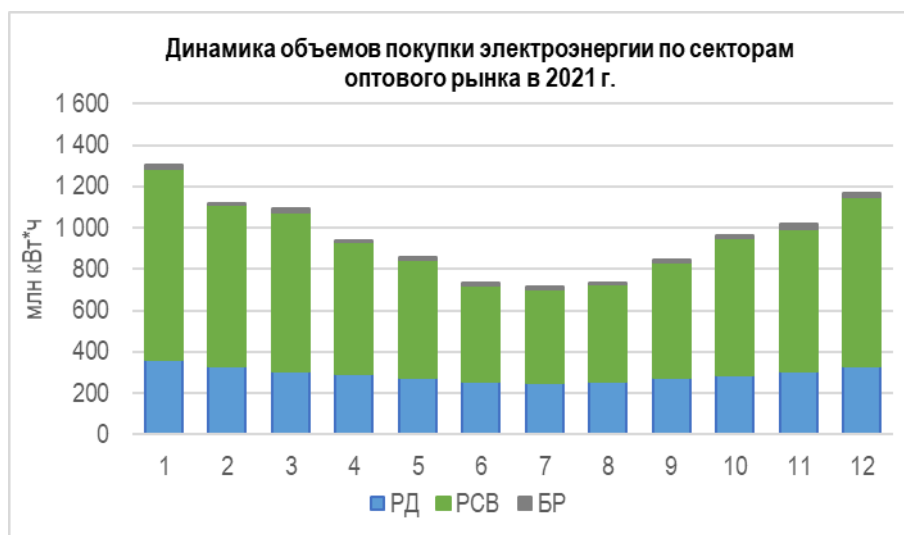
Объем покупки электроэнергии на БР снизился относительно прошлого года на «-» 2,35 млн кВт\*ч или 1,5 %. Незначительное сокращение объемов покупки на БР обусловлено снижением относительной величины отклонений «вверх» фактического почасового объема потребления от оперативного плана потребления (1,34 % за 2021 г.; 1,40 % за 2020 г.).

Объем продажи на БР снизился относительно прошлого года на «-» 12,56 млн кВт\*ч или 9,6 %. Сокращение объемов продажи на БР обусловлено снижением относительной величины отклонений «вниз» фактического почасового объема потребления от оперативного плана потребления (1,04 % за 2021 г.; 1,18 % за 2020 г.).

За 2021 год относительная величина отклонений, характеризующая объем операций ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем рынке, сложилась на уровне 2,4 %. При действующем нормативе отклонений для гарантирующих поставщиков (5 %) данный факт свидетельствует о высоком качестве планирования и эффективности работы ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем сегменте оптового рынка.

Динамика объемов покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2021 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма №3.5.1.2.



Динамика объемов покупки электроэнергии на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» (68,0 %). Динамика объемов покупки электроэнергии на РСВ носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной полезного отпуска прочим категориям потребителей в течение календарного года.

В свою очередь график покупки электроэнергии по регулируемым договорам, занимающим около трети в структуре покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

В отличие от РСВ динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на БР в большей степени зависит от качества планирования объемов потребления электроэнергии, заявленных в торговую систему оптового рынка, а не от сезонных факторов.

По итогам 2021 года цена покупки электроэнергии на оптовом рынке сложилась на уровне 654,63 руб./МВт\*ч, что «+» 48,71 руб./МВт\*ч или 8,0 % выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки электроэнергии на оптовом рынке достигла в декабре (809,44 руб./МВт\*ч), минимальное – в августе 2021 года (513,09 руб./МВт\*ч). Цена продажи сложилась на уровне 475,23 руб./МВт\*ч, что на «-» 75,43 руб./МВт\*ч или 13,7 % ниже прошлогодних значений. Максимальное значение цена продажи электроэнергии на оптовом рынке достигла в декабре (661,74 руб./МВт\*ч), минимальное – в августе 2021 года (208,07 руб./МВт\*ч).

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2019 по 2021 годы представлена в таблице:

Таблица № 3.5.1.2.

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	Отклонение 2020/2019		2021	Отклонение 2021/2020	
				ед.	%		ед.	%
<b>Покупка</b>	<b>руб./МВт*ч</b>	<b>618,75</b>	<b>605,92</b>	<b>-12,83</b>	<b>-2,1</b>	<b>654,63</b>	<b>48,71</b>	<b>8,0</b>
в том числе								
РД	руб./МВт*ч	225,40	266,22	40,82	18,1	269,81	3,59	1,3
РСВ	руб./МВт*ч	776,57	755,67	-20,90	-2,7	820,39	64,72	8,6
БР	руб./МВт*ч	1 077,23	937,80	-139,44	-12,9	1 064,67	126,87	13,5
<b>Продажа</b>	<b>руб./МВт*ч</b>	<b>502,10</b>	<b>550,67</b>	<b>48,57</b>	<b>9,7</b>	<b>475,23</b>	<b>-75,43</b>	<b>-13,7</b>
в том числе								
РСВ	руб./МВт*ч	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
БР	руб./МВт*ч	502,10	550,67	48,57	9,7	475,23	-75,43	-13,7

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на электроэнергию в рамках РД в 2021 году сложилась на уровне 269,81 руб./МВт\*ч, что на «+» 3,59 руб./МВт\*ч или 1,3 % выше уровня прошлого года. Помимо увеличения уровня индикативных цен на электроэнергию, начиная со 2-го полугодия 2021 года, в соответствии с приказом ФАС от 16 декабря 2021 г. № 1428/21 (221,44 руб./МВт\*ч – 1-ое полугодие; 234,33 руб./МВт\*ч – 2-ое полугодие), рост среднего тарифа на электроэнергию по РД обусловлен особенностями схем прикрепления по регулируемым договорам на 2021 г., утвержденными Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка». В схеме прикрепления по РД на 2021 г. заложен значительный «перекосяк» затрат в сторону стоимости электроэнергии, не противоречащий нормативным принципам формирования графиков поставки по РД.

Средневзвешенная цена покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на РСВ сложилась на уровне 820,39 руб./МВт\*ч, значительно превысив значение индикативной цены на электрическую энергию. По результатам торгов на РСВ значения средневзвешенной узловой цены по ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», относящейся ко второй ценовой зоне оптового рынка, варьировались в пределах от 0,00 руб./МВт\*ч до 1 536,47 руб./МВт\*ч (ценовой максимум зафиксирован 10.11.2021, минимум – 15.05.2021).

Относительно 2020 года средневзвешенная цена покупки электроэнергии на РСВ увеличилась на «+» 64,72 руб./МВт\*ч или 8,6 % (755,67 руб./МВт\*ч). Динамика изменения свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию на РСВ относительно прошлого года в течение 2021 г. носила разнонаправленный характер: «-» 0,01 % за 1-ый квартал, «-» 2,3 % за 2-ой квартал, «+» 2,9 % за 3-ий квартал и «+» 31,9 % за 4-ый квартал 2021 г.

Основной причиной роста затрат в этом секторе оптового рынка стало увеличение уровня свободных (нерегулируемых) цен электроэнергии на РСВ в 4 квартале 2021 г. Уровень свободных (нерегулируемых) цен электроэнергии на РСВ за 9 месяцев 2021 г. незначительно изменился относительно аналогичного периода прошлого года («+» 0,1 %) и не оказал влияние на динамику затрат в данном секторе рынка.

Причинами роста свободных (нерегулируемых) цен электроэнергии на РСВ в 4 квартале 2021 г. стали:

рост объема спроса на 2,9 %, в том числе за октябрь на 2,8 %, ноябрь на 4,4 % и декабрь 2021 г. на 1,7 %;

снижение доли выработки ГЭС в структуре предложения на 1,6 %, в основном за счет Енисейского каскада, в том числе за октябрь на 2,8 %, ноябрь на 0,9 % и декабрь 2021 г. на 1,2 %;

рост объема предложения ТЭС на 6,3 %, за счет ввода в работу оборудования из ремонтов и холодного резерва, в том числе за октябрь на 9,2 %, ноябрь на 6,7 % и декабрь 2021 г. на 4,0 %;

рост цен в заявках тепловой генерации на фоне роста цен на уголь;

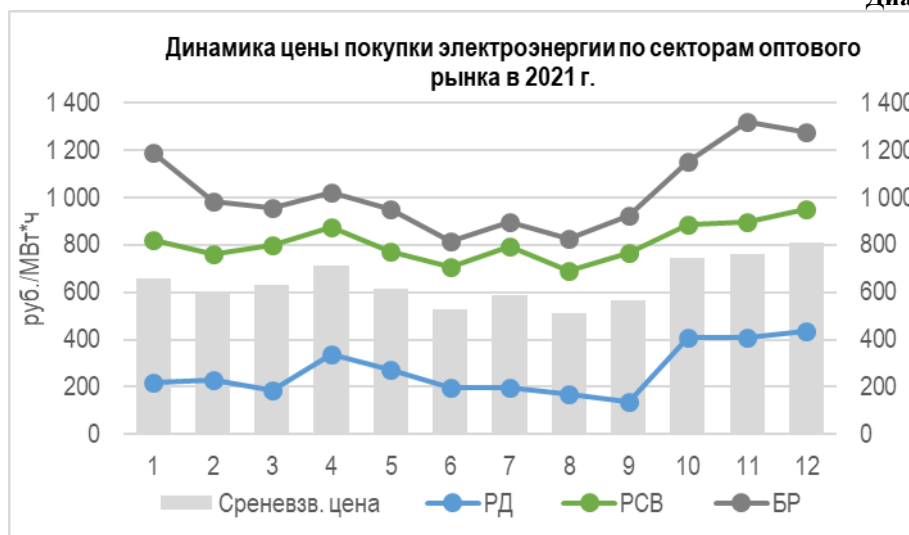
изменение ценовой стратегии покупателей: замена ценовой части заявок ценопринимающими.

Средневзвешенная цена покупки электроэнергии на БР в 2021 году сложилась на уровне 1 064,67 руб./МВт\*ч, увеличившись относительно прошлого года на «+» 126,87 или 13,5 % (937,80 руб./МВт\*ч). Изменение цены на БР напрямую связано с динамикой уровня цен на смежном секторе рынка – РСВ и дополнительно обусловлено распределением объемов покупки по месяцам в пределах отчетного периода. Дополнительным фактором, оказывающим значительное влияние на конечную цену покупки / продажи электроэнергии на БР, является динамика величины стоимостного небаланса БР, приходящегося на единицу отклонений по собственной инициативе участников оптового рынка. По итогам 2021 года удельная величина стоимостного небаланса БР сформировалась на уровне 114,53 руб./МВт\*ч, практически не претерпев изменений относительно прошлого года (114,18 руб./МВт\*ч).

По итогам 2021 года цена продажи электроэнергии на БР сложилась на уровне 475,23 руб./МВт\*ч, что «-» 75,43 руб./МВт\*ч или 13,7 % ниже уровня прошлого года. Изменение цены покупки на БР напрямую связано с динамикой уровня цен на смежном секторе рынка – РСВ и дополнительно обусловлено распределением объемов продажи по месяцам в пределах отчетного периода.

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2021 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма №3.5.1.3.



Динамика средневзвешенной цены покупки электроэнергии на оптовом рынке определяется изменением уровня цен на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии на оптовом рынке в стоимостном выражении (85,2 %). Для динамики цены электроэнергии на РСВ во второй ценовой зоне оптового рынка, к которой относятся ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», характерно сезонное изменение, связанное с преобладаем источников гидрогенерации в 3-ем квартале календарного года на фоне сезонного снижения спроса.

Динамика регулируемой цены покупки электроэнергии в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной в отношении участника

организацией коммерческой инфраструктуры оптового рынка (АО «АТС») и утвержденной на заседаниях Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на БР определяется изменением цен на РСВ и колебаниями величины стоимостного небаланса, вызванного несоответствием предварительных финансовых обязательств и требований участников рынка на БР.

### 3.5.2. Покупка мощности на оптовом рынке

Покупка мощности на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договоры, заключенные с генераторами, поставляющими мощность в вынужденном режиме (ДВР);
- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- свободные договоры купли – продажи мощности (СДМ);
- договоры, заключенные по итогам конкурентного отбора мощности (КОМ).

По итогам 2021 года среднегодовой объем покупки мощности на оптовом рынке сложился на уровне 2 660,61 МВт/мес., что на «-» 223,63 МВт/мес. или 7,8 % ниже значений прошлого года.

Динамика объемов покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2019 по 2021 годы представлена в таблице:

Таблица № 3.5.2.1

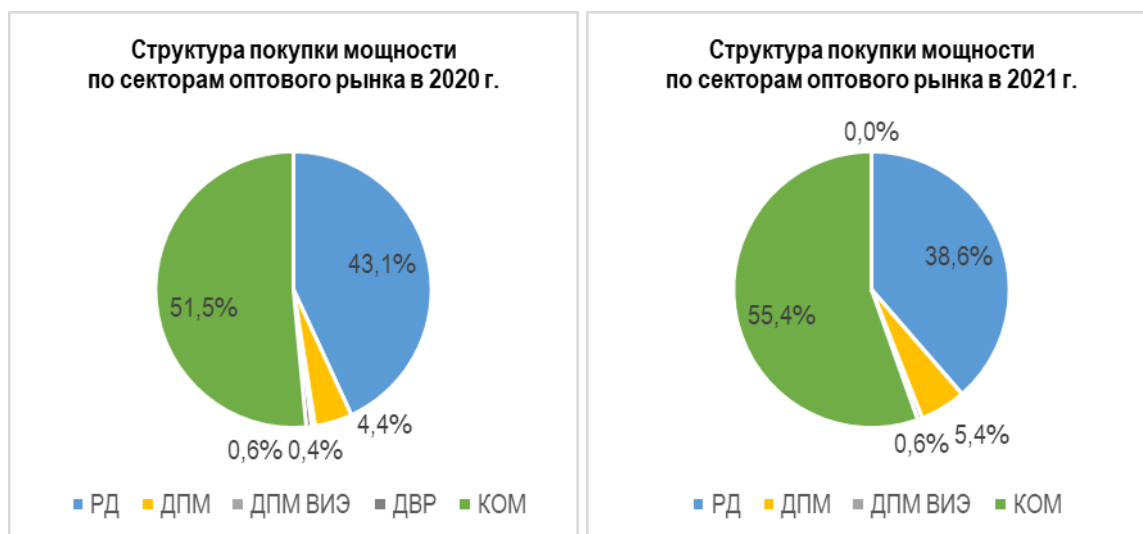
Показатель	Ед. изм.	2019	2020	Отклонение 2020/2019		2021	Отклонение 2021/2020	
				ед.	%		ед.	%
<b>Покупка</b>	<b>МВт</b>	<b>3 055,07</b>	<b>2 884,24</b>	<b>-170,83</b>	<b>-5,6</b>	<b>2 660,61</b>	<b>-223,63</b>	<b>-7,8</b>
в том числе								
РД	МВт	1 267,17	1 243,41	-23,76	-1,9	1 027,72	-215,69	-17,3
ДПМ	МВт	140,60	126,82	-13,78	-9,8	143,39	16,58	13,1
ВИЭ	МВт	4,10	10,93	6,83	166,7	14,65	3,72	34,0
ДВР	МВт	25,33	18,54	-6,79	-26,8	0,00	-18,54	-
КОМ	МВт	1 617,88	1 484,55	-133,33	-8,2	1 474,85	-9,70	-0,7
СДМ	МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0

Динамика объемов покупки мощности соответствует характеру изменений пиковых объемов потребления электроэнергии, но также в значительной степени зависит от уровня общесистемных показателей резервирования мощности. Так в 2021 г., не смотря на рост пикового потребления, соответствующий увеличению объемов электропотребления, значительное снижение коэффициентов фактического наличия мощности, прежде всего по регулируемым договорам, стало причиной разнонаправленной динамики объемов покупки мощности и пика потребления.

Динамика объемов фактического пикового потребления на оптовом рынке за период с 2019 по 2021 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.2.

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	Отклонение 2020/2019		2021	Отклонение 2021/2020	
				ед.	%		ед.	%
Пик потребления	МВт	1 531,01	1 446,20	-84,82	-5,5	1 489,37	43,17	3,0



Доля покупки мощности по РД в 2021 году в общей структуре составляет 38,6 % объемном и 11,2 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2021 году снизился относительно прошлого года на «-» 215,69 МВт/мес. или 17,3 %. Не смотря на прирост объемов поставки мощности населению, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) на 2021, относительно уровня 2020 года («+» 7,48 МВт/мес. или 1,3 %), в результате снижения коэффициента резервирования мощности, поставляемой по РД (1,78 за 2021 г.; 2,18 за 2020 г.) объемы покупки мощности по РД продемонстрировали значительное сокращение.

Доля покупки мощности по ДПМ в 2021 году в общей структуре составляет 5,4 % в объемном и 29,8 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ в 2021 году вырос относительно прошлого года на «+» 16,58 МВт/мес. или 13,1 %.

Рост объемов покупки мощности по ДПМ за 2021 г. связан с началом поставки мощности 3-им энергоблоком Березовской ГРЭС мощностью 800 МВт, восстановленным после пожара в феврале 2016 года. В апреле 2021 года ремонт станции был завершен, испытания прошли успешно. Системный оператор аттестовал мощность 3-го энергоблока станции с 1 мая 2021 г.

Дополнительным фактором увеличения объемов поставок по ДПМ стал рост величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДПМ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка, на 35,70 МВт/мес. или 4,1 %.

Доля покупки мощности по ДПМ ВИЭ в 2021 году в общей структуре покупки незначительна и составляет 0,6 % в объемном и 4,5 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ ВИЭ в 2021 году вырос относительно прошлого года на «+» 3,72 МВт/мес. или 34,0 %.

Рост объемов покупки мощности по ДПМ ВИЭ связан с началом поставки мощности: с 01.01.2021 по договорам, заключенным с ООО «Грин Энерджи Рус» в отношении 2 (двух) объектов солнечной генерации, расположенных на территории Республики Бурятия; с 01.01.2021 по договорам, заключенным с ООО «Грин Энерджи Рус» в отношении 2 (двух) объектов солнечной генерации, расположенных на территории Омской области; с 01.12.2021 по договорам, заключенным с ООО «Грин Энерджи Рус» в отношении 2 (двух) объектов солнечной генерации, расположенных на территории Республики Бурятия;

с 01.12.2021 по договору, заключенному с ООО «Грин Энджерджи Рус» в отношении 1 (одного) объекта солнечной генерации, расположенного на территории Забайкальского края.

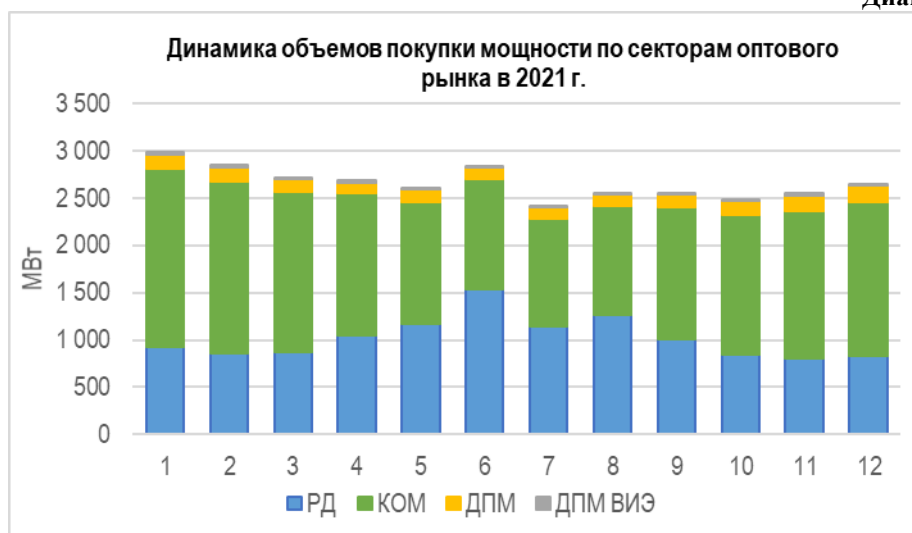
Дополнительным фактором увеличения объемов поставок по ДПМ ВИЭ стал рост величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненных к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДПМ ВИЭ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка, на 35,70 МВт/мес. или 4,1 %.

Фактические объемы покупки мощности по ДВР за 2021 г. равны нулю, снижение относительно прошлого года составило «-» 18,54 МВт или 100,0 %, что вызвано сокращением числа станций, отнесенных в установленном порядке к генераторам, поставляющим мощность в «вынужденном» режиме: с 01.01.2021 Минусинская ТЭЦ и ТЭЦ СХК (ТГ-10, 11, 12) исключены из состава «вынужденных» генераторов.

Доля покупки мощности по итогам КОМ в 2021 году в общей структуре составляет 55,4 % в объемном и 54,5 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ в 2021 году незначительно снизился относительно прошлого года на «-» 9,70 МВт/мес. или 0,7 %. Основной причиной снижения объемов покупки мощности на рынке КОМ за 2021 г. является увеличение объемов покупки мощности в рамках ДПМ («+» 16,58 МВт или 13,1 %), частично компенсированное ростом фактического пикового потребления на оптовом рынке на 43,17 МВт/мес. или 3,0 %.

Динамика объемов покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2021 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 3.5.2.2.



Динамика объемов покупки мощности на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки по РД и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности (94,1 %).

Динамика объемов покупки мощности по РД в течение календарного года зависит от структуры привязки, сформированной АО «АТС» в отношении субъекта оптового рынка и утвержденной на Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», и напрямую не обусловлена, ни характером изменения объемов мощности, зафиксированных в сводном прогнозном балансе на очередной период регулирования (год), ни динамикой фактической величиной потребления этой группой потребителей.

Динамика объемов покупки мощности на нерегулируемых секторах оптового рынка носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной пикового потребления прочих категорий потребителей ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение календарного года.

Графики покупки мощности в рамках отдельных нерегулируемых секторов оптового рынка мощности также зависят от ряда иных факторов. Так, объемы покупки по ДПМ и ДПМ ВИЭ зависят от сроков начала поставки мощности отдельными строящимися или



модернизируемыми генерирующими объектами в течение года; объемы покупки по ДВР – от включения (исключения) в число «вынужденных» генераторов станций в установленном порядке; объемы покупки по СДМ – от графиков поставки по заключенным договорам; объемы покупки на КОМ, определяемые по остаточному принципу, – от динамики объемов поставки по иным механизмам торговли мощностью.

По итогам 2021 года средневзвешенная цена покупки мощности на оптовом рынке сложилась на уровне 283 263,13 руб./МВт, что на «+» 57 902,29 руб./МВт или 25,7 % выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки мощности на оптовом рынке достигла в декабре (348 599,53 руб./МВт), минимальное – в июне 2021 года (196 671,02 руб./МВт).

Динамика цен покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2019 по 2021 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.3.

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	Отклонение 2020/2019		2021	Отклонение 2021/2020	
				ед.	%		ед.	%
<b>Покупка</b>	<b>руб./МВт</b>	<b>218 471,00</b>	<b>225 360,83</b>	<b>6 889,84</b>	<b>3,2</b>	<b>283 263,13</b>	<b>57 902,29</b>	<b>25,7</b>
в том числе								
РД	руб./МВт	64 624,66	64 386,18	-238,48	-0,4	81 862,17	17 475,99	27,1
ДПМ	руб./МВт	1 320	1 491	171	13,0	1 566	74 662,02	5,0
ДПМ	руб./МВт	331,39	483,85	152,45		145,87		
ВИЭ	руб./МВт	2 745	2 604	-141	-5,1	2 309	-294	-11,3
ВИЭ	руб./МВт	256,95	148,76	108,18		939,89	208,87	
ДВР	руб./МВт	313 709,88	244 055,74	-69 654,14	-22,2	0,00	-244	-
ДВР	руб./МВт						055,74	100,0
КОМ	руб./МВт	235 322,46	234 286,22	-1 036,24	-0,4	278 749,94	44 463,72	19,0
СДМ	руб./МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на мощность в рамках РД в 2021 году сложилась на уровне 81 862,17 руб./МВт, увеличившись относительно прошлого года на «+» 17 475,99 руб./МВт или 27,1 %. Помимо увеличения уровня индикативных цен на электроэнергию, начиная со 2-го полугодия 2021 года, в соответствии с приказом ФАС от 16 декабря 2021 г. № 1428/21 (158 564,15 руб./МВт – 1-ое полугодие; 167 792,75 руб./МВт – 2-ое полугодие), на рост среднего тарифа на мощность по РД значительное влияние оказало снижение объемов покупки мощности по РД («-» 215,69 МВт или 17,3 %).

По итогам 2021 года рост цены поставки мощности по ДПМ составил «+» 74 662,02 руб./МВт или 5,0 %. Рост средневзвешенной цены покупки мощности по ДПМ связан с началом поставки мощности по договору с ПАО «Юнипро» в отношении 3-го энергоблока Березовской ГРЭС с ценой за 1 МВт мощности 1,95 млн руб.

Средневзвешенная цена на мощность в рамках ДПМ ВИЭ в 2021 году сложилась на уровне 2 309 939,89 руб./МВт, снизившись относительно 2020 года на «-» 294 208,87 руб./МВт или 11,3 %. Снижение цены покупки мощности по ДПМ ВИЭ связано с перераспределением (увеличением) доли покупки по договорам с ценой, не превышающей 2,5 млн руб./МВт.

Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам, заключенным ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ, сложилась на уровне 278 749,94 руб./МВт, значительно увеличившись относительно 2020 года на «+» 44 463,72 руб./МВт или 19,0 %.

Причинами роста цены покупки мощности на КОМ стали:

рост цены мощности, определенной по итогам КОМ в отношении 2 ценовой зоны оптового рынка, с 190 512,30 руб./МВт в 2020 г. до 225 339,74 руб./МВт в 2021 г.;

рост коэффициента индексации цены на мощность, определенной по итогам КОМ, с 1,0981 в 2020 г. до 1,1238 в 2021 г., связанный с ростом индекса потребительских цен в течение последних 3-х лет.

Динамика цены, складывающейся по итогам КОМ за период 2011 – 2021 годы, представлена на диаграмме:

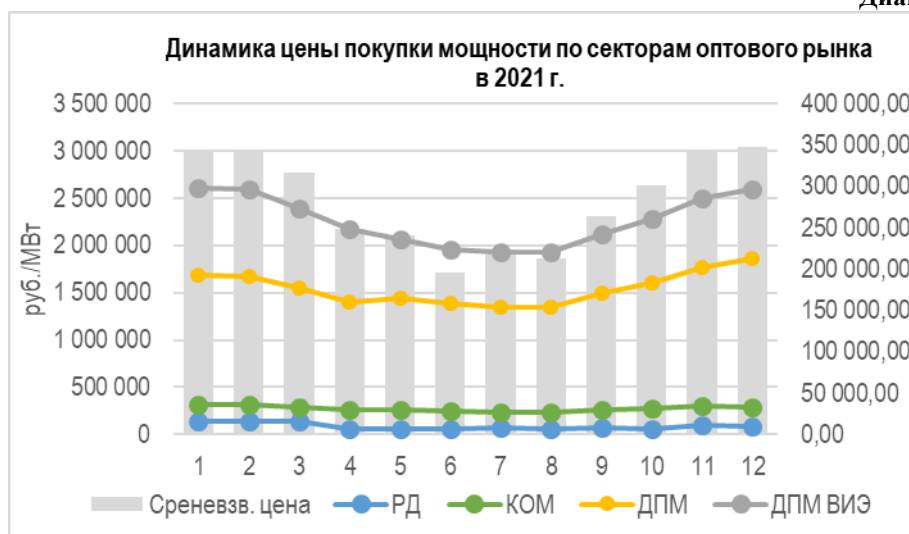
Диаграмма №3.5.2.3



Поскольку цены покупки / продажи по договорам, заключенным по итогам КОМ, отличаются от цены, сложившейся по итогам конкурентного отбора, возникает несоответствие финансовых обязательств и требований участников рынка, т.н. стоимостной небаланс КОМ. Суммарный размер стоимостного небаланса за 2021 год, увеличивший обязательства ПАО «Красноярскэнергосбыт» на рынке мощности, составил «+» 384,04 млн руб. Для сравнения в 2020 году размер небаланса был выше - «+» 394,24 млн руб.

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2021 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 3.5.2.4.



Динамика средневзвешенной цены покупки мощности на оптовом рынке определяется изменением цен по ДПМ и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в стоимостном выражении (84,3 %).

Динамика средневзвешенной нерегулируемой цены покупки мощности на оптовом рынке носит ярко выраженный сезонный характер в результате применения к цене коэффициентов сезонности, определяемых системным оператором в установленном порядке.

Динамика регулируемой цены покупки мощности в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной АО «АТС» и утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

#### **Финансовые расчеты за купленную электроэнергию (мощность) на оптовом рынке**

ПАО «Красноярскэнергосбыт» в полной мере и в установленные сроки выполняет принятые на себя обязательства по оплате электрической энергии и мощности на оптовом рынке в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности и Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка. По итогам 2021 года уровень расчетов ПАО «Красноярскэнергосбыт» за поставленную электрическую энергию и мощность перед поставщиками оптового рынка составил 100 %. Индекс платежной дисциплины (ИПД) ПАО «Красноярскэнергосбыт», определяемый АО «ЦФР» в рамках мониторинга состояния платёжной дисциплины гарантирующих поставщиков, оценивается на уровне 100 баллов.

Динамика кредиторской и дебиторской задолженности по договорам купли-продажи электроэнергии и (или) мощности на оптовом рынке за период с 2019 по 2021 годы представлена в таблице:

Таблица №3.5.2.4.

Показатель	Ед. изм.	31.12.2019	31.12.2020	Отклонение 2020/2019		31.12.2021	Отклонение 2021/2020	
				ед.	%		ед.	%
<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>1 149 846,91</b>	<b>1 149 050,99</b>	<b>-795,93</b>	<b>-0,1</b>	<b>1 310 488,23</b>	<b>161 437,25</b>	<b>14,0</b>
в том числе текущая	тыс. руб.	1 149 846,91	1 149 050,99	-795,93	-0,1	1 310 488,23	161 437,25	14,0
	%	100,0	100,0			100,0		
<b>Дебиторская задолженность</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>13 287,68</b>	<b>6 668,98</b>	<b>-6 618,69</b>	<b>-49,8</b>	<b>5 874,44</b>	<b>-794,55</b>	<b>-11,9</b>
в том числе текущая	тыс. руб.	13 187,46	6 658,72	-6 528,74	-49,5	5 633,01	-1 025,71	-15,4
	%	99,2	99,8			95,9		

Динамика кредиторской задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии на конец финансового года определяется соотношением стоимости купленной электрической энергии и мощности в декабре отчетного года по отношению к декабрю предшествующего года; динамика дебиторской задолженности – стоимости проданной на оптовом рынке электроэнергии соответственно.

Прирост объемов просроченной дебиторской задолженности по договорам на оптовом рынке связано с ухудшением платежной дисциплины гарантирующими поставщиками Северо-Кавказского федерального округа. В отношении просроченной задолженности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на регулярной основе проводит работу по заключению с АО «ЦФР» договоров уступки прав (цессии) по договорам купли-продажи электрической энергии на БР. Накопленная задолженность по договорам уступки прав (цессии) по состоянию на 31.12.2021 составила 1 822,24 тыс. руб., увеличившись с 31.12.2020 на «+» 16,14 тыс. руб. или 0,9 %. В отношении переуступленной задолженности проводятся мероприятия по ее взысканию в судебном порядке, ведется работа в рамках инициированных в отношении должников процедур банкротства.

#### **Приведенные сокращения:**

**ОРЭМ** – оптовый рынок электроэнергии и мощности

**ГТП** – группа точек поставки

**РД** – регулируемые договоры

**РСВ** – рынок на сутки вперед

**БР** – балансирующий рынок

**СДД** – свободные двусторонние договоры купли – продажи электроэнергии

**СДЭМ** – свободные договоры купли – продажи электроэнергии и мощности

**СДМ** – свободные договоры купли-продажи мощности

**КОМ** – конкурентный отбор мощности

**ДПМ** – договоры о предоставлении мощности

**ДПМ ВИЭ** – договоры о предоставлении мощности генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии

**ДВР** – договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме

**МДП** – максимально допустимый переток

**ИПД** – индекс платежной дисциплины

## Раздел 4. Управление состоянием основных фондов

### 4.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Основное энергетическое оборудование на балансе ПАО «Красноярскэнергосбыт» отсутствует.

В состав бизнес-плана на 2021 год, утвержденного Советом Директоров Общества (протокол №194 от 25.12.2020г.) заложены затраты, направленные на проведение планово-предупредительных ремонтов зданий (помещений) и автотранспорта:

Основной вид деятельности	План 2021г. (тыс. руб.)	Факт 2021г. (тыс. руб.)
здания (помещения)	30 840,95	27 596,05
автотранспорт	6 340,76	4 583,88
Дополнительные виды деятельности		
здания (помещения)	0,00	511,30
автотранспорт	207,20	29,05

Фактически профинансировано 32 720 тыс. руб. (без НДС), или 87,5 % от утвержденного плана. Экономия сложилась в результате проведения закупочных процедур и переносом проектов по ремонту в г. Лесосибирске и г. Минусинске (расходы будут проведены в 2022 году).

### Источники финансирования ремонтной программ, млн. руб.

Таблица № 4.1.1.

Наименование	2019г.	2020г.	2021г.
Бизнес план	29 422,30	30 074,50	841,00
<b>Фактические затраты</b>	36 356,80	26 901,40	618,02

Тарифные решения позволяют в полном объеме профинансировать план ремонтов.

## Раздел 5. Экономика и финансы

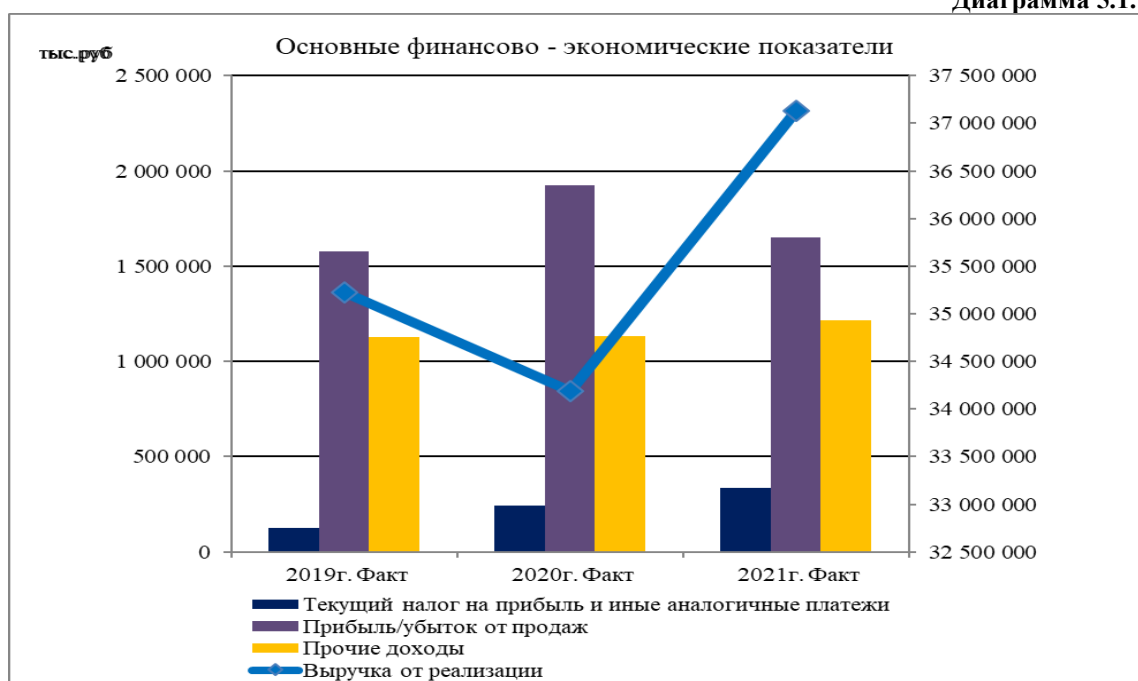
### 5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица 5.1.1 (тыс.руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2019г. Факт	2020г. Факт	2021г. Факт	Темп роста, (2021/2020)
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации	35 220 940	34 188 910	37 126 998	108,59%
	в том числе: на объектах ПАО «РусГидро»	75 321	65 726	61 411	93,43%
	на внешнем рынке	35 145 619	34 123 184	37 126 998	108,80%
2.	Себестоимость	33 641 552	32 265 906	35 475 278	109,95%
3.	Прибыль/убыток от продаж	1 579 388	1 923 003	1 651 720	85,89%
4.	Прочие доходы	1 129 107	1 130 707	1 217 508	107,68%
5.	Прочие расходы	2 114 864	2 008 375	1 236 493	61,57%
6.	Прибыль до налогообложения	593 631	1 045 336	1 632 735	156,19%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные платежи	127 536	240 781	335 894	139,50%
8.	Чистая прибыль	466 095	804 555	1 296 841	161,19%

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019г., 2020г., 2021г.

Диаграмма 5.1.1



Фактический объем выручки от реализации продукции и услуг в 2021 году составил 37 126 998 тыс. рублей. Увеличение выручки от уровня 2020 года на 2 938 088 тыс. рублей (9%) обусловлено в основном ростом выручки от реализации электрической энергии (мощности) на розничном рынке за счет увеличения полезного отпуска электрической энергии (мощности) на 281 млн.кВтч и роста среднеотпускного тарифа на 202,64 руб/МВтч. (или 6,8%).

Себестоимость за 2021 год составила 35 475 278 тыс. рублей, что выше себестоимости 2020 г. на 3 209 372 тыс. рублей (10%).

Изменение себестоимости обусловлено следующими основными факторами:

- увеличением расходов на покупную электроэнергию (мощность) на 1 982 472 тыс. рублей (или 13%), за счет увеличения объемов покупной электроэнергии (мощности) и средневзвешенной цены (тарифа) покупки на электроэнергию (мощность);
- увеличением расходов на услуги по передаче электрической энергии на 1 313 398 тыс. рублей (9%), за счет увеличения тарифа и объема передачи электрической энергии (мощности).

Прочие доходы в 2021 г. составили 1 217 508 тыс. руб., что выше доходов 2020г. на 86 801 тыс. руб. (на 7,68%), обусловлено увеличением процентов к получению и доходами по восстановлению резерва по сомнительным долгам.

Прочие расходы в 2021г. составили 1 236 493 тыс. руб., что на 771 882 тыс. руб. (на 38,43%) ниже расходов 2020 г. за счет снижения расходов по статье «Резерв по сомнительным долгам».

По итогам работы за 2021г. Обществом получена прибыль в размере 1 296 841 тыс. руб., что выше результата 2020 г. на 492 286 тыс. руб. (61,19%).

## 5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2021 (отчетный) год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица № 5.2.1

Аналитический баланс ПАО «Красноярскэнергосбыт» за отчетный год, тыс. рублей					
Показатели	На 31.12.2020	На 31.12.2021	Отклонения		
			тыс.	руб.	%
<b>АКТИВЫ</b>					
1. Внеоборотные активы:					
Нематериальные активы	4 656	33 501	28 845		619,5
Основные средства	667 390	1 045 722	378 332		56,7
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-		-
Отложенные налоговые активы	267 906	247 734	-20 172		-7,5
Прочие внеоборотные активы	54 759	46 632	-8 127		-14,8
<b>Итого внеоборотные активы (раздел 1)</b>	<b>994 711</b>	<b>1 373 589</b>	<b>378 878</b>		<b>38,1</b>
1. Оборотные активы:					
Запасы	55 579	64 318	8 739		15,7
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	2 272	4 157	1 885		83,0
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	-	-		-
Краткосрочная дебиторская задолженность	2 641 957	2 707 059	65 102		2,5
Денежные средства	1 536 721	1 995 501	458 780		29,9
Прочие оборотные активы	118 364	149 774	31 410		26,5
<b>Итого оборотные активы (раздел 2)</b>	<b>4 354 893</b>	<b>4 920 809</b>	<b>565 916</b>		<b>13,0</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>5 349 604</b>	<b>6 294 398</b>	<b>944 794</b>		<b>17,7</b>

2. Капитал и резервы				
Уставный капитал	15 301	15 301	0	0,0
Добавочный капитал	128 093	128 093	0	0,0
Резервный капитал	765	765	0	0,0
Нераспределенная прибыль прошлых лет	848 900	1 163 027	314 127	37,0
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	-	-		
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	-	-		
Нераспределенная прибыль отчетного года	804 555	1 296 841	492 286	61,2
<b>Итого капитал и резервы (раздел 3)</b>	<b>1 797 614</b>	<b>2 604 027</b>	<b>806 413</b>	<b>44,9</b>
3. Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства	-	-		
Отложенные налоговые обязательства	19 569	21 597	2 028	10,4
Прочие обязательства	-	-		
<b>Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)</b>	<b>19 569</b>	<b>21 597</b>	<b>2 028</b>	<b>10,4</b>
4. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	-		0	0,0
Кредиторская задолженность	3 059 729	3 147 684	87 955	2,9
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	14 873	16 580	1 707	11,5
Оценочные обязательства	457 804	504 497	46 693	10,2
Прочие краткосрочные обязательства	15	13	-2	-13,3
<b>Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)</b>	<b>3 532 421</b>	<b>3 668 774</b>	<b>136 353</b>	<b>3,9</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>5 349 604</b>	<b>6 294 398</b>	<b>944 794</b>	<b>17,7</b>

По состоянию на 31.12.2021 активы Общества увеличились на + 944 794 тыс. руб. (или на +17,7%), до 6 294 398 тыс. руб., по сравнению с аналогичным показателем на 31.12.2020г. Изменение активов преимущественно связано со следующим фактором: с увеличением по статье «Основные средства» на +56,7% или на +378 332 тыс. руб. по сравнению с аналогичными показателями на 31.12.2020г.

по статье «Денежные средства» на + 458 780 тыс. руб. или на + 29,9%.

Обязательства Общества увеличились на +138 381 тыс. руб. (или на + 3,8%) и составили 3 690 371 тыс. руб. Изменение обусловлено следующими факторами:

- Изменение обязательств обусловлено увеличением по статье «Кредиторская задолженность» на + 87 955 тыс. руб., размер которой составил 3 147 684 тыс. руб., что выше аналогичного показателя на 31.12.2020г. на +2,9%.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 2 604 027 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 806 413 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица №5.2.2

Показатели	2021 г.	2020 г.	2019 г.
Стоимость чистых активов	2 604 027	1 797 614	1 453 213
Размер уставного капитала	15 301	15 301	15 301
Разница	2 588 726	1 782 313	1 437 912

### 5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

#### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества и используются как индикаторы способности компании

генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (ЕВИТ, ЕВИТДА) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица 5.3.1

Показатели	2019г.* Факт	2020г.* Факт	2021г.* Факт	Темп роста, (2021/2020)
1	2	3	4	5
Чистая прибыль	466 095	804 555	1 296 841	161%
ЕВИТ	1 579 387	1 923 004	1 651 720	86%
ЕВИТДА	1 663 788	2 001 056	1 725 991	86%

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019г., 2020г., 2021г.

Снижение показателя «ЕВИТДА» на 14% в 2021 г. относительно предыдущего периода, обусловлено снижением прибыли от продаж. Данное снижение обусловлено:

- возникновением выпадающих доходов по группе «Население» в связи с увеличением фактического объема полезного отпуска по группе «Население» относительно Сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности), утвержденного ФАС России, что и повлекло рост расходов на покупную электроэнергию по нерегулируемым ценам;

- снижением доходов от замены (установки) приборов учета электрической энергии в связи с вступлением Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

По итогам 2021 года показатель «ЕВИТ» снизился относительно 2020г. на 14%, данное снижение обусловлено снижением прибыли от продаж.

### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕВИТДА, ЕВИТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица 5.3.2

Показатели	2019г.* Факт	2020г.* Факт	2021г.* Факт	Темп роста, (2021/2020)
1	2	3	4	5
Норма чистой прибыли, %	1,32%	2,35%	3,49%	148%
Норма ЕВИТ, %	4,48%	5,62%	4,45%	79%
Норма ЕВИТДА, %	4,72%	5,85%	4,65%	79%

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019г., 2020г., 2021 г.

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность.



Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Показатель «Норма EBITDA» по итогам 2021г. года составляет 4,65 %.

### Показатели управления операционной задолженностью

Таблица 5.3.3

Показатели	2019г.* Факт	2020г.* Факт	2021г.* Факт	Темп роста, (2021/2020)
1	2	3	4	5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	11,48	13,60	16,66	122%
Оборачиваемость дебиторской задолженности	31,80	26,91	21,91	81%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	13,63	13,23	14,35	108%
Оборачиваемость кредиторской задолженности	26,77	27,65	25,43	92%

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019г., 2020г., 2021г.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками.

Оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности отражает среднее число дней, необходимое для её возврата. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

### Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 5.3.4

Показатели	2019г.* Факт	2020г.* Факт	2021г.* Факт	Темп роста, (2021/2020)
1	2	3	4	5
Коэффициент быстрой ликвидности	1,31	1,40	1,53	110%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,20	0,50	0,63	126%
Коэффициент Бивера	0,43	0,48	0,48	99%

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019г., 2020г., 2021г.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя – от 0,8 до 1,5. В течение 2019-2021гг. значение данного коэффициента в рамках норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Увеличение показателя обусловлено ростом денежных средств в 2021 году по отношению к 2020 году.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

### Показатели структуры капитала

Таблица 5.3.5

Показатели	2019г.* Факт	2020г.* Факт	2021г.* Факт	Темп роста, (2021/2020)
1	2	3	4	5
Коэффициент автономии	0,29	0,34	0,41	123%
Соотношение заемного и собственного капитала	2,47	1,98	1,42	72%

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019г., 2020г., 2021г.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

### Показатели доходности капитала

Таблица 5.3.6

Показатели	2019г.* Факт	2020г.* Факт	2021г.* Факт	Темп роста, (2021/2020)
1	2	3	4	5
ROA, %	9,80%	15,48%	22,27%	144%
ROE, %	33,53%	49,50%	58,93%	119%

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019г., 2020г., 2021г.

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Увеличение показателя ROA в 2021 году обусловлено увеличением чистой прибыли.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равен отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

### Показатели долговой нагрузки

Таблица 5.3.7

Показатели	2019г.* Факт	2020г.* Факт	2021г.* Факт	Темп роста, (2021/2020)
1	2	3	4	5
Долг, тыс.руб.	0	0	0	-
Процентные расходы, тыс.руб.	29 083	0	0	-
Коэффициент долговой нагрузки	-	-	-	-
Коэффициент покрытия процентных расходов	57,2	-	-	-

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019г., 2020г., 2021г.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества. На горизонте анализируемого периода долговая нагрузка Общества либо не представляется, либо отражает минимальные значения, что подтверждает надежную финансовую позицию Общества и практически отсутствие зависимости от заемных средств.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества. На горизонте анализируемого периода процентные расходы Общества возникают в связи с привлечением краткосрочных займов, при этом коэффициент покрытия процентных расходов находится на высоких уровнях, что подтверждает устойчивую финансовую позицию Общества и отражает минимальные риски при выполнении своих кредитных обязательств. На конец отчетного периода расчет коэффициента покрытия процентных расходов не приводится, так как в 2021 году у Общества отсутствуют заимствования и процентные расходы на их обслуживание.

### 5.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица №5.4.1

№ п/п	Наименование показателя	2019 г. Факт	2020 г. Факт	2021г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе				
1.1	Покупатели и заказчики				
1.2	Векселя к получению				
1.3	Задолженность дочерних обществ				
1.4	Авансы выданные				
1.5	Прочие дебиторы				

№ п/п	Наименование показателя	2019 г. Факт	2020 г. Факт	2021г. Факт	Темп роста (5/4) %
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	3 389 906	2 641 957	2 707 059	102,5
2.1	Покупатели и заказчики	3 308 050	2 397 316	2 421 956	101,0
2.2	Векселя к получению	-	-	-	
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	
2.5	Авансы выданные	8 832	165 926	204 129	123,0
2.6	Прочие дебиторы	73 024	78 715	80 884	102,8

По состоянию на 31.12.2021 год дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) отсутствует, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 2 707 059 тыс. рублей.

По сравнению с 2021 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на +2,5% (или на 65 102 тыс. рублей), в основном за счет роста статьи «Авансы выданные» на 38 293 тыс. руб., или на +23 %.

#### 5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица №5.5.1

№ п/п	Наименование показателя	2019 г. Факт	2020 г. Факт	2021 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	-	-	-	
2.	Кредиторская задолженность	3 152 915	3 074 602	3 164 264	102,9
2.1.	поставщики и подрядчики	2 084 015	1 950 808	2 062 115	105,7
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	32 516	28 543	29 044	101,8
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	16 110	16 941	24 548	144,9
2.6.	По налогам и сборам	321 933	306 228	189 733	62,0
2.7.	Авансы полученные	604 856	710 311	784 397	110,4
2.8.	Прочие кредиторы	80 713	46 898	57 847	123,3
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	12 772	14 873	16 580	111,5
4.	Доходы будущих периодов	-	-	-	
5.	Резервы предстоящих расходов	401 383	457 804	504 497	110,2
6.	Прочие краткосрочные обязательства	15	15	13	86,7

По состоянию на 31.12.2021 г. кредиторская задолженность составила 3 164 264 тыс. рублей. По сравнению с 2020 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 2,9 % (или на 89 713 тыс. рублей), в основном за счет снижения по статье «Поставщики и подрядчики» на 111 307 тыс. руб. или на + 5,7%.

## Раздел 6. Инвестиции

Основной целью инвестиционной программы ПАО «Красноярскэнергосбыт» как гарантирующего поставщика на территории Красноярского края в 2021 году является выполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», мероприятий направленных на повышение стандартов качества обслуживания клиентов путем развития интерактивных форм общения с клиентами, развитие новых ИТ технологий.

Инвестиционная программа предусматривает обновление основных производственных фондов и приобретение новых, внедрение передовых ИТ-технологий в области обслуживания клиентов.

Общий объем освоения капитальных вложений за 2021 год составил 312,36 млн. руб. Общий объем финансирования за 2021 год составил 548,81 млн. руб. Финансирование инвестиционной программы ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществлялось за счет собственных источников (амортизация – 74,27 млн. руб., возмещаемый НДС – 88,05 млн. руб., прибыль прошлых лет – 376,94 млн. руб., неиспользованная амортизация прошлых лет – 9,55 млн. руб.).

Данные по освоению капитальных вложений за последние три года представлены в таблице № 6.1.1 и на рисунке 6.1.1.

Таблица № 6.1.1 Динамика капитальных вложений за 2019-2021гг.

№	Показатели	2019		2020		2021	
		млн.руб.	%*	млн.руб.	%*	млн.руб.	%*
	<b>Капитальные вложения всего (без НДС)</b>	<b>86,41</b>	<b>100,0</b>	<b>82,48</b>	<b>100,0</b>	<b>312,36</b>	<b>100,0</b>
1	Техническое перевооружение и реконструкция	45,84	53,04	21,83	26,47	22,92	7,34
2	Приобретение объектов основных средств	27,91	32,30	53,25	64,56	285,88	91,52
3	Инвестиции в нематериальные активы	12,66	14,65	7,40	8,97	3,56	1,14

\* - % к структуре ИП

Рисунок № 6.1.1 Динамика капитальных вложений за 2020-2021гг.

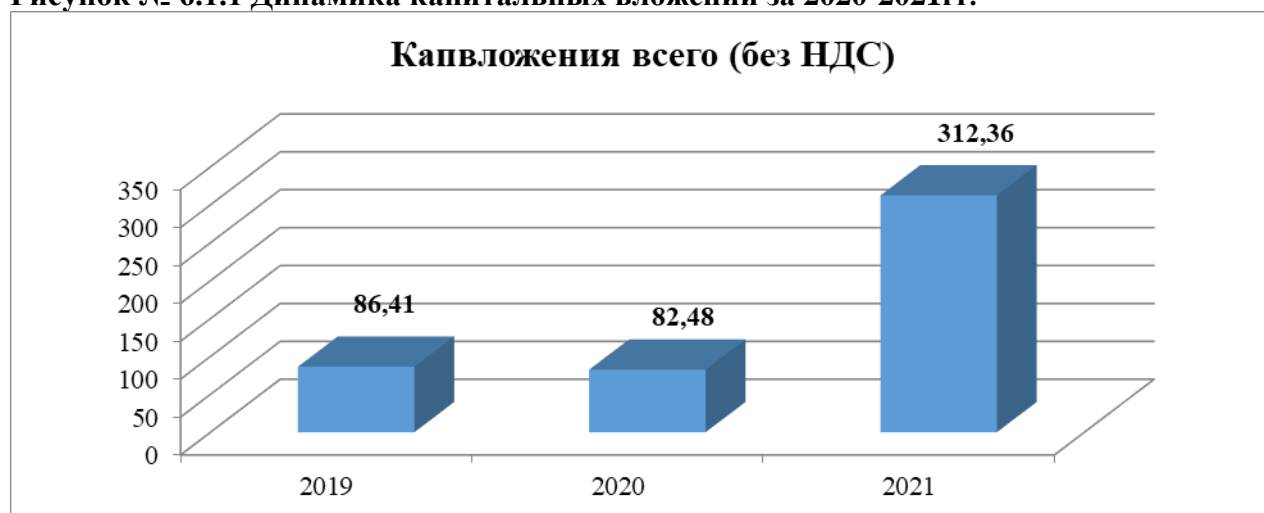


Таблица № 6.1.2 Источники финансирования инвестиционной программы в 2021 году.

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования, млн.руб.		
		План	Факт	Отклонение, %
Финансирование инвестиционной программы	Амортизация	118,86	74,27	-37,52
	Чистая прибыль прошлых лет	306,21	376,94	23,10
	НДС к возмещению	85,01	88,05	3,57
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	0,00	9,55	-
<b>Итого</b>		<b>510,09</b>	<b>548,81</b>	<b>7,59</b>

Рисунок № 6.1.2 Объем финансирования млн. руб., факт 2021 года



Таблица № 6.1.3 Структура капиталовложений по направлениям

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2021 году, млн.руб.		
	План*	Факт	Отклонение, %
1. Техническое перевооружение и реконструкция	45,83	23,00	-49,82
2. Новое строительство и расширение действующих мероприятий	0,00	0,00	-
3. Приобретение объектов основных средств	464,26	525,81	13,26
Приобретение вычислительной и оргтехники	5,36	5,33	-0,51
Приобретение коммутационного оборудования	7,69	5,52	-28,18

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2021 году, млн.руб.		
	План*	Факт	Отклонение, %
Приобретение оборудования печати	9,14	6,44	-29,54
Приобретение программно-аппаратного комплекса VoIP телефонии	3,95	3,15	-20,28
Приобретение программно-аппаратного комплекса видеонаблюдения	6,33	5,19	-18,00
Приобретение серверного оборудования	10,12	9,71	-4,00
Создание системы электронных очередей	6,38	6,26	-1,97
Приобретение автомобилей марки Renault Logan	1,80	0,00	-100,00
Приобретение автомобилей марки Renault Duster	4,90	0,00	-100,00
Приобретение автомобилей марки ГАЗ 22171	1,06	0,00	-100,00
Приобретение автомобилей повышенной комфортности	1,75	0,00	-100,00
Приобретение и установка интеллектуальной системы учета	403,40	484,21	20,03
Автоматизированная система видеоконсультант	2,38	0,00	-100,00
4.Инвестиции в нематериальные активы	0,00	0,00	-
Программный комплекс расчетов за электрическую энергию и мощность на розничном рынке электроэнергии	0,00	0,00	-
<b>ИТОГО:</b>	<b>510,09</b>	<b>548,81</b>	<b>7,59</b>

\*-плановые данные указаны в соответствии с Бизнес-планом

Фактическое финансирование инвестиционной программы по итогам 2021 года составило 548,81 млн. руб., что на 38,72 млн. руб. выше плана (в т.ч. НДС).

Отклонение от плана обусловлено:

- по проекту ИСУ - поставки оборудования по договору с ПАО «Ростелеком» проводились со значительными сдвигами по срокам на более поздний период по причине нарушения договорных обязательств контрагентом. Массовые поставки партий оборудования начали производиться контрагентом с сентября по ноябрь 2021 года;

- прочие проекты - экономия от закупочных процедур.

Инвестиционная программа ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 2022-2024 гг. направлена на:

- исполнение требований ФЗ от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в РФ»;

- исполнение Стандарта обслуживания клиентов;

- выполнение мероприятий программы «Создания и развития интерактивных каналов коммуникаций с клиентами и клиентских сервисов»;

- обеспечение реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро».

## Раздел 7. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2016 году утверждена дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

**Таблица 7.7.1. Размер начисленных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год).**

Дивиденды	2019 г. (дивиденды по итогам 2018г.)	2020 г. (дивиденды по итогам 2019г.)	2021 г. (дивиденды по итогам 2020г.)
Всего, в том числе:	348 092	464 002	495 084
на обыкновенные акции	271 200	361 505	385 722
на привилегированные акции	76 892	102 497	109 362

**Таблица 7.7.2. Размер выплаченных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов в отчетном периоде.**

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	2020 год
Общий размер объявленных дивидендов (Сумма начисленных дивидендов):	495 083 601,33 руб.
Сумма к выплате по доходной ведомости, руб.	495 083 601,33 руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,6471407623 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров до 23 июня 2021г. Другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам до 14 июля 2021г.
Общий размер выплаченных дивидендов	492 304 186,54 руб.
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Неверные, неполные либо устаревшие данные о банковских реквизитах и почтовых адресах акционеров

## Раздел 8. Инновации

Инновационная деятельность в 2021 году Обществом не осуществлялась.



## Раздел 9. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.

### 9.1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития ПАО «Красноярскэнергосбыт» за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

#### 9.1.1. СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ

Списочная численность персонала ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2021 г. составила 1 140 человек и по сравнению с началом года снизилась на 111 человек. Из списочной численности персонала 70,18% женщин, 29,82% мужчин.

Снижение списочной численности Общества обусловлено естественными организационно-штатными изменениями. В 2021 г. произошло сокращение численности персонала в связи с централизацией функций, в связи с оптимизацией затрат ПАО «Красноярскэнергосбыт».

#### Структура персонала по категориям

Категории	31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	131	9,33	116	9,27	102	8,95
Специалисты	631	44,98	622	49,72	649	56,93
Служащие	97	6,91	98	7,83	108	9,47
Рабочие	544	38,78	415	33,18	281	24,65
<b>Всего</b>	<b>1403</b>	<b>100</b>	<b>1251</b>	<b>100</b>	<b>1140</b>	<b>100</b>



В структуре персонала по категориям за последние три года произошло: снижение численности руководителей – на 29 чел. (22,14%), увеличение численности специалистов – на 18 чел. (2,85%), снижение численности рабочих – на 263 чел. (48,35%). Снижение численности рабочих вызвано изменением организационной структуры, а также в связи с централизацией функций.

#### 9.1.2. ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2019 года по 2021 год произошло снижение числа работников Общества в возрастных категориях до 30 лет на 43 чел. (28,29%), от 30 до 50 лет на 127 чел. (13,50%), старше 50 лет на 93 чел. (30%).

Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2021 года составляет 41 год.

Возраст	31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	152	10,83	127	10,15	109	9,56
От 30 до 50 лет	941	67,07	860	68,75	814	71,4
Старше 50 лет	310	22,10	264	21,10	217	19,04
в том числе пенсионеры по возрасту (работающие)	111	7,91	71	5,68	52	4,56
<b>Всего</b>	<b>1403</b>	<b>100</b>	<b>1251</b>	<b>100</b>	<b>1140</b>	<b>100</b>
Средний возраст	<b>41</b>		<b>41</b>		<b>41</b>	

В Обществе работает 52 пенсионера по возрасту, что составляет 4,56 % от общей численности. По сравнению с 2019 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 53,15 %.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе производится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов: проводятся мероприятия по прохождению практики студентами профильных ВУЗов: ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»: политехнический институт (кафедра «Электротехнические комплексы и системы»), институт управления бизнес-процессами и экономики (кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического и транспортного комплексов»); ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева» (кафедра «Информационная безопасность»,

«Менеджмент», «Техническая эксплуатация и обслуживание электротехнического и электромеханического оборудования»).

В Обществе выполняются мероприятия по работе с кадровым резервом (среди работников) на руководящие должности.

### 9.1.3. КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

	31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	851	60,65	830	66,35	774	67,89
Среднее профессиональное	388	27,66	328	26,22	292	25,61
Среднее общее	154	10,98	87	6,95	67	5,88
Начальное и основное общее	10	0,71	6	0,48	7	0,62
<b>Всего</b>	<b>1403</b>	<b>100</b>	<b>1251</b>	<b>100</b>	<b>1140</b>	<b>100</b>

Персонал ПАО «Красноярскэнергосбыт» характеризуется высоким образовательным уровнем: 67,89% работников имеют высшее образование.

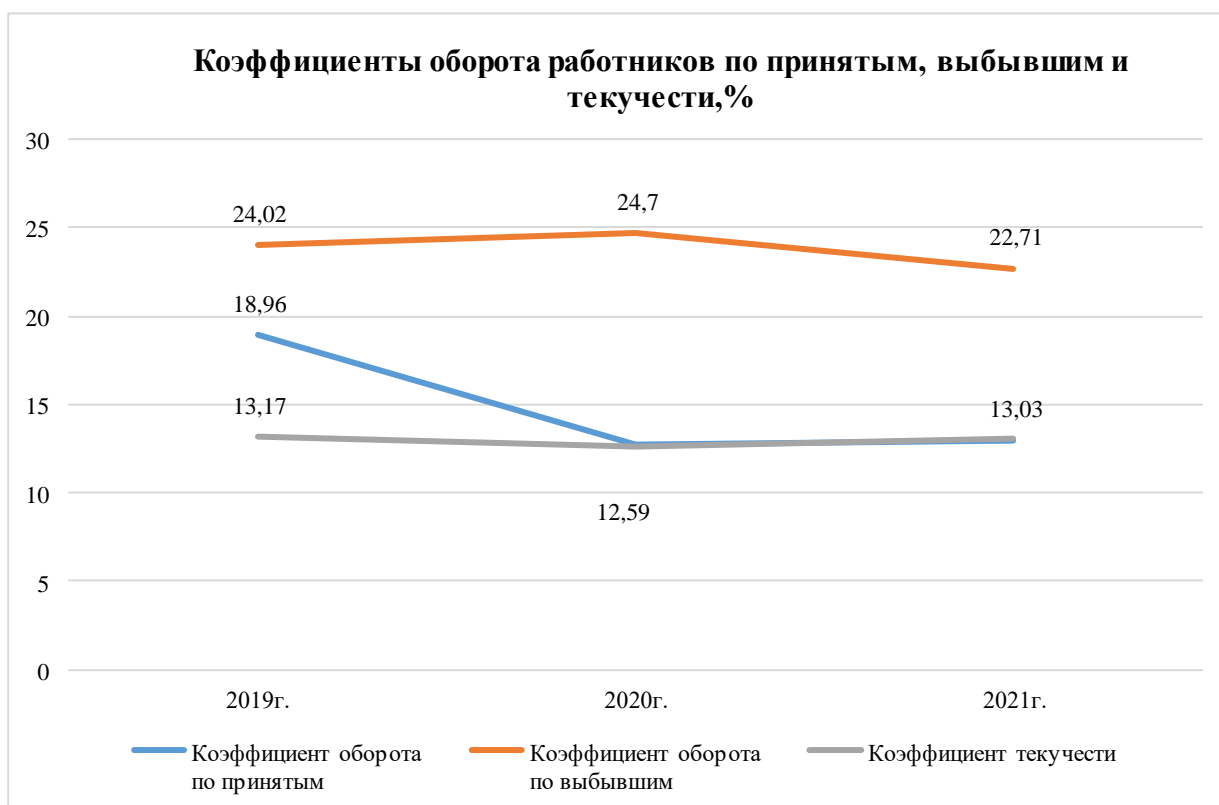
Высокий уровень образования персонала обусловлен стратегией и корпоративной политикой ПАО «Красноярскэнергосбыт», основными направлениями которой являются качественный подбор персонала, эффективное использование профессиональных и деловых навыков работников, профессиональное развитие персонала. Широко используются корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени). Корпоративное обучение направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании. Работники активно принимают участие в обучении, организованным Филиалом ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики».

Ежегодно работники проходят обучение в учебных центрах с целью получения как обязательного обучения (в рамках законодательства), так и с целью повышения квалификации, профессиональной переподготовки.

Работники, не имеющие высшего (среднего) профессионального образования проходят обучения в учебных заведениях. По состоянию на 31.12.2021 23 человека обучаются в профильных ВУЗах с сохранением льгот и гарантий во время обучения (дополнительный оплачиваемый отпуск с сохранением среднего заработка).

### 9.1.4. ДАННЫЕ ПО ДВИЖЕНИЮ ПЕРСОНАЛА

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 12,94%, по выбывшим 22,71%. Коэффициент текучести персонала за период 2021 года снизился в сравнении с аналогичным периодом 2019 г. на 0,14% и составляет 13,03%.



Основные причины увольнения работников: истечение срока действия трудового договорам – 30 чел. (прием работников на период временного отсутствия основного работника); сокращение численности или штата – 42 чел.; собственное желание – 167 чел. Основными причинами увольнения по собственному желанию являются: высокая напряженность, ответственность и интенсивность труда (68 чел.), низкая оплата труда (44 чел.).

С целью снижения текучести в Обществе разрабатываются локальные нормативные акты, направленные на поддержание конкурентной заработной платы; реализуются мероприятия по обеспечению защиты интересов работников в области здравоохранения (страхование от несчастных случаев, добровольное медицинское страхование, обязательные медицинские обследования, санаторно-курортное оздоровление работников) и различных видов материальной поддержки, в том числе в области дополнительного негосударственного пенсионного обеспечения.

Так же активно реализуются мероприятия по развитию корпоративной культуры в Обществе: проведение различных спортивных мероприятий, торжественных мероприятий с вручением наград особо отличившимся работникам, работники активно принимают участие в благотворительных акциях.

## 9.2. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА РАБОТНИКОВ

№	Показатель	2019	2020	2021
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	902 362,7	888 111,6	900 090,2
2	Среднемесячная заработная плата работника, руб.	54 412	58 229	65 958

Снижение фонда оплаты труда за 3 года составило 0,3 %, в том числе:

- 2020 год к 2019 году (-) 1,6 %

- 2021 год к 2020 году (+) 1,3 %

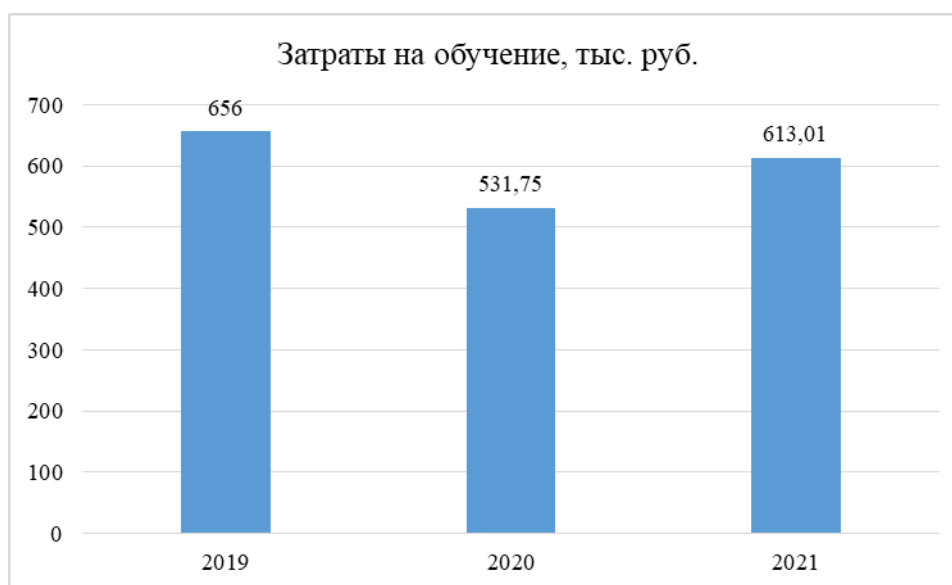
Это связано с индексацией должностных окладов (тарифных ставок) составившей в 2019-2021 годах 6,7%, и снижением численности персонала в связи с сокращением деятельности по оказанию жилищно-коммунальных услуг.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2021 году по сравнению с 2020 годом на 13,3 % и 2,2 -3,2 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

### 9.3. РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

9.3.1. Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия в 2019-2021 годах представлены на гистограмме 9.3.



9.3.2. В 2021 году обучение работников осуществлялось согласно плану. В рамках плана работники прошли, как обязательное обучение (в рамках законодательства), так и повышение квалификации, профессиональную переподготовку. Всего прошли обучение 341 работник из них: 155 работников – приняли участие в семинарах, конференциях, тренингах.

<b>РУКОВОДИТЕЛИ</b>				
№ пп.	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		122	66,81
2	Технологическое и нормативное	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	0	0

	обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.2. Корпоративные сервисы	40	198,78
		2.3. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	4	9,20
<b>Итого</b>			<b>166</b>	<b>274,79</b>
<b><u>СПЕЦИАЛИСТЫ</u></b>				
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		41	20,39
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	0	0
		2.2. Корпоративные сервисы	99	249,69
		2.3. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	1	37,0
<b>Итого</b>			<b>141</b>	<b>307,08</b>
<b><u>РАБОЧИЕ</u></b>				
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		15	7,80
	Корпоративные сервисы		19	23,34
<b>Итого</b>			<b>34</b>	<b>31,14</b>
<b>ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах</b>			<b>341</b>	<b>613,01</b>
<b>ОБЩИЙ ИТОГ</b>			<b>341</b>	<b>613,01</b>

Широко использовались корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени).

Корпоративное обучение в основном было направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, повышение квалификации в области информационной безопасности, а также повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании.

Работники, в чьи должностные обязанности входит работа с потребителями, прошли онлайн-тренинг на тему: «Умные коммуникации. Продажи без навязчивости».

#### **9.4. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА**

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2019 - 2021 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

В коллективном договоре ПАО «Красноярскэнергосбыт» отражены вопросы улучшения условий труда, социальной поддержки работников, оплаты труда и другие вопросы, с учетом региональных особенностей места нахождения структурных подразделений Общества.

#### 9.4.1. Социальные расходы Общества

	2019, тыс. руб.	2020, тыс. руб.	2021, тыс. руб.
Социальные расходы	23 723,63	22 176,93	56 794,39
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (раздел 9.2.)	4 226,5	2 910	30 078,82

Перечень и размеры льгот в 2019-2021 годы сохраняются неизменными, предоставляются персоналу в полном объеме. Рост социальных расходов 2021 году связан с введением новых льгот: предоставление работникам, прошедшим вакцинацию от COVID-19, двух дней дополнительного оплачиваемого отпуска, в также выплаты премии в честь профессионального праздника День энергетика в целях мотивации работников в повышении качества труда и эффективности деятельности общества.

Структура социальных расходов в 2021 году показана на Диаграмме.



В соответствии с Коллективным договором ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 2019-2021 годы работникам предоставлялись следующие корпоративные льготы, гарантии и компенсации:

- единовременное вознаграждение в связи с награждением ведомственными и корпоративными наградами выплачено 94 работникам;
- материальная помощь в связи с особыми жизненными обстоятельствами (рождение ребенка, регистрация брака (впервые), смерть близкого родственника и др.) оказана 106 работникам.

Обществом приобретены 879 новогодних подарков для детей работников в возрасте до 14 лет. В связи с мероприятиями, направленными на оптимизацию численности персонала, Обществом в соответствии с трудовым законодательством было выплачено выходное пособие 92 работникам.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» совместно с первичной профсоюзной организацией «Красноярскэнергосбыт» КрасКо проводит постоянную работу по поддержке неработающих пенсионеров Общества. За отчетный период материальную помощь получили 527 пенсионеров.

#### **9.4.2. Добровольное медицинское страхование**

Программа добровольного медицинского страхования реализуется на основании договора между ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «СОГАЗ» и включает в себя следующие виды услуг:

- амбулаторно-поликлиническое обслуживание;
- стационарное обслуживание;
- профилактика и лечение клещевого энцефалита.

Особое внимание Общество уделяет оказанию медицинских услуг для работников подразделений, находящихся удаленно от крупных районных центров, городов и не имеющих возможность пройти медицинское обследование по месту жительства, предоставляя им возможность получить консультации врачей, пройти лабораторные и инструментальные исследования, процедуры, манипуляции и методы лечения, стационарное обслуживание в крупных городах и районных центрах.

#### **9.4.3. Негосударственное пенсионное обеспечение**

С 2006 года в ПАО «Красноярскэнергосбыт» реализуется Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников. Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» предусматривает формирование будущих пенсионных накоплений по паритетному плану за счет солидарного финансирования работника и Общества по корпоративному плану - за счет средств Общества. В 2021 году количество участников программы НПО составило 109 человек. Кроме того, 10 бывших работников Общества получают дополнительную пенсию по программе НПО «Ветеранская».

#### **9.4.4 Социальное партнерство**

Социальное партнерство в организации – важная составляющая, оказывающая влияние на эффективную работу компании и каждого ее сотрудника.

Порядка 95% работников являются членами Первичной профсоюзной организации «Красноярскэнергосбыт» КрасКо ВЭП, являющейся полномочным представителем работников общества в социальном партнерстве.

Социальные партнеры выстраивают диалог в рамках устоявшегося и проверенного формата, реализовывают намеченные мероприятия и поставленные задачи, принимают меры по сохранению социальной стабильности в трудовых коллективах и укреплению трудовой



дисциплины, обеспечивают гарантии трудовых прав работников, в целях социального благополучия работников, надежной работы и повышения экономического состояния компании.

В 2021 году социальные партнеры реализовали совместно следующие мероприятия:

- разработка и утверждение локальных нормативных актов, содержащих нормы трудового права;
- проведение разъяснительной работы среди работников по соблюдению трудовой дисциплины, норм охраны труда;
- предоставление правовой помощи работникам по вопросам занятости, охраны труда, трудового законодательства, информирование о содержании коллективного договора и других локально-нормативных актов;
- проведение культурных и спортивных мероприятий для работников и членов их семей;
- Проведение мероприятий для неработающих пенсионеров, участников ВОВ, тружеников тыла.

#### **9.4.5. Корпоративные мероприятия**

В 2021 году проведены мероприятия, посвященные государственным и профессиональным праздникам - День защитника Отечества, Международный женский день 8 марта, День Победы, День Энергетика, а также многочисленные конкурсы, внутрикорпоративные мероприятия, в которых приняли участие все работники Общества.

Команда Красноярскэнергообл стала победителем отборочного этапа Спартакиады Группы РусГидро в региональной группе «Сибирь», показав лучшие результаты в легкой атлетике и настольном теннисе и войдя в число призеров по остальным видам спорта.

### **Раздел 10. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда.**

В целях обеспечения соблюдения требований охраны труда и осуществления контроля за их выполнением в ПАО «Красноярскэнергообл» в составе отдела хозяйственного обеспечения имеется группа охраны труда.

Разработаны и введены в действие локальные нормативные акты по обеспечению охраны труда (положение о системе управления охраной труда (СУОТ), политика в области охраны труда, регламент организации и проведения специальной оценки условий труда, положение о процессе проведения Дня охраны труда, регламент процесса «Реагирование на несчастные случаи и профессиональные заболевания», нормы выдачи СИЗ, смывающих и обезвреживающих средств, программа производственного контроля, программа вводного инструктажа, программы обучения по охране труда и оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, программы проведения инструктажей по охране труда, инструкции по охране труда и т.д.)

В ПАО «Красноярскэнергообл» организовано проведение обязательных медицинских осмотров (обследований) работников, которые являются одной из мер, направленных на снижение производственного травматизма и профилактику профессиональной заболеваемости, позволяющих оценить возможности работника выполнять профессиональные функции без ущерба для здоровья, своевременно выявлять начальные признаки профзаболеваний и предупреждать их развитие. В 2021 году 67 работников ПАО «Красноярскэнергообл» прошли обязательный периодический медицинский осмотр (обследование) в медицинских учреждениях, имеющих соответствующую лицензию.

В 2021 году организовано периодическое психиатрическое освидетельствование работников (1 раз в 5 лет), 203 работника прошли обязательное периодическое психиатрическое освидетельствование.

Затраты на проведение предварительных, периодических, предрейсовых, медицинских осмотров и психиатрических освидетельствований работников в 2021 году составили 1,43 млн. рублей.

Для немедленной организации первой помощи пострадавшим при несчастном случае на производстве все производственные и административные помещения укомплектованы аптечками для оказания первой помощи.

Важнейшим социальным вопросом, закрепленным Трудовым кодексом РФ, является обеспечение работников спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты (СИЗ) за счет средств работодателя. ПАО «Красноярскэнергосбыт» обеспечивает 369 работников сертифицированной специальной одеждой с фирменной символикой, специальной обувью и др. СИЗ в соответствии с типовыми нормами.

Затраты ПАО «Красноярскэнергосбыт» на обеспечение работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты (в соответствии с типовыми нормами) в 2021 году составили 2,76 млн. руб.

На работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, работникам бесплатно выдаются смывающие и (или) обезвреживающие средства. Затраты на обеспечение работников мылом, смывающими, обезвреживающими средствами, средствами для защиты кожи при негативном влиянии окружающей среды составили 46,3 тыс. руб.

С целью оценки условий труда на рабочих местах и выявления вредных и (или) опасных производственных факторов в 2021 году проведены лабораторные исследования и испытания факторов производственной среды на рабочих местах (производственный контроль).

Затраты на проведение производственного контроля в 2021 году составили 499,8 тыс. рублей.

В 2021 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 704 рабочих местах проведена специальная оценка условий труда (1 раз в 5 лет), по результатам проведения специальной оценки условий труда рабочих мест разработан план мероприятий по улучшению условий и охраны труда.

Затраты на проведение специальной оценки условий труда рабочих мест 2021 году составили 380,0 тыс. рублей.

Обучение по охране труда руководителей и специалистов проводится в специализированных обучающих организациях с периодичностью 1 раз в 3 года. Затраты на обучение составили 68,4 тыс. руб.

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» обучение по охране труда и проверка знаний работников, а также обучение и проверка знаний оказанию первой помощи пострадавшим на производстве проводится по разработанным программам обучения по охране труда с помощью подсистемы «Обучение и проверка знаний персонала ПАО «Красноярскэнергосбыт» в программе 1С. Подсистема предназначена для планирования и организации процесса обучения и проверки знаний работников ПАО «Красноярскэнергосбыт».

В отчетном периоде в 2021 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» произошли 2 несчастных случая на производстве лёгкой степени тяжести. Произошедшие несчастные случаи связаны с агрессией и нападением на работников со стороны третьих лиц.

Профессиональных заболеваний нет.

Обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний является одной из социальных гарантий, обеспечивающих защиту права работников на компенсацию причиненного вреда здоровью. Затраты на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний составили 2,7 млн. рублей.

В целях обеспечения социальной защищенности работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляет страхование работников от несчастных случаев и болезней. Количество

застрахованных в 2021 году 1201 человек (100% от общего количества), затраты составили 892, 58 тыс. рублей.

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» были проведены следующие мероприятия по пожарной безопасности:

- проведены вводный и первичный инструктаж на рабочем месте со 100% принятых работников под роспись;

- проведен повторный инструктаж по пожарной безопасности со 100% работников Общества;

- проведены 21 (двадцать одна) плановая объектовая тренировка по теме «Действия работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» при возникновении пожара в административном здании».

В рамках тренировок проводились практические занятия по пользованию первичными средствами пожаротушения со всеми участниками тренировок:

- проведен аудит пожарной безопасности в виде независимой оценки пожарных рисков в зданиях по адресу г. Ачинск, 1 м.р., 49, по адресу: г. Шарыпово, 5 м.р., 3А;

- проведено техническое обслуживание и перезарядка 139 (ста тридцати девяти) огнетушителей;

- разработаны 14 (четырнадцать) Планов эвакуации при пожаре на здания и помещения ПАО «Красноярскэнергосбыт»;

- проведены ежемесячные проверки состояния охранно-пожарной сигнализации в зданиях и сооружениях ПАО «Красноярскэнергосбыт»;

- проведена реконструкция охранно-пожарной сигнализации на 4 (четырёх) объектах ПАО «Красноярскэнергосбыт» (в г. Красноярске в административных помещениях: ул. Навигационная, 4, ул. 2-я Хабаровская, 7, ул. 9-го мая, 15, ул. Батурина, 20).

## **Раздел 11. Охрана окружающей среды**

Экологическая деятельность Общества осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Целью экологической политики Общества является сохранение благоприятной окружающей среды и экологической безопасности.

**Основопологающими принципами экологической политики Общества являются:**

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации об охране окружающей среды при развитии электроэнергетики в регионе;
- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- принятие предупредительных мер по ликвидации экологических негативных воздействий;
- полное возмещение вреда, причинённого окружающей среде.

**Основными задачами Общества в сфере природоохранной политики являются:**

- выполнение требований природоохранного законодательства;
- предотвращение и снижение текущего негативного воздействия на окружающую среду;
- контроль выполнения мероприятий, направленных на соблюдение требований экологического законодательства, стандартов и нормативов в области охраны окружающей среды;
- формирование экологической отчетности;
- информирование и консультирование работников по вопросам экологии.

**Реализация экологической политики.**

Основным видом деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.

**Таблица 11.1. Сведения об отходах, подлежащих захоронению и обезвреживанию**

№ п/п	Наименование вида отхода	Код отхода по федеральному классификационному каталогу отходов	Класс опасности и отхода	Образование отходов за отчетный год (тонн в год)	Передача отходов другим организациям	
					для обезвреживания	для захоронения
1	Ртутные лампы, люминесцентные ртутьсодержащие трубки, отработанные брак	4 71 101 01 52 1	I	0,428	0,428	-
2	Мусор от бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритный)	7 33 100 01 72 4	IV	185,17	-	185,17
3	Смет территории предприятия	7 33 390 00 00 0	IV	68,388	-	68,388
4	Отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводства	4 05 122 02 60 5	V	14,885	-	14,885
Итого:						268,87

Основная масса отходов (более 90%), которая образуется в подразделениях Общества, мало токсична и относится к наименее вредным IV и V классам опасности и составляет 268,87 тонны.

Образующиеся отходы производства и потребления передаются для дальнейшего размещения, использования или утилизации в установленном порядке лицензированным организациям, согласно заключенным договорам.

Для снижения загрязнения окружающей среды ливневыми и талыми водами осуществляется регулярная уборка прилегающих территорий.

#### **Расходы на охрану окружающей среды**

Общество выполняет нормы законодательства РФ по внесению в бюджет платежей за негативное воздействие на окружающую среду при ведении своей деятельности.

В связи с отсутствием в ПАО «Красноярскэнергосбыт» производственных мощностей (основным видом деятельности является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках) технические мероприятия по охране окружающей среды в 2021 году не разрабатывались.

В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, но образуются бытовые отходы: ртутные лампы, люминесцентные ртутьсодержащие трубки, мусор от бытовых помещений организации несортированный (исключая крупногабаритный), смет с территории предприятия, отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводства, в связи с чем, в 2021 году оплата за негативное воздействие на окружающую среду осуществлялась авансовыми платежами по расчетам предыдущего года, которые в целом составили 1228,383 тыс. руб.

#### Статистическая отчетность по природным ресурсам и охране окружающей среды.

Во исполнение Российского законодательства, отчетность в органы государственной статистики о деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» направляются по формам федерального государственного статистического наблюдения:

- форма № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану окружающей среды»;
- форма № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления»;
- форма № 2-ТП (воздух) «Сведения об охране атмосферного воздуха».

При ведении деятельности Обществом в обязательном порядке соблюдаются нормы природоохранного законодательства. В 2021 году штрафные санкции за нарушение норм и правил в сфере охраны окружающей среды не применялись.

**Таблица 11.2. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, их очистка и утилизация**

Код загрязняющего вещества	Загрязняющие вещества	Выбрасывается без очистки		Поступил о на очистные сооружения загрязняющих веществ - всего	Из поступивших на очистку - уловлено и обезврежено		Всего выброшено в атмосферу загрязняющих веществ за отчетный год (тонн в год)
		всего	в том числе от организованных источников загрязнения		всего	из них утилизировано	
1	Б	2	3	4	5	6	7
0001	Всего (102+103)	15,86	14,786	6,769	6,762	-	15,867
0002	в том числе: твердые	6,785	6,576	6,769	6,762	-	6,792
0004	газообразные и жидкие (104 ÷ 109)	9,075	8,21	-	-	-	9,075
0330	из них: диоксид серы	0,874	0,873	-	-	-	0,874
0337	оксид углерода	7,848	7	-	-	-	7,848
0012	оксиды азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	0,313	0,308	-	-	-	0,313
0401	углеводороды (без летучих органических соединений)	-	-	-	-	-	-
0006	летучие органические соединения (ЛОС)	0,038	0,029	-	-	-	0,038
0005	прочие газообразные и жидкие	0,002	-	-	-	-	0,002

**Таблица 11.3. Выброс в атмосферу специфических загрязняющих веществ**

Код загрязняющего вещества	Загрязняющие вещества	Выброс в атмосферу специфических загрязняющих веществ за отчетный год (тонн в год)
А	Б	В
0703	Бенз/а/пирен	-
0322	Серная кислота (по молекуле H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> )	-
0410	Метан	-
0123	диЖелезо триоксид (Железа оксид) (в пересчете на железо)	0,002
0328	Углерод (Сажа)	3,599
2704	Бензин (нефтяной, малосернистый) (в пересчете на углерод)	0,038
2732	Керосин	0,002
2908	Пыль неорганическая: 70-20% SiO <sub>2</sub>	3,187
2936	Пыль древесная	0,206
8888	Прочие	0,008

## Раздел 12. Закупочная деятельность.

### 12.1. Общая информация о закупочной деятельности

В своей деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, нормативными правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, Уставом Общества, приказами, распоряжениями Общества, АО «ЭСК РусГидро», ПАО «РусГидро», решениями Совета директоров, локальными нормативными актами Общества.

Основные локально-нормативные документы, регламентирующие закупочную деятельность Общества, являются:

- Федеральный закон от 18.06.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;

Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 31.12.2019 № 181).

Органы управления закупочной деятельностью Общества включают в себя:

- Совет директоров Общества, который осуществляет общее руководство закупочной деятельностью, утверждает ГКПЗ и отчет об исполнении ГКПЗ;
- Центральную закупочную комиссию, обеспечивающую формирование и проведение единой политики закупок, разработку и утверждение в установленном порядке нормативно-методической базы закупок, осуществляющую контроль и координацию закупочной деятельности;
- закупочные комиссии, принимающие основные решения в ходе проведения закупок и несущие ответственность за все принимаемые ими решения в рамках закупки;

Информационное освещение закупочной деятельности Общества включает размещение в ЕИС следующей информации:

- Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, а также вносимых в него изменений;
- годовой комплексной программы закупок (далее - ГКПЗ) и всех изменений к ней;
- годового отчета о закупке товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства;
- извещения и документации о закупке, а также изменения, вносимые в данные документы;
- разъяснений извещения и (или) документации о закупке;
- информации об отмене закупки;
- протоколов, составляемых в процессе проведения закупки;

- сведений об изменении количества, объемов, цены приобретаемой продукции, сроках исполнения по сравнению с указанными в итоговом протоколе, сформированном по итогам конкурентной закупки;
- сведений о количестве и стоимости договоров, заключенных заказчиком с единственным поставщиком по результатам конкурентной закупки, признанной несостоявшейся;
- сведений о количестве и стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки товаров, работ, услуг, в том числе об общей стоимости договоров, информация о которых не внесена в реестр договоров в соответствии с частью 3 статьи 4.1 настоящего Федерального закона;
- информации и документы, касающиеся результатов исполнения договора, в том числе оплаты договора.

### **12.2. Объем и структура закупок за 2021 год**

Общий объем проведенных ПАО «Красноярскэнергосбыт» закупок состоит из 273 закупочных процедур на общую стоимость 1 024 217,77 тыс. руб. без НДС.

Из них:

- Аукцион в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства – 55 закупок на сумму 218 788,11 тыс. руб. без НДС, что составляет 21,36% от всех проведенных закупок;
- Аукцион в электронной форме – 6 закупок на сумму 32 449,49 тыс. руб. без НДС, что составляет 3,17% от всех проведенных закупок;
- Конкурс в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства – 1 закупка на сумму 19 950,00 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,795% от всех проведенных закупок;
- Конкурс в электронной форме – 13 закупок на сумму 343 398,95 тыс. руб. без НДС, что составляет 33,53% от всех проведенных закупок;
- Запрос предложений в электронной форме – 1 закупка на сумму 13 100,00 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,28 % от всех проведенных закупок;
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) – 7 закупок на сумму 39 293,97 тыс. руб. без НДС, что составляет 3,84 % от всех проведенных закупок;
- Упрощенная закупка (среди МСП)– 2 закупки на сумму 1 954,72 тыс. руб. без НДС, что составляет 0,19 % от всех проведенных закупок;
- Упрощенная закупка – 2 закупки на сумму 2 975,50 тыс. руб. без НДС, что составляет 0,29 % от всех проведенных закупок;
- Закупка у взаимозависимых лиц – 4 закупки на сумму 308 047,57 тыс. руб. без НДС, что составляет 30,08 % от всех проведенных закупок;
- Нерегламентированная закупка – 180 закупок на сумму 42 950,67 тыс. руб. без НДС, что составляет 4,19 % от всех проведенных закупок;
- Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции– 2 закупки на сумму 1 308,80 тыс. руб. без НДС, что составляет 0,313 % от всех проведенных закупок.

### **12.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2021 год**

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составляет 77 479,31 тыс., руб. без НДС.

**12.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2021 год**  
В соответствии с годовым отчетом ПАО «Красноярскэнергосбыт» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 315 122,75 тыс. руб. без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 40.78 % (при установленном показателе – не менее 20 %);

- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 33.42 % (при установленном показателе – не менее 18 %).



### **13. Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов**

Полное фирменное наименование Общества: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Место нахождения: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Почтовый адрес: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Банковские реквизиты:

Расчетный счет: 40702810031020104275

Банк: Отделение №8646 Сбербанк России г. Красноярск

Корреспондентский счет: 30101810800000000627 БИК: 040407627

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 01.10.2005г.

Основной государственный регистрационный номер: 1052460078692

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция ИФНС России по Железнодорожному району г. Красноярска

Индивидуальный номер налогоплательщика: 2466132221

Контакты: тел. (391) 263 99 59, факс (391) 212 08 51

Адрес страницы в сети Интернет: [www.krsk-sbit.ru](http://www.krsk-sbit.ru)

#### **Информация об аудиторе:**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Русь»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ Русь»

Вид деятельности: Осуществление аудиторская деятельность

Место нахождения: Москва, Пудовкина, д. 4, эт. 4, ком. 25

Почтовый адрес: 119285 Москва, Пудовкина, д. 4, эт. 4, ком. 25

ИНН: 7722020834

ОГРН: 1027700257540

ООО «РСМ Русь» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» за основным регистрационным номером записи: 11306030308. Свидетельство о членстве № 6938.

Контакты:

Телефон: +7 495 363 28-48

e-mail: [mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rsmrus.ru/>

#### **Информация о регистраторе Общества:**

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Решением Совета директоров Общества от 23.12.2010 года №72 утвержден регистратор Общества - АО «Регистратор Р.О.С.Т.». С 14 декабря 2018 года изменилось наименование Акционерного общества «Регистратор Р.О.С.Т.» на полное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» и сокращенное фирменное наименование: АО «НРК - Р.О.С.Т.»

ОГРН 1027739216757

ИНН 7726030449

Место нахождения регистратора: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 5Б, пом. IX.

Почтовый адрес регистратора: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 5Б, пом. IX..

Тел: (495) 771-73-35 Факс: (495) 771-73-34.

e-mail: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <https://rrost.ru/ru/>;

Лицензия № 10-000-1-00264 Дата выдачи: 03.12.2002 Срок действия: бессрочная

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: 26.01.2011г.

#### **Депозитарии**

Полное фирменное наименование: Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»

Сокращенное фирменное наименование: НКО ЗАО НРД

Место нахождения: 105066, г.Москва, ул.Спартакoвская, д.12

ИНН: 7702165310

ОГРН: 1027739132563

Данные о лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности

*Номер:* 177-12042-000100

*Дата выдачи:* 19.02.2009

Дата окончания действия: Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

#### **Сведения о специальном подразделении Общества по взаимодействию со СМИ:**

##### Отдел PR

Место нахождения: Российская Федерация, Красноярск, Дубровинского 43, 304 кабинет

Номер телефона, факса: (391) 263-98-17, (391) 263-98-65

Адрес электронной почты: [pr@es.krasnoyarsk.ru](mailto:pr@es.krasnoyarsk.ru)

Адрес страницы в сети Интернет специального подразделения: <http://es.krasnoyarsk.ru/smi.php>

##### Сведения о специальном подразделении Общества по работе с акционерами:

Юридическое управление ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Место нахождения: Российская Федерация, Красноярск, Дубровинского 43, каб.310

Номер: телефона (391) 263 99 90

Адрес электронной почты: [rabodzeyum@kes.esc-rushydro.ru](mailto:rabodzeyum@kes.esc-rushydro.ru)

## **14. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**

### **Приложение 1. Заключение Аудитора и Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2021 год.**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Красноярскэнергосбыт», указанная в данном Приложении, с пояснениями и приложениями, размещены в свободном доступе в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <http://krsk-sbit.ru>, а также на странице аккредитованного информационного агентства - ООО «Интерфакс-ЦРКИ», в сети Интернет по адресу: <http://www.e-isclosure.ru/portal/company.aspx?id=8880>

### **Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии**

### **Приложение 3. Сделки Общества**

### **Приложение 4. Заключение внутреннего аудитора**

### **Приложение 5. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ**